

# ИНТЕРРОС REVIEW

  
www.interros-review.ru

ВСЕ НОВОСТИ ЗА ИЮНЬ



## Коррупция боится активных действий

В рамках Петербургского международного экономического форума прошел саммит «Деловой двадцатки», участники которого разработали рекомендации для осенней встречи G20 в Стрельне.

В частности, рекомендации мировым лидерам по открытости и противодействию коррупции подготовила целевая группа под председательством вице-президента «Интерроса» Андрея Бутрова.

Для объединения сил создается Центр коллективных действий – виртуальная площадка, где можно будет обмениваться лучшими практиками повышения прозрачности и противодействия коррупции в различных юрисдикциях.

Особый акцент был сделан на сокращении коррупции в процессе публичных тендеров и госзакупок. Обсуждается идея сделать отдельную сертификацию, показывающую стандарты той или иной компании в области противодействия коррупции.

«Чиновники, регуляторы формируют спрос на коррупцию, а бизнес-среда – предложение. Наша задача развести спрос и предложение в разные стороны и ликвидировать их», – подчеркнул Андрей Бутров.

## Долг управлением красен

Sberbank CIB открывает «Интерросу» несколько кредитных линий в долларах и рублях на срок до пяти лет с совокупным лимитом около \$2,2 млрд.

Новые кредитные линии позволят «Интерросу» снизить нагрузку на инвестиционные проекты группы и существенно сократить расходы на обслуживание долга, в том числе за счет погашения более дорогих кредитов.

В мае «Интеррос» уже погасил ВТБ около \$1 млрд, снизив среднюю процентную ставку по портфелю более чем на 40%. Новый заем будет направлен на рефинансирование части текущего кредитного портфеля «Интерроса», а также инвестирован в проекты компании.

Не исключено, что Сбербанк может сделать «Интерросу» предложения по дальнейшему облегчению долговой нагрузки, а также предоставить льготные условия кредитования некоторым дочерним компаниям группы: политика по реструктуризации и удешевлению кредитов будет распространяться и на них. Например, новый менеджмент холдинга «ПрофМедиа», завершившего прошлый год хорошим ростом выручки, также решил пере-кредитоваться на лучших условиях ([подробнее об этом на стр. 6](#)).

## Под знаком позитива

**МЕТАЛЛУРГИЯ – СТР. 2**

Решения ГОСА стали еще одним шагом к исполнению соглашения по урегулированию ситуации в «Норникеле». Теперь настало время подумать о стратегии компании.

## Лето на высоком уровне

**ДЕВЕЛОПМЕНТ – СТР. 4**

Как и планировалось еще на стадии проектирования, «Роза Хутор» наконец стала круглогодичным туристическим объектом с массой возможностей для спорта и отдыха.

## Вперед – в регионы!

**ЛОГИСТИКА – СТР. 5**

«Интерпорт» сконцентрируется на развитии грузовых мощностей региональных аэропортов, где компания сможет иметь контроль.

## Кредит на развитие

**МЕДИА – СТР. 6**

Холдинг «ПрофМедиа» на выгодных условиях рефинансировал кредит в Сбербанке. На фоне роста выручки и других успехов менеджмента – еще одна хорошая новость.

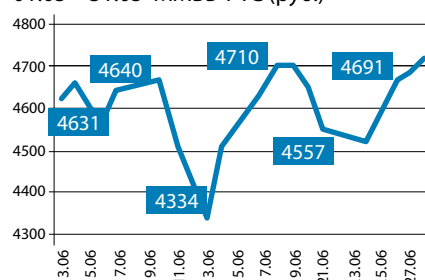
## «Музейный гид»: с любовью и креативом

**БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ – СТР. 7**

Конкурсу «Меняющийся музей в меняющемся мире» – 10 лет. Его победители вновь представили в Москве свои проекты, в этот раз – на площадке «Интермузея» в ЦДХ.

## «Норникель» глазами рынка

01.05 – 31.05 ММВБ-ПТС (руб.)



Источник: данные ММВБ-ПТС



## Под знаком позитива

*ГОСА «Норильского никеля» и обновление стратегии развития компании – две основные темы, которые обсуждали в июне.*

Стратегия, окончательный вариант которой менеджмент «Норникеля» намерен представить в IV квартале, будет рассчитана до 2025 года, но основные ее принципы определены уже сейчас.

Это гибкость и мобильность бизнеса ГКМ, более избирательный подход к реализации инвестпроектов, а также интеграция компании в мировую горнорудную отрасль.

Это развитие энергетической инфраструктуры.

Это трехлетнее бюджетное планирование с начала 2014 г., которое позволит выстраивать работу с поставщиками на более выгодных для ГКМ условиях и создаст дополнительную привлекательность компании.

Это снижение капитальных затрат и их оптимизация, для чего создан инвестиционный комитет под руководством генерального директора.

Стратегия воплотит новые принципы развития компании, ориентированных на эффективность и дисциплину в использовании капитала. В то же время она фиксирует созидательный статус-кво после преодоления негативных тенденций на рынке металлов, отягощенных для ГКМ корпоративным конфликтом.

«С точки зрения завершения акционерного конфликта, который много лет лихорадил компанию, работа акционеров, комитета совета директоров идет очень конструктивно. Мы говорим на одном языке и с членами совета директоров и с представителями управляющего комитета. Идеи новой управленческой команды хорошо воспринимаются на промышленных площадках», – [отметил гендиректор «Норникеля» Владимир Потанин на ГОСА 6 июня.](#)

Акционеры одобрили размер дивидендов по итогам прошлого года, они составят 400,83 руб. на акцию (\$1,28 на ADR). Доходность – 8% на акцию. Также принято решение о погашении оставшегося пакета квазиказначейских акций – 8,08% от сегодняшнего уставного капитала компании, или 13 млн 911 тыс. 346 штук. После чего акционерный капитал компании составит 158 млн 245 тыс. 476 акций. Доля «Интерроса» в «Норникеле» возрастет до 30,3%, «Русала» – до 27,8%. Доля Millhouse составит 5,87%, «Металлоинвеста» – 5%.

## Инвестиции в Заполярье работают по плану

Владимир Потанин, члены правления ГКМ «Норильский никель» и руководители Заполярного филиала приняли участие в запуске после капремонта рудно-термической печи №2 Никелевого завода. А вот разрезать красную ленту на открытии спортивно-развлекательного комплекса «Арена Норильск» удастся только в декабре, но строительство идет полным ходом, в чем генеральный директор лично убедился, посетив стройплощадку. Он предложил использовать будущий комплекс площадью в 33 тыс. кв. м для проведения массовых городских мероприятий, к примеру – отмечать там Новый год по аналогии с Кремлевской елкой.

В ходе рабочего визита Владимир Потанин обсудил с членами правления, руководителями и специалистами ЗФ ход реализации других инвестпроектов, в частности, реконструкцию Талнахской обогатительной фабрики, рудника «Таймырский», развитие энергетического комплекса «Норникеля».

## Дышится свободнее

На собрании акционеров Владимир Потанин особо отметил вклад «Норникеля» в экологические программы, направленные на минимизацию выбросов вредных веществ. В частности, он отметил, что основной задачей, над которой продолжает работать ГКМ, является внедрение новой технологии снижения выбросов диоксида серы предприятиями Заполярного филиала. «Технология является уникальной и не имеет аналогов в мире. Она позволит сократить выбросы диоксида серы более чем в 4 раза», – сказал Потанин.

«Норильский никель» присоединился к акции «Ноль негативно воздействующую среду», и, несмотря на то, что на основных производствах технологический процесс непрерывен, компания во время проведения экологических мероприятий снизила выбросы в атмосферу, иногда даже ценой остановки цехов. Общие расходы и инвестиции холдинга на охрану окружающей среды в 2012 г. составили 19 млрд руб.



## Вокруг «Норильска-1» пропала логика

Девятый арбитражный апелляционный суд оставил в силе решение суда первой инстанции, который в феврале признал законными действия Роснедр в ходе конкурса на право пользования южной частью медно-никелевого месторождения «Норильск-1».

В результате возникла ситуация, когда ни казнить, ни помиловать, ни запятовую поставит. Для этого, по мнению аналитиков и специалистов в области права, есть три основные причины.



Что рассказал первый замгендиректора «Норникеля» Евгений Яковлев «Интерфаксу»

Первая. В январе вступили в силу поправки к закону «О недрах», согласно которым федеральные участки недр реализуются только через аукционы. Значит, правительство уже не может утвердить итоги конкурса Роснедр, поскольку лицензия победителю – ОАО «Артель старателей «Амур», дочке «Русской платины» до сих пор не выдана.

Вторая. «Русская платина» – закрытая компания, она не публикует свои финансовые результаты, но и те данные, что имеются в открытом доступе, показывают: компания не в состоянии обеспечить потребности в заявленных инвестициях: 78 млрд руб. за десять лет. И третья, главная причина. «Норильский никель» вложил силы и средства в изучение месторождения, а победителем признан другой инвестор, при этом ни о каком возмещении затрат речи не идет. Права на разработку больших стратегических месторождений должны распределяться, исходя из общенациональных интересов по минимизации затрат при максимальной прибыли. Здесь же все ровно наоборот. Специалисты называют такое соотношение сил: «Русской платине» придется капитально потратиться – вчетверо больше, чем «Норникелю». И где логика?

### Кредит шестнадцати

«Норильский никель» закрыл сделку по привлечению 5-летнего синдицированного кредита на сумму \$2,1 млрд. Кредит представлен в виде амортизируемого транша объемом \$1,575 млрд и возобновляемой линии на \$525 млн. Ставка по кредиту составит месячный LIBOR плюс 1,75% годовых и 1,35% годовых соответственно, комиссия за использование кредита не превысит 0,4%. Банками-организаторами выступили 16 кредитных организаций, среди которых: Bank of America, Barclays Bank PLC, BNP Paribas, Commerzbank Aktiengesellschaft.

Открытие синдикации ожидается в ближайшее время. Кредитные средства планируется направить на поддержание среднесрочной ликвидности и рефинансирование обязательств компании: в июле ГКМ предстоит погашение 3-летних облигаций на 15 млрд руб. В 2013 г. «Норникель» должен выплатить по долгу около \$1,26 млрд, часть этой суммы уже погашена. Объем дивидендных выплат по итогам прошлого года – около \$2 млрд, инвестпрограмма текущего года – \$2,5 млрд. Чистый долг «Норникеля» на конец 2012 г. составлял \$4,065 млрд, что на 5,3% выше показателя конца 2011 г.

## Малышев о тенденциях цен на металлы



Несмотря на падение показателей по выручке, за счет работы с издержками нам удалось в I кв. удержать плановые показатели по EBITDA и чистой прибыли. Во II кв. наблюдается неблагоприятная тенденция по ценам на основные металлы – снижение на 9-12%. Мы видим серьезное влияние цен, но при этом ждем эффекта от оптимизации операционных расходов. «Норникель» остается одним из лидеров отрасли по уровню рентабельности. Показатели себестоимости по сравнению с конкурентами фундаментально и исторически выглядят гораздо лучше.

Замгендиректора – руководитель блока экономики и финансов ГКМ «Норильский никель» Сергей Малышев, телефонная конференция для СМИ, «Ведомости», «Коммерсантъ», 04.06.2013



## Рюмин об инвестициях в социальные программы и экологию



В 2012 г. компания перечислила в бюджеты всех уровней 45 млрд руб. Из них 23 млрд в краевую казну (это более 20% всего бюджета Красноярского края) и 3,5 млрд в бюджет города Норильска. Также компания реализует на территории края социальные программы и программы, направленные на улучшение экологии в Норильском промышленном районе. Несмотря на сложную экономическую ситуацию, связанную с падением цен на цветные металлы, отчисления на социальные проекты и экологию сокращаться не будут. В 2013 г. в экологические программы в Норильском промрайоне было инвестировано 19,5 млрд руб.

Директор Заполярного филиала ГКМ «Норильский никель» Александр Рюмин, НИА Красноярск, 17.06.2013

**Металлургия**  
с.2**Логистика**  
с.5**Медиа**  
с.6**Благотворительность**  
с.7**Музейный гид**  
с.8ИНТЕРПОС  
REVIEW  
6/2013

4



## Лето на высоком уровне

*Горнолыжный курорт «Роза Хутор» стал круглогодичным. Теперь, за полгода до Олимпиады-2014, все желающие могут насладиться свежим горным воздухом и многообразием развлечений.*

Канатные дороги, раньше доступные только горнолыжникам, официально открылись для туристов 12 июня. Этот день и стал официальным стартом летнего сезона на «Розе Хутор». Инструкторы проводят для гостей экскурсии на каждой станции канатки. Они показывают горную Олимпийскую деревню – пристанище будущих чемпионов, уникальные снегохранилища, самую высокую обзорную площадку Красной Поляны, расположенную на станции Роза Пик. Здесь туристы могут полюбоваться изумительной панорамой Большого Кавказского хребта.

Летний ресторан «Небеса», расположенный на высоте 2320 метров, открылся 15 июня. На террасе заведения гости под руководством тренера смогли принять участие в полуторачасовом уроке высокогорной йоги. Затем практика продолжилась – везунчикам довелось изучить новое направление – так называемую ХА-ХА йогу, в которой традиционные асаны сочетаются со смехом. Нетрудно догадаться, сколь бурные и позитивные эмоции урок вызвал у гостей.



[Как провести спортивное лето на высоте?](#)

Все желающие смогут принять участие в экскурсионных подъемах вплоть до 15 сентября. Июль и август отданы фестивалю спорта «Лето на высоте!». В программе – и командные квесты по самым интересным местам курорта, и соревнования по запуску воздушных змеев, и упражнения в стрельбе, и многое другое. В том числе уже упомянутая высокогорная йога.

Теперь крулый год к услугам туристов – бутики и магазины, кафе и рестораны, салоны красоты и SPA. А в скором будущем гости «Розы Хутор» смогут совершать прогулки по тропам на перепаде высот от 560 до 2520 метров. Кроме того, любители маунтинбайка получат возможность рассекать по специальным горным трассам.

## Светлана Журова – горный мэтр



Олимпийская чемпионка по конькобежному спорту и депутат Госдумы Светлана Журова стала мэром горной Олимпийской деревни в Сочи. Во время проведения Игр 2014 года именно она будет при-

ветствовать участников и гостей Олимпиады, которые будут жить в коттеджах и отелях горнолыжных комплексов «Роза Хутор» и «Русские горки».

«Надеюсь сделать все возможное, чтобы наши гости, спортсмены из разных стран мира, оценили приветливость граждан России во время Олимпийских игр», – сказала спортсменка.

## Жизнь после Игр

Председатель правления Внешэкономбанка Владимир Дмитриев в интервью Газете.ru высказал сомнения в том, что заемщикам удастся вернуть 75% средств, выданных под строительство олимпийских объектов в Сочи. Банк уже выделил около 110 млрд рублей, а до конца года эта сумма вырастет до 220 млрд. По словам Дмитриева, убытки ВЭБ могут составить от 165 до 170 млрд рублей. «По целому ряду проектов бюджеты выросли в два, а то и более раз, причем при сохранении того количества объектов, которые генерируют доход и обеспечивают возвратность кредита», – рассказал глава ВЭБ.

Инвестиции, к примеру, в строительство горнолыжного курорта «Роза Хутор» составляют около 69 млрд рублей. 55,7 млрд рублей из них – заемные средства ВЭБ. Гендиректор «Розы Хутор» Сергей Бачин рассказал, что на момент окончания Олимпиады накопленная сумма процентов достигнет 17 млрд рублей. «Поэтому мы также предложили рассмотреть возможность либо реструктуризации суммы, накопленной по процентам, либо ее субсидирования».

А вот вице-премьер России Дмитрий Козак не видит угрозы неоплаемости олимпийских объектов и его мнение основано на профессиональном мониторинге: «Рабочая группа во главе с заместителем министра финансов оценивает все финансовые модели функционирования объектов после Олимпийских игр».

Инвесторы олимпийских объектов надеются получить налоговые льготы. Замгендиректора «Базэла» Андрей Елинсон также сомневается, что объекты окупятся, если государство не примет никаких специальных мер.

Пока что налоговые льготы даются в обмен на собственно построенные олимпийские объекты. Госдума уже приняла закон об освобождении от НДС инвесторов по строительству олимпийских объектов при передаче этих объектов в безвозмездное пользование автономной некоммерческой организации «Организационный комитет XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи».

**Металлургия**  
с.2

**Девелопмент**  
с.4

**Медиа**  
с.6

**Благотворительность**  
с.7

**Музейный гид**  
с.8

ИНТЕРПРОС  
REVIEW  
6/2013

5

## Вперед – в регионы!

*«Интерпрос» и «Кратос» продали профильному инвестору свои миноритарные доли в компаниях логистического комплекса аэропорта «Шереметьево».*

«Продажа доли в «Шереметьево» позволит «Интерпорту» сосредоточиться на развитии грузового хаба в красноярском аэропорту «Емельяново», - отмечает президент компании «Интерпорт» Игорь Каталевский.

Компанию интересуют региональные аэропорты, в том числе в средней полосе России – они не столь перегружены, как московский авиаузел, а находятся в транспортной доступности от Москвы, поэтому имеют большой потенциал развития. «По модели бизнеса «Интерпорт» либо строит с нуля, либо реорганизует уже имеющиеся аэропортовые мощности в соответствии с мировыми стандартами. Наш интерес – быть стратегическим инвестором и иметь контроль в управляемых активах», – отмечает Игорь Каталевский.

У «Интерпорта» есть и другие региональные проекты, о которых руководство обещает рассказать позже.

Доли «Интерпорта» приобрел инфраструктурный фонд TPS AVIA Holding. В свое время он был создан с целью осуществления инвестиций в аэропортовую инфраструктуру. В портфеле фонда – несколько компаний, которые ведут деятельность в аэропорту «Шереметьево» и оказывают услуги по парковке на территории аэропорта, VIP-обслуживанию пассажиров и размещению рекламы.

### **«Емельяново»: все выше и выше, и дальше**

Аэропорт «Емельяново» получил престижную награду Ассоциации «Аэропорт» Гражданской авиации на конкурсе «Лучший аэропорт года стран СНГ». Жюри оценивало аэропорты по росту объема пассажирских перевозок, увеличению количества направлений в маршрутной сети, внедрению новых технологий обслуживания пассажиров и авиакомпаний, и т. д. Красноярский авиаузел был признан лучшим в 2012 году в номинации «Большой вклад в развитие производства» среди аэропортов с пассажиропотоком свыше миллиона человек. Конкурсная комиссия высоко оценила работу «Емельяново» по программе реновации парка спецтехники. Аэропорт приобрел 23 единицы техники, включая новую аэродромную подметально-продувочную машину Schmidt и оборудование для пассажирского терминала на общую сумму более 138 млн рублей. До этого «Емельяново» трижды был удостоен наград от экспертов отрасли: по итогам 2011 и 2010 гг. он победил в номинации «Динамично развивающийся аэропорт», а в 2009-м получил приз конкурса «За активность и целеустремленность».

Нет равных авиаузлу и по части



развития новых направлений. Из последних новостей: 5 июня выполнен первый прямой рейс из Красноярска в Ереван, а с 15 июня открылись регулярные прямые рейсы в Астану. Помимо интересов бизнеса, это имеет большое значение для развития дипломатических отношений России с Арменией и Казахстаном. В мае услугами аэропорта в общей сложности воспользовались более 160 000 пассажиров. Наибольшей популярностью пользовались туристические маршруты. Здесь лидером стал Таиланд, куда отправлялись более 14 000 человек. На втором месте с небольшим отрывом идет Турция. Туда в мае слетали более 13 000 пассажиров. Растет интерес к Вьетнаму, возобновился спрос на Египет – правда, неизвестно, надолго ли, ведь в стране фараонов снова назревает революция.



*Как провозжат пароходы... Красноярск. Скульптурная композиция с фонтаном-каскадом «Реки Сибири» на берегу Енисея.*

### **«Надежда» и «Талнах» открыли навигацию**

Дизель-электроходы «Норильского никеля» открыли летнюю навигацию в Дудинке после ледохода и весеннего паводка. Первые суда «Надежда» и «Талнах» с грузом компании вышли из устья Енисея 14 и 17 июня.

«Норникель» остается основным потребителем транспортных услуг Енисейского речного пароходства. За время текущей навигации объем перевозки грузов для ГМК составит 1 млн 900 тыс. тонн. Флоту предстоит сделать около тысячи судозаходов в морской порт.

Суда ЕРП перевозят для «Норильского никеля» нефть, лес, кокс, уголь, черный металл, строительные и химические материалы и прочие грузы.

С началом работы Дудинского морского порта суда ЕРП начали ходить по маршруту Красноярск–Дудинка. Это магистральное направление грузовых перевозок ЕРП в обеспечении Норильского промышленного района.

А вот на реках Нижняя и Подкаменная Тунгуски навигация уже завершена. Из-за быстрых течений, множества порогов, скального грунта и извилистости русла эти протоки считаются одними из самых сложных в стране для судовождения. Однако в этом сезоне судоходная обстановка складывалась благоприятно, что позволило оперативно завезти все необходимое для жителей Эвенкии в полном объеме, а это более 48 тыс. тонн грузов: порядка 35 тыс. тонн нефтепродуктов и 13,5 тыс. тонн сухогрузов. Для доставки эвенкийского груза были задействованы более 60 единиц флота: теплоходы, танкеры, буксировщики, а так же несамостоятельные сухогрузные и нефтеналивные баржи.

## Кредит на развитие

Часть кредитной линии, полученной «Интерросом» у Сбербанка, будет направлена на финансирование дочерних структур, в том числе медиахолдинга «ПрофМедиа».

Новый менеджмент «ПрофМедиа» активно развивает экономику компании. В этом году холдинг занял 7-е место в топ-25 медиакомпаний на рынках постсоветских стран по размеру выручки. Лидируют в рейтинге такие серьезные конкуренты как «Газпром-Медиа» с выручкой \$1,7 млрд, «Яндекс» – \$947 млн. Следом за ними идет «Первый канал», выручка которого достигла \$957 млн. На фоне таких гигантов заработок «ПрофМедиа» выглядит более чем достойно – \$523 млн.

А если учитывать темпы роста, то «ПрофМедиа» вполне могла бы занять первые позиции: по всем показателям медиахолдинг оказался в приличном плюсе. Например, доход сети кинотеатров «Синема Парк» вырос на 18%, почти до 24 млрд руб.

Прибавляют популярности все компании холдинга. Например, доля аудитории телеканалов за один телесезон выросла на 20%, а канал ТВЗ прибавил 23%.

Доходы радиохолдинга ВКПМ за прошлый год составили около 2,3 млрд руб. А творческие успехи журналистов в этом году отмечены целым урожаем премий и побед в конкурсах. Так, победителем национальной премии «Радиомания-2013» в номинации «Политическая программа» стала радиостанция «Вести-FM», лучшим ведущим разговорного эфира признан Михаил Задорнов на «Юмор-FM». В категории «Новости» победило «Авторadio Хабаровск».

«Авторadio» (Москва) отмечено за организацию автопробега, приуроченного к 20-летию радиостанции, и за специальный проект «Трое в Лондоне, не считая собаки», посвященный летним Олимпийским играм-2012 в столице Великобритании. В списке лидеров отечественного кинопроизводства прочно обосновалась компания «Централ Партнершип».

Как и в прошлом году, она занимает первую строчку в составленном Фондом кино списке 13 лидеров отечественного кинопроизводства. Критерий отбора один – успех фильмов у зрителей.

После потери прежнего источника финансирования вновь обрела спонсора ежегодная общероссийская литературная премия «Национальный бестселлер». Кинокомпания «Централ Партнершип» и телеканал «2x2» стали генеральными спонсорами «Нацбеста» и сразу втрое увеличили призовой фонд – отныне он составляет 750 тыс. руб.

## Костин о радиоэфире без границ



Мы продемонстрировали колоссальный для радио рост. Рентабельность по EBITDA увеличилась на 94%, до 620 млн руб., а выручка от рекламы – на 30%. Это был прекрасный год для нашей корпорации. «Радио Energy»

имеет ежедневную общероссийскую аудиторию, превышающую 3 млн человек.

Мы все время поддерживаем радиоэфир трансляциями из студии и с наших ивентов в интернете.

Мы на этой площадке прекрасно представлены визуально. Пародии «Мурзилки», утреннего шоу на «Авторadio», очень популярны в Сети.

Президент «Вещательной корпорации «ПрофМедиа» Юрий Костин в интервью «РБК daily», 13.06.2013



## Веселое лицо «Пятницы»

Самый дорогой в истории отечественного телевидения перезапуск состоялся: на превращение MTV в «Пятницу» холдинг «ПрофМедиа» взял кредит на 1,64 млрд руб., но общие расходы будут существенно больше.

С первых же дней старта результаты телеизмерений TNS Russia зафиксировали зрительский интерес к новому телеканалу. Его средний рейтинг в целевой аудитории москвичей, а это зрители 14-44 лет, составил 0,4%. Среднесуточная доля «Пятницы» в той же аудитории достигла 3,1%. Год назад рейтинг MTV в аналогичной ситуации был всего 0,2%, среднесуточная доля – 1,6%.



«Мы планируем в пятилетней перспективе достигнуть доли «Пятницы» в 5% в целевой аудитории канала», – сообщил прессе президент «ПрофМедиа ТВ» Николай Картозия. Запуск канала состоялся летом – в традиционно «мертвый» сезон для телевизионщиков. – «Ну а что, летом не жизнь? Пусть другие гоняют повторы. А мы – премьеры. Мы сознательно выбрали этот сезон для старта». Картозия пообещал, что на телеканале будет «очень много юмора в самых разных жанрах, много программ про отношения, музыка, приключенческий жанр, хорошее мировое кино». Почти 90% эфира будет заполнять контент собственного производства.

## Время читать стихи

«Лента.ру» совместно с телеканалом «Пятница» и радиостанцией «Серебряный дождь» запускает проект «Живые» – серию роликов, в которых известные люди страны и мира читают свои самые любимые стихи. Лозунг проекта: «Лето – время жить!». Ролики будут выходить с июня по август 2013 г. Премьеры – ежедневно по будням. «Живые» открываются стихотворением «Баллада о прокуренном вагоне» Александра Кочеткова. Его прочитал актер [Максим Аверин](#).

## «Музейный гид»: с любовью и креативом



*Ежегодный фестиваль «Музейный гид/Museum guide» Благотворительного фонда В. Потанина прошел с 31 мая по 4 июня, в этот раз – на площадке форума «Интермузей-2013» в Центральном доме художника в Москве. В нем приняли участие победители конкурса «Меняющийся музей в меняющемся мире», которому в этом году исполнилось 10 лет.*

Фестиваль «Интермузей» в этом году тоже юбилей – он прошел в пятнадцатый раз. «Мы совместили программу «Интермузея» с программой «Музейного гида», – рассказала директор департамента культурного наследия Минкультуры Наталья Самойленко. – Это позволило сделать своеобразный вызов традиционным музейным стендам: мы показали, как по-новому можно знакомить со своими проектами.



На фестивале были представлены семь лучших реализованных проектов конкурса «Меняющийся музей в меняющемся мире» за 2011-2012 годы. «Нам хотелось разрушить привычный для подобных мероприятий образ представления музеев в виде клетушечек с информационными листками и прочими наглядными материалами, – говорит исполнительный директор «Интермузея» Елизавета Фокина. – Отсюда – партнерство с «Музейным гидом», который всегда был принципиально иным».

«Благотворительный фонд В. Потанина с большим удовольствием партнерствует с «Интермузеем», и это не первый наш опыт взаимодействия, – рассказала гендиректор фонда Лариса Зелькова. – В этом году получилось особенно интересно, поскольку главной темой «Интермузея» стало образование. Фонд Потанина во всех своих программах уделяет большое внимание образовательным технологиям, потому что мы считаем, что для человека нет ничего более увлекательного и интересного, чем процесс получения новых знаний. Именно поэтому наш конкурс имеет очень большой образовательный компонент: в виде специальной номинации, где музейные проектировщики со всей России представляют свои образовательные программы. В самой технологии отбора и доработки проектов мы тоже активно используем образовательные методики».

На фестивале открытым голосованием были определены пять музеев-победителей, которые в следующем году будут представлены в издаваемом фондом путеводителе по музеям России. Это Музей вечной мерзлоты, Государственный военно-исторический и природный музей-заповедник «Куликово поле», усадьба Мелихово – Государственный литературно-мемориальный музей-заповедник А.П. Чехова, Пермский краеведческий музей, Егорьевский историко-художественный музей.

### Новые кандидаты для «Первой публикации»

Благотворительный фонд В. Потанина назвал семь музейных проектов – победителей конкурса «Первая публикация». Ими стали:

- Благовещенский собор в Сольвычегодске – домовый храм рода Строгановых (ныне – Историко-художественный музей) и его сокровища.
- Дворец графов Строгановых на Невском проспекте.
- Первая мировая война в фото-

графиях и документах участников событий.

- Иконы Семёна Спиридонова Холмогорца (1642-1695) в собрании Ярославского художественного музея.
- Реставрация Останкинского дворца в режиме online.
- История русского изразца с древнейших времён до середины XX века в материалах коллекции и архива А.В. Филиппова (1882-1956).
- Благовещенский придел церкви Николая Надеина (1640) в Ярославле, интернет-сайт.

## Китай интересуется Сочи

Российский международный олимпийский университет открывает двери для студентов из Китая. Презентация его учебных программ прошла в Пекине. РМОУ также заинтересован в научном сотрудничестве с китайскими профессорами, экспертами-практиками в области управления спортом. «Китай – это невероятно объемный рынок, здесь чрезвычайно быстро развивается спортивная индустрия, и тот продукт, который мы предлагаем, универсален для китайского рынка, потому что выпускник, получивший наш диплом, сумеет найти свое место в любом секторе спортивной индустрии: и непосредственно в производстве, и в управлении спортивными объектами, и в организации спортивных соревнований любого уровня, – сказал ректор РМОУ Лев Белоусов. – Мы должны готовить новое поколение менеджеров спортивной индустрии для России и для мирового сообщества, для всей олимпийской семьи».



### Грант со смыслом

Студенты-волонтеры Мордовского государственного университета имени Н.П. Огарева ко дню защиты детей построили в Саранске детскую площадку для учеников коррекционной школы. Этот проект под названием «Игра со смыслом» выиграл грант в феврале на Зимней школе Благотворительного фонда В. Потанина в Сочи. «Люди напрасно сетуют на новое поколение. Волонтеры, своими руками создавшие эту чудесную площадку, – прекрасный пример современной, активной, отзывчивой, социально ответственной молодежи Мордовии!», – сказала на церемонии открытия площадки Наталья Юткина, уполномоченный по правам ребенка в Мордовии.



© rokazha.ru

## Дивногорье – белая сказка под открытым небом

Очередной выпуск путеводителя «Музейный гид» посвящен Дивногорью – одному из самых удивительных памятников истории, который находится в Лискинском районе Воронежской области.



© sng photo - www.sngphoto.ru

Это музей под открытым небом, воплощенная сказка из мела, созданная около трех веков назад.

Начало уникальному памятнику было положено двумя пещерными церквями, вырубленными в меловых скалах. Первыми строителями истории называют киевских монахов Ксенофонта и Иосифа. Они пришли в Дивногорье вместе с украинскими переселенцами – казаками полковника Ивана Дзильковского в 1652 г. Церкви были построены внутри меловых скал на глубине примерно 80 м с помощью кирки, топора и пилы.

Сегодня земли историко-культурного и природоохранного назначения музея-заповедника «Дивногорье» занимают 1100 гектаров. Здесь на берегах рек Тихая Сосна и Дон расположен

памятник эпохи раннего Средневековья – Маяцкий археологический комплекс (городище, селище, могилиник). Здесь же, кроме меловых пещерных произведений культовой архитектуры XVII–XIX веков, находятся археологические памятники эпохи раннего железного века, бронзы, неолита, верхнепалеолитические стоянки (12–14 тысяч лет назад). Плюс редкие

степные экосистемы, необычные ландшафты с живописными каньонами и меловые скалы-столбы Большие и Малые Дивы, первое упоминание о которых относится к XIV веку. *Полистать интерактивную версию путеводителя можно на сайте программы «Первая публикация» Благотворительного фонда В. Потанина.*



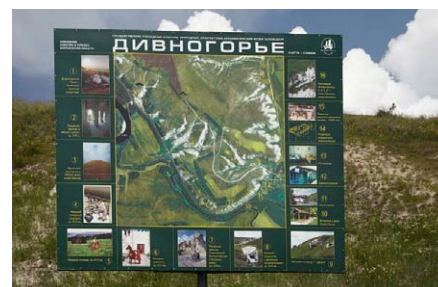
© kishinevsky.ru



### МЕНЯЮЩИЙСЯ МУЗЕЙ

**В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ** – первый и самый крупный грантовый конкурс Благотворительного фонда В. Потанина по поддержке музеев России. В рамках конкурса музеи должны представить и защитить свою оригинальную концепцию, продемонстрировать, как именно их проект улучшит ситуацию в городе и регионе. За десять лет проведения конкурса на него подавали заявки более 4000 музеев. Грантовую поддержку получили 190 лучших проектов из 83 регионов России.

Мы рассказываем о наиболее ярких музейных проектах конкурса.



## ИНТЕРРОС REVIEW

Ежемесячный информационно-аналитический бюллетень ЗАО «ХК «Интеррос»  
Распространяется в электронном виде [www.interros-review.ru](http://www.interros-review.ru)

**Главный редактор:** Антон Муравьев  
**Шеф-редактор:** Нина Рыжкина  
**Тексты:** Ксения Веретенникова (руководитель авторского коллектива)  
**Информационное обеспечение:** Анна Жидкова (руководитель информационной группы), Татьяна Грезнева, Мария Каталова, Антон Машкин, Евгений Трифонов  
**Макет и верстка:** Тимур Юсупов  
**Технический директор сайта:** Мария Вуколова

Благодарим за участие в создании бюллетеня управления по связям с общественностью ГК «Норильский никель», «ПрофМедиа», группы «ПрофЭстейт», компаний «Синема Парк», «Интерпорт», «Роза Хутор», Благотворительного фонда В. Потанина.