

ИНТЕРРОС REVIEW


www.interros-review.ru

ВСЕ НОВОСТИ ЗА НОЯБРЬ



Орден Острова солнца

Владимир Потанин получил высочайшую церковную награду Кипра. Золотой Орден Апостола Павла ему вручил Архиепископ Новой Юстицианы и всего Кипра Хризостом II.

Президент «Интерроса» помог Кипрской православной церкви со строительством нового храма в селении Тала на острове Пафос, родине архиепископа Хризостома II. Представители кипрского духовенства высоко оценили эту помощь и на торжественной церемонии вручили Владимиру Потанину награду за гуманитарную и социальную деятельность по поддержке церкви – Золотой Орден Апостола Павла.

«И как епископ, и как простой человек, я почувствовал необходимость организовать это мероприятие в знак глубокого уважения к Владимиру Потанину, чтобы выразить ему свою признательность. Он от чистого сердца добровольно предложил финансовую помощь, которая позволит нам начать строительство храма Иисуса Христа на моей родине», – сказал архиепископ Хризостом II на церемонии.

Владимир Потанин ответил: «Я расцениваю эту награду, как знак глубокого доверия мне и деятельности моей компании. «Интеррос» присутствует в гостеприимном Кипре на протяжении 20 лет. Наша деятельность здесь всегда была направлена на развитие культурного диалога между нашими народами, духовно связанными между собой, и создание атмосферы дружбы и взаимопонимания между нами».

Глава «Интерроса» уже не в первый раз получает кипрские знаки отличия. Осенью 2010 года президент Кипра Димитрис Христофиас вручил ему Государственный диплом и «Золотую оливковую ветвь» за «обширный вклад в развитие культурных связей, а также укрепление существующих дружеских отношений между двумя странами».

Стоит отметить, что для «Интерроса» Кипр является еще и очень комфортной юрисдикцией для ведения бизнеса. Как в свое время отметил Владимир Потанин: «С самого начала мы искали соответствующую нашим потребностям законодательную базу. И не только базу, но и сложившуюся и нормально функционирующую деловую практику, своего рода «бизнес-среду». Кипр является как раз такой юрисдикцией, куда люди направляют средства для того, чтобы их инвестировать, а не для того, чтобы они лежали мертвым грузом, как говорят, в «пенсионном режиме». Этим и объясняется тот факт, что российские компании вкладываются в Кипр, и эти деньги как бы возвращаются. Если вы помните, Кипр стал одной из немногих стран, с которыми Россия подписала соглашение об избежании двойного налогообложения. И финансовые структуры России в сотрудничестве с финансовыми структурами Кипра заботятся о том, чтобы для российских граждан и бизнесменов работа на Кипре была наиболее комфортной. Для российских властных органов финансовая система, действующая на Кипре, понятна и прозрачна. И потому мы здесь много лет работаем и, если ничего не изменится, будем продолжать работать».

Их не вызывает Таймыр

МЕТАЛЛУРГИЯ – СТР. 3

Что же будет в итоге с месторождением Норильск-1? История вроде движется к завершению, но это не мешает ей быть весьма загадочной.

В свете ж вот какое чудо!

ДЕВЕЛОПМЕНТ – СТР. 4

Триста журналистов со всего мира слетелись на Красную Поляну и провели там незабываемые выходные, восхищаясь «Розой Хутор».

Трафик уходит в небо

ЛОГИСТИКА – СТР. 5

«Интерпорт» подал хорошую идею – развивать грузовые авиаперевозки – и стал ее успешно реализовывать. Пример оказался заразительным.

Новый рулевой «ПрофМедиа»

МЕДИА – СТР. 6

Рафаэль Акопов сделал свое дело по консолидации медиаактивов. Владимир Рябоконь будет сохранять, преумножать и реструктурировать.

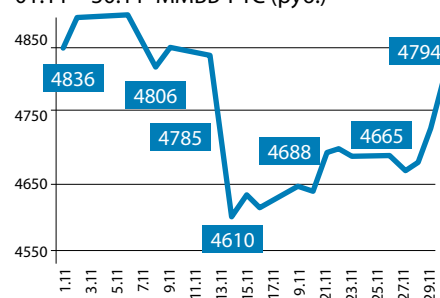
Демотивация больших состояний

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ – СТР. 7

Владимир Потанин в колонке для журнала «Форбс» рассказал о культе успеха, миллиардных наследств и проблеме социальных лифтов.

«Норникель» глазами рынка

01.11 – 30.11 ММВБ-РТС (руб.)



Источник: данные ММВБ-РТС

Девелопмент
с.4**Логистика**
с.5**Медиа**
с.6**Благотворительность**
с.7**История**
с.9ИНТЕРПРОС
REVIEW
11/2012

2



Коллективизация договора

В Норильске подписан новый коллективный договор между ГМК «Норильский никель» и работниками компании.

Коллективный договор, который будет регулировать социально-трудовые отношения между компанией и ее работниками в ближайшие три года (с 2012 по 2015-й), разработан компанией на основе опыта социального партнерства прошлых лет и предложений трудовых коллективов. В нем учтены замечания и рекомендации Научно-исследовательского университета «Высшая школа экономики», высказанные после проведения правовой и социально-экономической экспертизы договора, по результатам которой все положения этого договора были признаны соответствующими требованиям российского трудового законодательства.

«Коллективный договор – уникальный документ, в котором отражены основные положения социально-трудовых отношений в нашей компании, – считает генеральный директор и председатель правления ГМК «Норильский никель» Владимир Стржалковский. – Уверен, он будет надежной основой для стабильной работы как коллективов наших предприятий, так и работодателя».

Представитель трудового коллектива – председатель профсоюза «Норильский никель» Михаил Чиж – в свою очередь добавил, что «это максимально социально ориентированный документ, в котором отражены практически все пожелания, высказанные работниками компании».

По новому договору работники «Норникеля» получили дополнительные социальные льготы и гарантии, помимо установленных российскими законами. Расширенный социальный пакет включает ежегодную оплату работникам и членам их семей проезда к месту отдыха и обратно. В него также включены пункты, предусматривающие реализацию компанией ряда жилищных программ, способствующих закреплению молодых, дефицитных и высококвалифицированных кадров, в том числе корпоративных жилищных программ «Мой дом» и «Наш дом». В документе предусмотрены программа по переселению бывших работников в благоприятные для проживания районы страны, совершенствование системы профессиональной подготовки и повышения квалификации персонала, а также совершенствование пенсионных программ. В договоре также появился раздел, предусматривающий распространение его условий на работников предприятий всей группы компаний «Норильский никель».

«Норникель» подобрал хвосты

ГМК приобретает акции своего подрядчика по переработке хвостов – отходов процесса обогащения полезных ископаемых, – норильскую компанию «Минералинтех». Сделка осуществляется в рамках интеграции профильной деятельности в Норильском промышленном районе. Вторичные техногенные отходы обеспечивают до 10% объема выпуска металла Заполярного филиала «Норникеля». 75% акций «Минералинтеха» контролирует гендиректор Георгий Чебурашкин и члены его семьи, 25% принадлежит швейцарской West Consulting Industries AG. Выручка «Минералинтеха» в 2011 г. составила 652,2 млн руб., чистая прибыль – 98,9 млн руб.



«Компанией года» просто так не становятся

«Норильский никель» стал лауреатом премии «Компания года» в номинации «Металлургия». Экспертный совет премии выбрал «Норникель» как наиболее стабильного и в то же время активно развивающегося игрока рынка, соблюдающего при этом все мировые стандарты корпоративной социальной ответственности.



Плюс миллион газовых акций

Доля «Норильского никеля» в уставном капитале ОАО «Норильскгазпром» выросла до 40,48% с 29,39% акций. Теперь комбинату принадлежат более 3,031 млн обыкновенных акций (ранее более 2,201 млн). Увеличение доли ГМК произошло за счет участия в выкупе допэмиссии акций «Норильскгазпрома», средства от которой будут направлены на развитие проектов газовой компании.

Их не вызывает Таймыр

В начале месяца неназванные источники сообщали, что правительство отменило результаты конкурса на право разработки южной части месторождения Норильск-1, в котором Роснедра признали победителем «Артель старателей «Амур», принадлежащую «Русской платине». Чуть позже эта информация не совсем подтвердилась. В случае, если это действительно так, судьбу месторождения, скорее всего, решит аукцион.



© «Норильский никель»

В любом случае, деловую общественность очень интересует дальнейшая судьба месторождения. Портал «Полит.ру» 2 ноября обращает внимание на то, что «новоявленный гигант» металлургии «Русская платина» находится почти в самом хвосте комплексного Рейтинга фундаментальной эффективности компаний и предприятий России за 2011 г., подготовленного «Интерфакс-ЭРА». По совокупности основных показателей «АС Амур» оказалась практически в конце списка – на 3354-м месте из 3851. При этом технологическая эффективность предприятия была оценена специалистами всего в 10,9% при среднем по экономике – 100%. По этому показателю оно занимает 286-е место среди 294 предприятий отрасли – тоже в самом конце списка. «Оказалось, что победитель, пообещавший вложить в проект на Таймыре 78 млрд руб., имеет значительную задолженность перед Пенсионным фондом, – удивляется «МК» 13 ноября. – Где же он возьмет 78 млрд руб. на инвестиции для Норильска-1?

Дело получилось удивительное и скандальное, ведь не огород сдастся под раскопки, а стратегически важная территория федерального значения. Власти проводят консультации на самом высоком уровне. Минприроды настаивает на отмене итогов конкурса, а вице-премьер Аркадий Дворкович предлагает выставить месторождение на аукцион. Об этом написали «Ведомости» 20 ноября.

Газета сообщила, что «Амур» еще в конце сентября подал в Арбитражный суд Москвы иск к Роснедрам и Минприроды с требованием признать незаконным их бездействие. Об этом говорится в материалах, опубликованных на сайте Высшего арбитражного суда. По мнению компании Мусы Бажаева, Роснедра не опубликовали информацию о победителе конкурса и его участниках, не направили в Минприроды протокол об итогах конкурса, а Минприроды не проконтролировало деятельность подведомственного агентства. Из-за этого «Артель старателей «Амур» не может получить лицензию на Норильск-1.

28 сентября иск был оставлен без движения, но 11 октября все-таки принят к рассмотрению. Предварительное заседание состоялось 19 ноября, к участию в качестве третьего лица был привлечен «Норникель», сообщил представитель суда. Основное заседание назначено на 21 декабря.

Аналитики разошлись во мнениях

А Альфа-Банк

\$18,6
↓
\$15,3

Альфа-банк понизил прогнозную стоимость ADR «Норникеля» с \$18,6 до \$15,3 за штуку. Рекомендация для этих бумаг была снижена с «держать» до «продавать».

HSBC 
The world's local bank

\$215
↓
\$208

HSBC понизил прогнозную стоимость акций ГМК «Норильский никель» с \$215 до \$208 за штуку. Рекомендация для этих бумаг повышена с «держать» до «покупать».

НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

Данные за 9 месяцев 2012 года по сравнению с аналогичным периодом 2011 года



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

80,844 млрд. руб

↓ -21,1%

ВЫРУЧКА

209,274 млрд. руб

↓ -12,5%

СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

83,708 млрд. руб

↑ +15,5%

ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ

125,566 млрд. руб

↓ -24,6%

ПРИБЫЛЬ ПРОДАЖ

112,518 млрд. руб

↓ -26,9%

ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

104,210 млрд. руб

↓ -18,5%

Источник: Отчет «Норильского никеля»

В свете ж вот какое чудо!

Слет мировой прессы собрал триста журналистов из 30 стран с четырех континентов: представители ведущих СМИ планеты провели ноябрьские выходные в Красной Поляне, чтобы познакомиться с ходом подготовки к Олимпиаде-2014.

Видавщие виды акулы пера быстро освоили три слова на разных языках мира: «сенсация», «фантастика», «чудо». Еще бы! Уровень спортивных и инфраструктурных объектов, равно как и уровень готовности, способен поразить любого. Поднять такой грандиозный проект с нуля, да еще в самые сжатые сроки, казалось, просто невозможно.

И было немало пессимистов, которые предрекали России большой конфуз. Тем не менее, вот они – отели мирового класса, стадион, подъемники, трассы, рестораны, парк... Обозреватель «Советского спорта» в статье от 12 ноября вынес вердикт: инфраструктура «Розы Хутор» не только отстроена, но и уже готова к приему гостей.

«Еще года три назад я наблюдал здесь пустырь, – рассказывает автор.

– А сейчас «Роза Хутор» расцвела. Выйдя из Park Inn на набережную «Панорама», ты увидишь на другой стороне Мзымты еще серию не только законченных, но и уже функционирующих отелей. Попасть в них можно, совершив приятный променады по Романовому мосту, ведущему на «Розу» – главную площадь этого отстроенного в классическом альпийском стиле райончика. Так и ждешь, что из соседнего проулка выйдет бургомистр в тирольской шляпе и скажет: «Добро пожаловать на наш новый горнолыжный курорт!».

Репортажи об увиденном чуде солидарно образовали мировую сенсацию ноября. Даже скупая на эмоции Financial Times нашла слова, чтобы, не изменяя своей фирменной интонации, довести до читателей весть – «за морем житье не худо, в свете ж вот какое чудо»: «Город превращается из серого советского места отдыха в курорт мирового класса, который объединит в себе достоинства как французских Канн, так и швейцарского Давоса. Россия заложила \$200-миллиардный бюджет на строительство спортивных объектов в Сочи и взвалила на плечи частных инвесторов половину этой суммы. Финансированием строительства горных курортов, отелей и олимпийской деревни, в частности, занимается группа «Интеррос» Владимира Потанина, «Газпром» и Сбербанк».

Будут: турниры, снегоход-шоу и «Ногу свело»

День открытия зимнего сезона на трассах будущей Олимпиады назначен – 22 декабря. «На курорте увеличится количество горнолыжных трасс, откроются ещё четыре гостиницы на берегу реки Мзымты, появится гораздо больше инфра-



структурных объектов», – рассказал генеральный менеджер курорта Ж.-М. Фарини.

В течение зимы на трассах горнолыжного центра и экстрим-парка «Роза Хутор» пройдут тестовые соревнования по горнолыжному спорту, сноубордингу, фристайлу. Праздник открытия сезона будет на редкость веселым и зрелищным.

Путин призвал дружить трассами

Президент РФ Владимир Путин и глава «Интерроса» Владимир Потанин встретились в Ново-Огарево, чтобы обсудить горный олимпийский кластер.

«Нужно разным организациям договориться о том, что все трассы вы объедините между собой так, чтобы можно было иметь ски-пасс и кататься с обеих сторон ущелья, – предложил президент. – Это повысит качество самого курорта и его привлекательность».

«Мы уже над этим работаем, – рассказал глава «Интерроса». – И с нашими соседями – с одной стороны там «Газпром», с другой стороны – «Альпика-сервис», уже технически разговоры об этом ведем».

Владимир Потанин также проинформировал президента о подготовке к третьему сезону эксплуатации ряда объектов горнолыжного кластера. Он будет отличаться от прошлогоднего.

«Тогда там было всего 38 км трасс. В этом году их будет уже 60, и к Олимпиаде – все 90». При объединении с соседними курортами в одну зону катания километраж трасс вырастет более чем вдвое – до 200 км.

Глава «Интерроса» отметил, что «в этом сезоне Сочи превращается в полноценный курорт европейского качества. Не просто средневропейского, а высокого европейского качества». Это мнение разделяют «многие: и спортсмены, которые здесь катались, и любители, и специалисты из Международного олимпийского комитета – все оценивают очень высоко, в том числе и курирующий Олимпиаду от МОК Жан-Клод Килли».

Залог для «Розы»

«Интеррос» отдает 100% «Проф-Эстейта» в залог ВЭБу. Это связано с увеличением госкорпорацией коммерческого кредита на строительство «Розы Хутор», что, в свою очередь, связано с увеличением стоимости самого строительства до 68,6 млрд рублей из-за необходимости построить Олимпийскую деревню, а также требований по безопасности и усовершенствованию трасс МОК.

Трафик уходит в небо

Компания «Интерпорт» оптимизирует производственные площади в Москве и Красноярске. После ввода в эксплуатацию и реконструированного терминалов в «Шереметьево» производственные площади компании достигают более 20



тыс. кв. м. Такая площадь позволит обрабатывать свыше 100-120 тыс. т грузов в год. Вслед за «Интерпортом» крупный бизнес все внимательнее присматривается к грузоперевозкам, как перспективной области развития.

Долгое время желающие вкладываться в строительство и реконструкцию аэропортов как-то не появлялись. Дело-то если не безнадежное, то очень сложное, а деньги длинные – отбить их удастся очень нескоро. Грустная картина состояния российских грузоперевозок грозила перейти в разряд безнадежных, если бы не активность «Интерпорта», уже обернувшаяся ростом производственных показателей, и последовательность его созидательной политики в отношении обоих аэропортов своего финансового присутствия: московского «Шереметьево» и красноярского «Емельяново». Вот только последние новости. Для оптимизации использования производственных площадей в «Шереметьево» завершена реконструкция здания одного из грузовых терминалов. Стоимость работ составила более 20 млн руб. Авиакомпания Lufthansa Cargo, первой из иностранных оценившая географическое преимущество аэропорта «Емельяново» и кроссполярных маршрутов, за прошлый год совершила 1750 взлетов-посадок в Красноярске, позволив краю заработать на этом 2,4 млрд руб. Всерьез обратившись к теме грузовых авиаперевозок, отечественный бизнес сразу дал понять, что не намерен толкаться локтями в московском авиаузле с его далеко не безграничной пропускной способностью: по расчетам специалистов к 2020 году аэропорты МАУ уже не смогут обслужить порядка 60 тыс. т грузов. Помимо дефицита взлетно-посадочных полос в аэропортах не хватает и мест на перронах для грузовых самолетов.



[А можно ли посмотреть картинку терминала в Шереметьево?](#)

Разгрузить небо столичного региона, ослабить жесткость сложившейся логистической цепочки нужно, и это перспективно, тем более, что значительная часть грузов изначально направляется в регионы. Первопроходцем реализации плана стала группа «Кратос», которая начала строительство грузового комплекса площадью 3000 кв. м. в ярославском аэропорту «Туношна». На первом этапе инвестиции в проект составят около 150 млн руб. В числе преимуществ перед московскими конкурентами эксперты называют более привлекательные цены на авиатопливо и аэропортовые сборы, которые на треть ниже, чем в столице.

Новый грузовой комплекс появится и в екатеринбургском аэропорту «Кольцово», который входит в группу компаний «Ренова» Виктора Вексельберга. Компания готова вложить почти 7 млрд руб. в проект, который планируется реализовать к 2016 году. Аэропортовый комплекс «Южный» должен стать крупнейшим на юге России. Предполагается, что его пропускная способность составит 8 млн человек и 70 тыс. т грузов в год. Правда, вопрос окупаемости этих вложений пока остается спорным, ведь в регионе у Ростова есть серьезные конкуренты в лице краснодарского и других аэропортов, управляемых «Базэл-Аэро». Здесь очень важно, кто первым сумеет оценить перспективное направление и обеспечить себе первенство на этом рынке.

Первый миллион «Норд Стара»

Миллионного пассажира перевезла норильская авиакомпания «Норд Стар». Им стал старший мастер по ремонту оборудования Норильской обогатительной фабрики Николай Герасимов, летевший 15 ноября по маршруту Норильск–Красноярск. Работник Заполярного филиала горно-металлургической компании «Норильский никель» с 32-летним стажем отправился в отпуск в санаторий «Белокуриха» на Алтае. «Норд Стар» – динамично развивающийся авиационный проект, который входит в группу компаний «Норильский никель». Рейсы выполняются на воздушных судах марки Боинг 737-800, а также на новых винтовых АТР 42-500, специально оборудованных для эксплуатации в условиях Сибири и Крайнего Севера. Маршрутная сеть насчитывает более 40 направлений из Норильска и Красноярска в города России, стран СНГ, а также в Китай и ОАЭ.

Они сошлись, вода и пламень

Енисейское речное пароходство в январе-сентябре по сравнению с аналогичным периодом прошлого года снизило чистую прибыль по РСБУ в 2,4 раза – до 304,296 млн руб. Выручка по итогам девяти месяцев 2012 года составила 2,855 млрд руб, валовая прибыль – 768,037 млн руб. Конкурентов у ЕРП практически нет, это основной перевозчик грузов по водным путям бассейна Енисея. Предприятие обладает самым мощным в регионе сухогрузным и танкерным флотом, насчитывающим около 650 судов общей грузоподъемностью около 680 тысяч тонн. Причиной спада стали погодные условия: навигация в этом году отличалась небывалой маловодностью, из-за которой суда загружались лишь на 60-70% от грузоподъемности при работе на Енисее и на 20-25% при работе на Ангаре. Все лето на берегах по пути следования пароходов возникали лесные пожары – приходилось нести усиленные вахты и снижать скорость движения. Основной акционер ЕРП – «Норильский никель», у него 51,29% акций.

Новый рулевой «ПрофМедиа»

Владимир Рябоконт станет новым президентом холдинга «ПрофМедиа». Рафаэль Акопов, как и ожидалось, покидает этот пост.

Действующий руководитель медиахолдинга заранее уведомил совет директоров о том, что не собирается продлевать контракт. Своими планами топ-менеджер поделился с читателями газеты «Ведомости» еще в марте. Рафаэль Акопов руководил «ПрофМедиа» с 2004 года, и за это время холдинг стал одной из крупнейших компаний российского развлекательного медиарынка. «Рафаэль Акопов проделал огромную работу, объединив различные медиа в эффективно работающий механизм. Перед Владимиром Рябоконт стоит задача дальнейшего развития «ПрофМедиа», а это улучшение операционной деятельности, повышение синергии структурных единиц компании, а также возможная реструктуризация, направленная на увеличение стоимости холдинга», – отметила председатель совета директоров «ПрофМедиа» Лариса Зелькова.

Контракт Рафаэля Акопова истекает в январе, а новый президент выйдет на работу уже к концу декабря.

В прошлом один из самых успешных топ-менеджеров «Вымпелкома» Владимир Рябоконт также работал в японской корпорации NHK, в инвестиционной группе International Finance Corporation, в американском и британском офисах JPMorgan Chase.

К известию о назначении нового президента подоспели и хорошие новости. За первые шесть месяцев этого года выручка «ПрофМедиа» поднялась по сравнению с тем же периодом 2011 года почти на треть, а рентабельность по EBITDA выросла с 9% до 23%.

Неаудированные консолидированные финансовые результаты по МСФО за I полугодие 2012 года

Консолидированная выручка	7 702	6 071	+27%	↑
— рекламная выручка	5 192	4 291	+21%	↑
— выручка от продажи прав	2 029	1 469	+38%	↑
— прочая выручка	481	311	+55%	↑
Показатель EBITDA	1 801	520	+246%	↑
Рентабельность по показателю EBITDA	23%	9%		
Чистый долг	7 938	15 961	-50%	↓

Костин о политике на волнах ВКМП



Мы размещали политическую рекламу во время выборов. Обязаны по закону. Да и экстрадоходы не мешают любой компании. А так наши радиостанции вне политики. Иногда я напрягаюсь, если, скажем, на «Юмор FM» что-то пограничное выдаст Михаил Задорнов, ведущий у нас авторскую передачу. Или кто-то в авторской программе на «Авторadio» выскажется в «опасном» ключе о власти. Но не потому, что я против плюрализма. Я отвечаю за большой коллектив. И не уверен, что в кабинетах чиновников

не найдется желающий выслужаться ретивый товарищ, который захочет помешать нам спокойно жить и работать. Тем более у нас музыкальные станции, и вдвойне обидно страдать от чьей-то глупости. Другое дело, что бояться нам нечего. Таких, как мы, надо беречь и поддерживать. И если не все еще это понимают, то в том нет нашей вины. Суть философии компании – социальная ответственность и здоровый патриотизм. Это не конъюнктура, а наш принцип. Мы так живем.

Президент ВКПМ Юрий Костин, «Аргументы недели», 31.10.

Депутат Деньгин хочет убить Кенни

Член комитета Госдумы по информполитике, информтехнологиям и связи Вадим Деньгин требует запретить каналу «2x2» показ мультсериала «Южный парк». Депутат резко отреагировал на появление в мультике Иисуса, призывающего освободить участниц Pussy Riot. «Необходимо применить санкции к данному мультфильму: во-первых, запретить показ, во-вторых, переговорить с руководством телеканала и объяснить, что это неправильно», – считает депутат.



© Телеканал 2x2

Хозяйка всех «Госдепов»

Арбитражный суд Москвы отклонил иск телеканала MTV к ООО «Сноб Медиа» о защите авторских прав. Истец требовал запретить ответчику выпускать на сайте журнала «Сноб.» ток-шоу Ксении Собчак «Госдеп-2» и взыскать с ответчика 2 млн рублей. «Доказано, что права на «Госдеп» – мои, и «Сноб.» имел право транслировать мою программу!», – написала у себя в Twitter Ксения Собчак.

Кто это наживается на «Рамблере»?

ООО «Рамблер Интернет Холдинг» подал в арбитраж Москвы иск в защиту своего бренда. «Рамблер» требует от ООО «Регистратор доменных имен РЕГ.РУ» раскрыть администратора доменного имени avia-rambler.ru. С сайта осуществляется переадресация на ресурс aviasales.ru. Представителям «Рамблера» это представляется нечестным. Согласно статистике компании TNS, в августе аудитория почтового сервиса «Рамблера» составила 4,2 млн человек.



© Фото Р. Шеломенцева

Демотивация больших состояний

В ноябре у журнала *Forbes* появился новый колумнист. Это Владимир Потанин. В своей колонке он развил тему миллиардных наследств и российской проблемы социальных лифтов. Вот выдержки из этой колонки.

К сожалению, в России нет культа успеха и стремления опираться на свои собственные силы. Ведь если даже дети успешных родителей не протестуют против жестко прописанного сценария своей жизни, не рвутся из родительского гнезда, значит, что-то их сдерживает. Или неуверенность в своих силах, или — что еще хуже — стремление не приумножать успехи родителей, а просто жить за счет их достижений. В этой «пензионерской» позиции мало хорошего.



Что еще написал
Владимир
Потанин

Если вы хотите сделать ребенка счастливым, дайте ему миллион, но если хотите погубить — дайте миллиард. Ведь в последнем случае ребенок подумает: все, жизнь закончилась, чего еще хотеть?

Мой друг, Слава Фетисов, как-то точно заметил, что «с верхней ступени пьедестала первый шаг всегда вниз». Когда в материальном плане родители задают своему ребенку такую планку, с которой верх уже особо не просматривается, то это значит, что он почти обречен на первый шаг вниз. А я бы хотел дать возможность моим детям начать самостоятельную жизнь с шага наверх, со взлета.

У нас же в России мои слова о передаче капитала на благотворительность были восприняты скорее как проявление экстравагантности, некоторого чудачества и проходят пока не в разделе «фундаментальные ценности», а в разделе «из жизни отдыхающих». Наше общество пока попросту не готово к подобным поступкам. Но дорогу осилит идущий.

Гранты ищут победителей

Идет прием заявок на 10-й грантовый конкурс «Меняющийся музей в меняющемся мире» Благотворительного фонда В. Потанина. Цель конкурса — адаптация российских музеев к меняющимся условиям современного мира, поддержка и продвижение лучших образцов музейной практики. Организаторы стараются возродить интерес россиян, особенно моло-

дых, к музеям. И делают это успешно, как показывает практика.

Стоит вспомнить аншлаг в сентябре на фестивале «Музейный гид», в котором участвовали победители прошлого конкурса. Заявки принимаются до 10 февраля. Общий грантовый фонд конкурса составит 20 млн рублей. Презентация лучших проектов и награждение победителей пройдут в сентябре следующего года на III фестивале «Музейный гид».

Следующий сентябрь будет горячим

На недавней встрече в Ново-Огарево Владимир Потанин рассказал Владимиру Путину о состоянии дел с организацией учебы в РМОУ, который уже начал готовить кадры для Олимпиады-2014, а первый официальный учебный год откроет в сентябре 2013-го. На сентябрь же, по предложению главы «Интерросса», было назначено и заседание попечительского совета РМОУ, который возглавляет президент РФ.

Все о высоком спорте

РМОУ продолжает свою издательскую программу: в свет вышел русский перевод известной книги Жан-Лу Шапле и Бренды Кюблер-Мабботт «Международный олимпийский комитет и олимпийская система. Управление мировым спортом».

Отечественной аудитории ее представил один из авторов, профессор Высшей школы государственного администрирования Университета Лозанны Жан-Лу Шапле. В презентации книги приняли участие почетный президент Олимпийского комитета России, член МОК Виталий Смирнов и ректор РМОУ профессор Лев Белоусов.

Облачное обучение

Национальная телекоммуникационная компания «Ростелеком» и Российский международный олимпийский университет собираются подписать соглашение о создании модуля для дистанционного обучения.

«Сейчас блок инновационного развития совместно с РМОУ готовит соглашение о сотрудничестве. Оно будет предусматривать создание на базе национальной облачной платформы модуля для дистанционного обучения», — рассказал директор департамента стратегических коммуникационных проектов «Ростелекома» Олег Румянцев. По его словам, предварительные работы уже начались. РМОУ станет первой площадкой, где задействуют эту технологию, которая будет опробована в качестве новой формы обучения.



© Irfondpotanin.ru

Стратегия для НКО: Научиться. Заработать. Действовать

Благотворительный фонд В. Потанина подвел итоги конкурса программы «Целевые капиталы: стратегия роста». 24 победителя научатся создавать капиталы и управлять ими.

В то время, когда законодатели работали над ужесточением требований к российским некоммерческим организациям, получающим гранты из-за рубежа, Благотворительный фонд В. Потанина объявил о запуске пилотной двухлетней программы для НКО «Целевые капиталы: стратегия роста». Идея состояла в том, чтобы научить российские НКО самостоятельно зарабатывать средства, позволяющие им быть независимыми и от государства, и от спонсоров. А целевые капиталы как ничто другое дают возможность некоммерческим организациям в сферах образования, культуры, здравоохранения, спорта, социальной сфере, и так далее встать на ноги и уверенно заниматься своим делом.

Владимир Потанин объяснил свою идею: «Нашей новой программой мы хотим стимулировать широкое участие граждан в развитии целевых капиталов как эффективной социальной технологии».

Именно так работают западные эндаументы, а их история насчитывает уже более 500 лет. Эти капиталы, сформированные за счёт пожертвований, можно инвестировать и приумножать. Доход же не облагается налогом на прибыль и целиком идет на обеспечение уставной деятельности НКО.

Беда в том, что российские благотворители не знают подобных основ, не умеют ими пользоваться, отчего вынуждены постоянно стоять с протянутой рукой, а это тоже не просто, к тому же унижительно и в конечном итоге убийственно для самой культуры благотворительности. Поэтому решено было начать с азов – с учебы. За парту предполагалось посадить тех, кто делом, активностью докажет свое желание учиться и действовать, то есть победит в конкурсе.

И вот результаты. Со всей страны от различных НКО поступили 34 заявки. 24 из них были признаны наиболее перспективными. Среди победителей – представители эндаумент-фондов двух музеев, Эрмитажа и Петергофа, а также фонда поддержки культурных проектов «Открытая коллекция». Половина конкурсантов действуют в сфере поддержки образования, еще 20% заняты социальными проектами, 18% представляют культуру, 6% – экологию, 3% – здравоохранение и 3% – науку. Победители прошли образовательный курс «Эффективный фандрайзинг для целевых капиталов» в Российской экономической школе. По итогам программы Владимир Потанин из личных средств произведет взносы в целевые капиталы организаций наиболее успешных участников программы. Общая сумма взносов составит 24 млн руб.

Мецената увековечат

Единогласно внесли на рассмотрение Госдумы проект базового закона о меценатской деятельности, ужесточающего действующие нормы. Так, получателями такой поддержки могут быть исключительно государственные и муниципальные учреждения культуры.

Самим меценатам предлагаются поощрения в виде присуждения почетных званий, госнаград и увековечения имени на объектах меценатской деятельности. Также предлагается не взимать налоги с расходов на меценатскую поддержку в размере, не превышающем 2,5% от налогооблагаемой прибыли за установленный налоговый период. Государственные и муниципальные учреждения в сфере культуры предлагается освободить от уплаты налога на полученное в дар имущество. Авторы напомнили, что меценатство – одна из давних русских традиций, которая отражает богатый духовный потенциал российского общества.

Гранты – только агентам

Госдума приняла в третьем, окончательном чтении поправки в КоАП, устанавливающие штрафы до 500 тыс. руб. за нарушение действующего законодательства НКО-«иностранным агентом». Отныне если НКО не представила в указанное время требуемые сведения, либо дала их в неполном или искаженном виде, ей может быть вынесено предупреждение либо штраф: для должностных лиц – от 10 до 30 тыс. руб., для юрлиц – от 100 до 300 тыс. руб.

Ограничений много, санкции серьезные. Интрига же заключается в том, что самые известные НКО – Московская Хельсинская группа, «Мемориал», ассоциация «Голос» и другие еще до принятия закона объявили об отказе подчиниться новым правилам.

«Очевидно, что отказываться от грантов мы не намерены. Добровольно регистрироваться в реестре организаций, исполняющих функции зарубежных агентов, мы также не намерены», – прокомментировал ситуацию газете «Взгляд» (25.07) глава «Мемориала» Олег Орлов.

Как «Интеррос» научил Россию слову «лизинг»

Когда в 1994 году «Интеррос» создал свою лизинговую компанию, в России рынок лизинга отсутствовал как таковой. Не было ни длинных кредитных ресурсов, ни законодательной базы, ни других инструментов, необходимых для развития рынка, не говоря уже об отсутствии опыта как у банков-кредиторов, так и у лизингополучателей.

Сказывался и кадровый голод: в России в принципе еще не выросло поколение профессиональных менеджеров, способных грамотно управлять предприятиями. А в экономике, между тем, высокого уровня достигла инфляция.

Вот в таких непростых условиях «Интеррос» создавал деловую среду для лизинга. Компания выращивала своих специалистов и изучала зарубежный опыт использования лизинга как инструмента эффективного технического перевооружения. Представители команды «Интерроса» вошли в Российскую ассоциацию лизинговых компаний («Рослизинг»), где активно работали над совершенствованием российского законодательства в этой области финансового сектора.

У «Интеррос-Лизинга» с самого начала было конкурентное преимущество – поддержка могучих акционеров в лице банка МФК и ОНЭКСИМ-банка. Но на банк надейся, а сам не плошай. «Интеррос-Лизинг» с самого начала своей деятельности применял инновационные подходы, шел в ногу с рынком, что воплощалось в создании максимально востребованных и удобных продуктов и услуг.

Первой сделкой стала поставка 50-тонного проходческого комбайна австро-германской фирмы Alpine Westfalia на рудник «Интернациональный» (Мирный) для компании АЛРОСА.



В 1997 году компания заключила с РАО «Норильский никель» договор о поставках на предприятия корпорации подземных буровых установок, погрузо-доставочных машин и подземных самосвалов производства компании Atlas-Corco-Wagner стоимостью более \$33 млн. Реализация этого масштабного проекта по времени совпала с разгаром кризиса 1998

года. Однако ни один платеж не был сорван, и вся техника поступила на рудники в соответствии с планом.

«Интеррос-Лизинг» также осуществил крупные проекты в сфере энергетики, в том числе, связанные со строительством Калининградской ТЭЦ-2, ТЭЦ «Луч» в Белгороде, поставил турбины на Жигулевскую ГЭС.

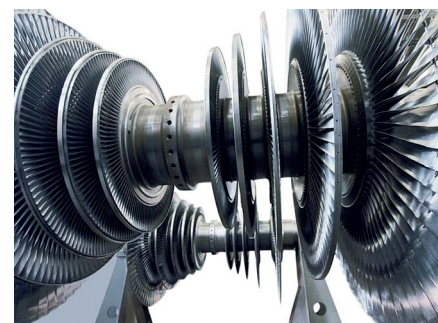
Среди партнеров, с которыми активно сотрудничала компания, - Октябрьская железная дорога, «Пурнефтегаз», «Силовые машины», и так далее.

В 2005 году компания поменяла название на «ИР-Лизинг», а в 2007 году «Интеррос» продал ее менеджменту. С этого момента «ИР-лизинг» стал независимым игроком.

В том же году по данным журнала «Технологии лизинга и инвестиций» «ИР-Лизинг» вошел в список тридцати ведущих лизинговых компаний России, а по объему новых сделок с лесозаготовительным и горнодобывающим оборудованием – в первую тройку. По данным Европейской ассоциации лизинговых компаний, «ИР-Лизинг» занимает 59 место среди 100 крупнейших лизинговых компаний Европы. Сегодня объем лизингового портфеля компании превышает 14 млрд рублей.

Одновременно с профильной деятельностью «ИР-Лизинг» предоставляет своим клиентам услуги по инвестиционному консультированию, организации финансирования, логистике, транспорту, СМР, налоговому планированию, реализует и сопровождает «под ключ» проекты любой степени сложности в любой географической точке России.

«Интеррос» был создан в 1990 году и является одной из наиболее опытных компаний отечественного бизнеса. На протяжении 22 лет компания Владимира Потанина была не только успешным игроком – она создавала правила игры и формировала деловой климат новейшей России.



ИНТЕРРОС REVIEW

Ежемесячный информационно-аналитический бюллетень
ЗАО «ХК «Интеррос»
Распространяется в электронном виде
www.interros-review.ru

Главный редактор: Лариса Зелькова
Шеф-редактор: Антон Муравьев
Редакция: Ксения Веретенникова (руководитель авторского коллектива), Нина Рыжкина, Андрей Кирпичников
Информационное обеспечение: Анна Жидкова (руководитель информационной группы), Реваз Юсупов (координатор тематического плана), Татьяна Грезнева, Мария Каталова, Антон Машкин
Макет и верстка: Тимур Юсупов
Технический директор сайта: Мария Вуколова

Благодарим за участие в создании бюллетеня управления по связям с общественностью: ГК «Норильский никель», компании «Интерпорт», холдинг «ПрофМедиа», компании «Синема Парк», группы «ПрофЭстейт», компании «Роза Хутор», Благотворительного фонда В. Потанина.