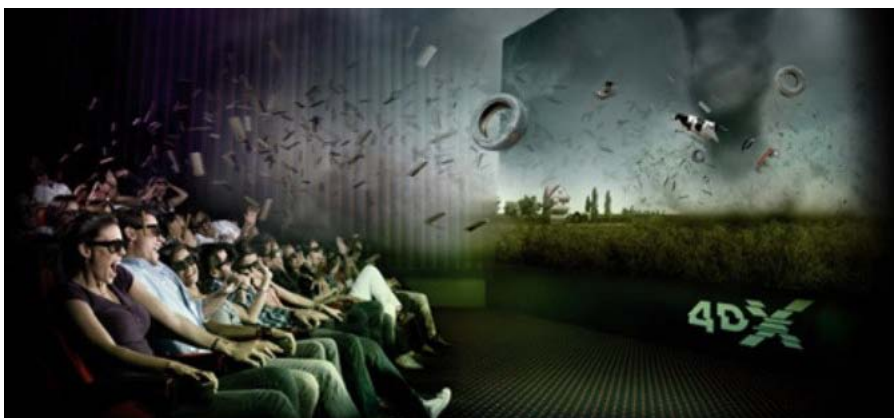


# ИНТЕРРОС REVIEW

  
www.interros-review.ru

ВСЕ НОВОСТИ ЗА ОКТЯБРЬ



© CJ 4DPlex

## Паспортный контроль на пути в четвертое измерение

«Синема Парк» открывает первый российский «четырёхмерный» кинозал. В рамках контракта с корейской компанией CJ 4DPlex, планируется открыть 19 таких залов до 2017 года. Правда, запретительный «креатив» наших чиновников может почитистить ряды тех, кто желает насладиться ультрасовременным форматом.

4DX – это больше, чем кино и даже аттракцион. Это фантастика. Полный эффект присутствия достигается всеми возможными средствами: пузырьки шампанского лопаются рядом, дым обволакивает зал, молнии его озаряют, и их разрывы так натуральны, что трудно не испугаться. Зритель ощущает запахи, брызги дождя, порывы ветра.

Изобретение пришлось как нельзя кстати: телевидение, DVD, а потом и Интернет стали всерьез угрожать киноиндустрии. Рынок ждал чего-то исключительного, что поможет вернуть зрителей в залы. И вот появилось 4DX.

После произведенного фурора изобретатели получили всестороннюю поддержку и вышли на рынок с собственной бизнес-моделью.

– Модель очень простая: найти лучшего партнера в каждой стране и подписать с ним эксклюзивный контракт, – рассказывает первый вице-президент «Синема Парка» Кирилл Иванов. – Им нужен большой охват, сеть кинотеатров, прозрачная система отчетности. В нашем контракте с CJ 4DPlex предусмотрено строительство 19 кинозалов такого формата в России в течение 5 лет.

Борьба киноиндустрии за зрителя, по логике вещей, должна получить мощную поддержку государства. Однако именно государство как будто бы задалось целью затоптать эти ростки радости. Зачем-то хотят ввести квоты на показ отечественной кинопродукции. Проблема же не в том, что наше кино как-то ущемляется. Хороший, кассовый фильм вполне может оказаться российским (вспомним «Дозоры», «Стиляг» и так далее). Но если отечественные режиссеры, несмотря на выделенную господдержку, не в состоянии снять что-то кассовое, то это их проблема, а не кинопроката. Еще одно спорное нововведение – возрастные рейтинги на кинопродукцию. Гендиректор «Синема Парка» Сергей Китин отметил, что в сентябре порядка 70% фильмов находились в категории 16+ (на западе эти фильмы максимум 12+, или PG): «Теперь мы обязаны спрашивать паспорт. Но кинотеатр – это не полицейский орган. Излишне жесткая маркировка картины повлияет и на посещаемость, и на кассовые сборы». В том числе и залов 4DX.

Уже вызывает недоумение маркировка 16+ на последнем фильме про Джеймса Бонда. Подобными темпами скоро будут требовать паспорт у зрителей кино типа «Элвин и бурундуки». После чего зритель окончательно переселится в домашние кинотеатры и неподверженный цензуре Интернет. Где роль 4DX могут исполнить кресло-качалка, пульверизатор и фен.

## Разворот через тысячи сделок

МЕТАЛЛУРГИЯ – СТР. 2

Алюминиевая компания празднует победу в Красноярском арбитраже. А эксперты недоумевают – неужели у «Русала» хватит сил и средств отменить buy-back?

## Перуанские леопарды везут в Сочи love parade

ДЕВЕЛОПМЕНТ – СТР. 5

Новые постояльцы вольерного комплекса в Сочинском национальном парке должны дать ленивым предшественникам почувствовать их любовь.

## Первый «парень» на грузовой деревне

ЛОГИСТИКА – СТР. 6

«Интерпорт» взялся за возведение первого специализированного терминала для обслуживания трансферных грузов в «Шереметьево».

## ЦПШ показал второе лицо – «продажника»

МЕДИА – СТР. 7

Компания создала отдельный сейлз-хаус, чтобы вернуть временно потерянные позиции на отечественном кинорынке.

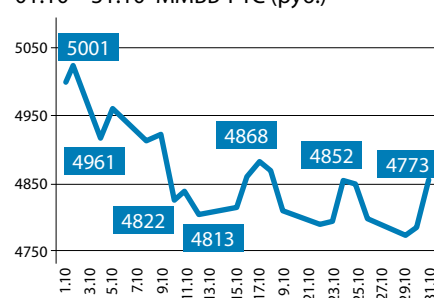
## Зов сердца без правового нигилизма

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ – СТР. 8

Дмитрий Медведев и Владимир Потанин сошлись на том, что быть филантропом – это очень хорошо, но без юридической базы – нельзя.

## «Норникель» глазами рынка

01.10 – 31.10 ММВБ-РТС (руб.)



Источник: данные ММВБ-РТС

## Разворот через тысячи сделок

*Арбитражный суд Красноярского края удовлетворил требования ООО «ОК Русал Управление инвестициями» о признании недействительными решений совета директоров «Норильского никеля» от 13 и 21 сентября 2011 г., одобрявших обратный выкуп акций ГМК на его иностранную дочку – Norilsk Nickel Investments Ltd.*



© HFC 24

Основанием для судебного решения послужило то, что buy-back проведен без необходимого разрешения правительственной комиссии

по иностранным инвестициям. Аналитики недоумевают. Председатель московской коллегии адвокатов «Николаев и партнеры» Юрий Николаев напомнил, что «формально одобрение правительственной комиссии при приобретении менее 10% акций стратегического предприятия не требуется, а NN Investments приобрела только 7,7% акций «Норникеля». «При желании, конечно, можно попытаться обойти это ограничение и приобрести пакет свыше 10% небольшими частями на ряд иностранных компаний, поэтому важна позиция ФАС – входят ли эти компании в одну группу лиц», – пояснил Юрий Николаев.

Именно на таком обстоятельстве настаивает «Русал»: ФАС посчитала Interros International, «Норникель» и NN Investments группой лиц. Однако еще год назад, вскоре после первого предъявления претензии, глава ФАС Игорь Артемьев дал совсем другую оценку: «В «Норникеле» работают ответственные люди, которые знают закон, поэтому какого-то серьезного беспорядка по этому поводу [buy-back] у нас нет».

Теперь же, как отмечает «Коммерсантъ» (10 октября), ФАС была привлечена к рассмотрению иска «Русала», на это есть указание в карточке дела, однако в доступных материалах разбирательства позиция ведомства не указана.

Аналитик «Номос Банка» Юрий Воллов рассматривает возможные последствия судебного решения: «Выкуп был завершен почти год назад, и предусматривал тысячи сделок, в том числе с многочисленным кругом физических лиц. Кроме того, сама Norilsk Nickel Investments, на которую выкупались акции, сейчас ликвидируется. В этой связи мы считаем практически невероятным «разворот» сделки по обратному выкупу. Более вероятно, что ОК «Русал» теперь попытается добиться компенсации ущерба со стороны директоров ГМК, голосовавших за buy-back, или самой компании. Возможно также, что алюминиевая компания потребует запрета на распоряжение выкупленными в рамках buy-back акциями» (Finam.Ru, 10 сентября).

Как отмечает аналитик БКС Кирилл Чуйко, «убытки самого «Русала» от неучастия в процессе выкупа не превысили \$500 млн. Однако, едва ли у компании есть право требовать возмещения этих средств, поскольку она, как и другие акционеры, могла принять участие в buy-back». Эксперт допускает, что «данный процесс для «Русала» в большей степени носит имиджевый характер, и получение денежной компенсации не является первостепенной задачей». (ВФМ.ру, 10 сентября).

В «Норникеле» считают, что предъявление «Русалом» многочисленных исков, оспаривающих решения совета директоров ГМК – не более чем очередные попытки дестабилизировать нормальную работу компании, которые преследуют иные цели, чем защита прав и законных интересов акционеров. Решение красноярского арбитража пока не вступило в законную силу и, безусловно, будет оспорено «Норильским никелем». Пока невозможно представить последствия, которые могут наступить для тысяч физических лиц, если разворот buy-back получит дальнейшую поддержку. «Интеррос» поддерживает ГМК в намерении оспорить решение суда.

## Завербуем контрагентов

«Норильский никель» подписал с Минэкономразвития соглашение, направленное на активизацию связей с иностранными контрагентами. Соглашение, подписанное министром экономического развития РФ Андреем Белоусовым и директором департамента зарубежных активов ГМК «Норильский никель» Романом Пановым предусматривает взаимодействие в области установления и развития внешнеэкономических связей, а также распространение информации о деятельности компании за рубежом.

Минэкономразвития будет содействовать развитию внешнеэкономических проектов «Норильского никеля», направленных на расширение экспорта товаров, услуг и объектов интеллектуальной собственности, а также привлечение инвестиций и технологий в Россию.



© legion-development.ru

## «Норникель» уезжает со съемной квартиры

«Норильский никель» завершил покупку нового офисного помещения в Москве, выплатив окончательный взнос в \$162 млн. Новый офис компании – это комплекс из трех зданий на улице Большая Татарская, 11. Часть сотрудников «Норникеля» уже переведена на новое место работы, а полностью завершить переезд планируется к лету следующего года. Покупка собственного помещения позволит ГМК существенно сократить расходы на аренду площадей.

## Амур тужур: старатели не хотят в одиночку?

*Финансовая отчетность «Артели старателей «Амур» (входит в группу «Русская платина») показывает, что прошлый год компания закрыла с убытком в 1,2 млрд руб., сократив объем производства в три раза. Можно ли быть уверенным, что «Амур», не обладающая в достаточной степени ни финансовыми, ни кадровыми ресурсами, в состоянии разрабатывать месторождения, по которым выиграла конкурс у «Норильского никеля»?*



© Newslab

Как сообщили «Известия» 9 октября, выход из положения якобы нашел президент ОАО «Группа Альянс» и основной владелец «Русской платины» Муса Бажаев, предложив совладельцу «Норникеля» Владимиру Потанину и гендиректору ГМК Владимиру Стржалковскому принять участие в разработке спорного месторождения «Норильск-1» на паритетной основе. Однако предмета для переговоров пока нет: победители еще не имеют лицензии на разработку месторождения – результаты конкурса до сих пор не утверждены правительством, а Минприроды и вовсе настаивает на их отмене.

Между тем и простых жителей Красноярского края немного беспокоит возможное сокращение социальной программы «Норникеля» в связи с перспективой прихода в регион «Русской платины».

В целом все сохранится, успокоил красноярцев в эфире ТК «7 канал» 13 сентября замгендиректора «Норникеля» Вячеслав Полтавцев: «Проигрыш месторождений, конечно, внесет определенные сложности, прежде всего, из-за сокращения ресурсной базы, потому что не из воздуха же деньги нам капаят. Но о том, чтобы сократить соцпрограммы, речи не идет, мы свои обязательства будем выполнять. Однако новые социальные проекты по городу Норильску, и то, что в Красноярском крае делается, может быть перенесено на более поздний срок, или могут сократиться налоговые поступления в бюджет края».

## Филиппов об экологических рисках, «не замеченных» экспертами



Заключение, которое дала по проектам экспертная группа, сформированная РАН, иначе как профанацией назвать не могу. В

документе допущено многократное искажение информации, предоставленной в конкурсных материалах участников, имеются голословные утверждения, взятые из неизвестных источников и не имеющие отношения к условиям и критериям оценки конкурсных предложений. В качестве примера приведу технологию утилизации серы, которую планирует использовать «Русская платина». Она подразумевает полу-

чение серной кислоты, вещества 2-го класса опасности, которое создает вторичные экологические риски.

Исследование, выполненное НИИ «Атмосфера», однозначно показало, что в специфических условиях Норильска производство серной кислоты имеет большую экологическую опасность, чем производство элементарной серы.



Что еще сказал  
Юрий Филиппов?

Стоит отметить, что процесс нейтрализации кислоты сопровождается выбросом в атмосферу большого количества оксида углерода, который является «парниковым» газом, что также может причинить экологический вред региону.

Юрий Филиппов, замгендиректора по производству «Норникеля», РБК, 22.10

## Тест на ответственность: кто следующий?

На портале деловой информации и новостей РБК 4 октября состоялся круглый стол «Экология и крупный бизнес: как снизить воздействие на окружающую среду». Авторитетные эксперты обсуждали целый спектр вопросов, связанных со взаимодействием государства и бизнеса в вопросах защиты окружающей среды, методами экономического стимулирования бизнеса по снижению нагрузки на окружающую среду, оценкой экологической составляющей экономики предприятий и учетом экологических аспектов при разработке программ модернизации. Центром внимания стал опыт ЗФ «Норильского никеля» и КГМК – единственных предприятий в отечественной отрасли, которые, по мнению экспертов, целенаправленно и эффективно работают над снижением негативного воздействия производства на окружающую среду.

Очевидное подтверждение тому – соглашение о взаимодействии между Росприроднадзором и «Норникелем» и уже нарабатываемая практика его применения.



© RBC

Это соглашение должно стать важным прецедентом в процессе совершенствования российского законодательства в области экологии. Такое мнение высказал руководитель научно-технического совета Росприроднадзора Александр Малышевский в ходе круглого стола. Как полагает чиновник, соглашение с «Норильским никелем» должно рассматриваться как важнейший пилотный проект для совершенствования российского законодательства. В противном случае «металлургические предприятия не станут взаимодействовать с государством». На сегодня «ни одно металлургическое производство, кроме «Норникеля», эту идею правительства РФ не поддержало», – подчеркнул Малышевский. Хотя интерес к соглашению проявляли многие, пока никто не решился на него ввиду огромной ответственности.

**Финансовые итоги I полугодия 2012 года по МСФО**

<b>ВЫРУЧКА</b>	<b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ</b>	<b>ЕБИТДА</b>
<b>\$5,9</b> млрд	<b>\$1,5</b> млрд	<b>\$2,5</b> млрд
↓ -19%	↓ -19%	↓ -33%
<b>ЧИСТЫЙ ДОЛГ</b>	<b>ОБЩИЙ ДОЛГ</b>	<b>Цены в I пол. 2012 года:</b>
<b>\$3,1</b> млрд ↓ -10,9%	<b>\$4,1</b> млрд ↓ -19,8%	Никель – \$18 600/т (-9%) Медь – \$8000/т (-2%) Платина – \$1500/ун (-6%) Палладий – \$650/ун (-5%)

**Производственные итоги за 9 месяцев 2012 года**

<b>Товарный никель</b> тыс. тонн	<b>Товарная медь</b> тыс. тонн	<b>Палладий</b> млн. тройск. унций	<b>Платина</b> тыс. тройск. унций
<b>222,877</b>	<b>273,762</b>	<b>2,077</b>	<b>527</b>
↑ +3%	↓ -2%	↓ -1%	↓ -1%
<b>215,481</b>	<b>279,505</b>	<b>2,102</b>	<b>531</b>

Производство дано в сравнении с аналогичным периодом 2011 года

**Tati Nickel ушел на каникулы**

«Норильский никель» завершает разработку медно-никелевого рудника Phoenix в Ботсване. Рудник разрабатывался с 1995 года. Сейчас его руды исчерпаны, а последняя геологоразведка не выявила дополнительных запасов. В 2011 году здесь было добыто 7 млн т руды. Phoenix – одно из двух подразделений Tati Nickel, в которой ГКМ принадлежит 85% акций. Второй рудник, Selkirk, по той же причине был законсервирован в 2002 году. «Норникель» планирует построить карьер и начать разработку Selkirk, а затем, возможно, и Phoenix, открытым способом, что, предположительно, позволит добывать 12 млн т никеля в год. В Африке ГКМ работает также в ЮАР, где ей принадлежит 50% никеледобывающего СП Nkomati.

**Аналитики пересматривают оценки**

<b>Goldman Sachs</b>	Акции «Русала»	GDR «Норникеля»
	<b>HKD 5</b>	<b>\$15</b>
	↓	↑
	<b>HKD 4,6</b>	<b>\$14,5</b>

Goldman Sachs (GS) пересмотрел оценку ОК «Русал» и ГКМ «Норильский никель». Прогнозная стоимость акций «Русала», рассчитанная аналитиками GS, понижена с 5 гонконгских долларов до 4,6 гонконгского доллара за штуку. В то же время прогнозная стоимость глобальных депозитарных расписок (GDR) «Норникеля» была повышена с \$14,5 до \$15 за штуку. Рекомендации «держат» для акций «Русала» и «продавать» для GDR «Норникеля» были подтверждены.

**Morgan Stanley**

Morgan Stanley повысил целевую цену бумаг ОК «Русал» на 23%, до 4,3 гонконгского доллара. Обновленная цена подразумевает 4%-й потенциал снижения, рекомендация – «продавать». Поводом к такому росту стала переоценка доли

компании в «Норникеле». В ближайшее время стоимость бумаг ГКМ может вырасти за счет позитивного эффекта от уменьшения экспортных пошлин и снижения курса рубля. Учитывая слабую конъюнктуру на рынке алюминия, продажа доли в ГКМ будет самым мощным катализатором для бумаг «Русала», полагают аналитики

Целевая цена бумаг ОК «Русал»

**HKD 4,3**  
↑  
**+23%**

**Падение цен как испытание на прочность**

Причина снижения финансовых показателей «Норильского никеля» очевидна – падение цен на металлы. Прогноз на конец года тоже неутешительный: снижение цен практически на все металлы продолжится, за исключением платины, а это означает, что уменьшится и чистая прибыль компании. «Норникель» уже объявил о сокращении инвестпрограммы этого года на 10%, до 95 млрд руб. Вместе с тем есть и хорошие новости: снижение чистого и общего долга ГКМ. Соотношение чистого долга компании к прогнозной годовой ЕБИТДА достигло 0,6. Это один из лучших показателей в отрасли.



**Драгоценному шламу место в Заполярье**

«Норильский никель» планирует начать строительство нового металлургического цеха для переработки шламов, содержащих драгоценные и цветные металлы, на Медном заводе Заполярного филиала. В дальнейших планах компании – мощности по углубленной переработке концентрата и получению аффинированных металлов на этой же площадке. Это позволит «Норникелю» в будущем частично отказаться от услуг «Красцветмета» – единственного в России предприятия, обладающего технологией получения платиноидов. Модернизация обогатительного передела позволит повысить рентабельность и исключить возможность хищений, чему поспособствует полуавтоматическая схема производства.

## Перуанские леопарды везут в Сочи love parade

21 октября самолетом из Лиссабона в Сочи прибыла пара перуанских леопардов – девятилетний самец Задиг и семилетняя самка Андреа. Они составят компанию своим сородичам, которые живут в вольере в Адлерском участковом лесничестве Сочинского нацпарка и готовятся стать прародителями новой популяции переднеазиатских леопардов на Кавказе. Эту программу поддерживает «Роза Хутор».



© ЮЛК-Строй

На новых усатых и хвостатых иммигрантов возлагаются большие надежды, так как пара успела отметить потомством из восьми котят в трех пометах. Леопарды составят компанию уже обосновавшимся на территории вольерного комплекса в Сочинском национальном парке иранским самкам Чери и Мино и туркменским самцам Генералу и Алоусу. Последних в вольер впустил сам Владимир Путин в компании высоких представителей МОК Жана-Клода Кили и Жильбера Фелли.

Крупные кошачьи в Красной Поляне живут вольготно, однако главное свое земное предназначение – продолжение рода – игнорируют. А надо. Поэтому Задиг и Андреа имеют задание высшей государственной важности – живым примером показать обленившимся коллегам, откуда появляются дети. Ведь долгожданному потомству выпадет историческая роль: положить начало реинтродукции переднеазиатского леопарда в России.



Поможем  
леопардам  
психически  
и физически

Все условия для этого активно создаются – уже открыт своеобразный экологический коридор на западном Кавказе. Это комплекс особо охраняемых природных территорий, куда входят Тебердинский и Кавказский заповедники, Сочинский национальный парк, федеральные заказники Сочинский и Даутский. К комплексу примыкает Ричинский заповедник Республики Абхазия. Программа восстановления полностью истребленной еще в начале прошлого века популяции рассчитана на 10-15 лет, в течение которых ученые предполагают образовать группировку из 50-70 леопардов.

Проект реализуется в рамках соглашения между Росприроднадзором и Всемирным фондом дикой природы, при участии Кавказского биосферного заповедника и Сочинского национального парка. Компания «Роза Хутор» финансирует программу возрождения и строительство вольеров. Сам вольерный комплекс, точнее Центр реинтродукции переднеазиатского леопарда, – уникальное сооружение. Он поделен на специфические зоны: вольеры карантинные, реабилитации, разведения леопардов с системой коридоров обслуживания, вышки наблюдения и так далее.

В вольерах реабилитации и разведения предусмотрены укрытия-гrotты и камеры-логова. И повсюду – поилки, купальни и прочие удобства. В этом году «Роза Хутор» выделила необходимые средства на обустройство сектора реабилитации и оснащение вольеров видеокамерами для наблюдения.

Теперь дело за малым – леопарды должны не только получать удовольствие от таких королевских условий, но и друг от друга.



© ЮЛК-Строй

## Есть ли жизнь после Игр?

В рамках выставки «Отдых-2012» на Красной Поляне в Сочи прошла презентация ГЛК «Роза Хутор». По оценкам экспертов, это лучший горнолыжный курорт РФ. Его концепция предусматривает создание условий для круглогодичного отдыха. После Игр-2014 часть горной олимпийской деревни курорта будет перепрофилирована в гостиничный комплекс. Компания Compagnie des Alpes, управляющая курортом, готова сотрудничать с турфирмами на условиях комиссии. Предложения по продажам включают как гостиничные номера, так и ски-пассы, горнолыжное оборудование, обучение в лыжной школе, трансферы, экскурсии.



## Из «Савоя» в «Тюльпаны»

Генеральным менеджером гостиниц «Golden Tulip Роза Хутор» и «Tulip Inn Роза Хутор» в Красной Поляне назначен Алексей Акиндинов, который последние четыре года руководил известным московским отелем «Савоя».

## Кили о сочинских контрастах



Везде, где можно, снег будет изготовлен и запасен заранее. Сейчас снег можно хранить хоть все лето, а потом использовать, когда потребуется, – например, для прыжков с трамплина.

Там, где пройдет хоккейный турнир, растут пальмы, а всего в 25 минутах езды на поезде находятся прекрасные горнолыжные курорты – «Роза Хутор», хребет Псехако, «Карусель». Это примерно как Ницца во Франции. Утром можно кататься на лыжах, а вечером – купаться в море, проехав всего час на машине.

Председатель координационной комиссии МОК Жан-Клод Кили, ИТАР-ТАСС Кубань, 16.10

## Первый «парень» на грузовой деревне

В аэропорту «Шереметьево» «Интерпорт» ввел в эксплуатацию первый в России специализированный терминал для обслуживания трансферных грузов.

Терминал ориентирован на грузовых авиаперевозчиков, которым необходимо выполнение хабовых операций в аэропорту. Новшество позволит вывести в «Шереметьево» направление по работе с трансферными грузами на качественно иной технологический уровень. Специфика деятельности с применением хабовых технологий подразумевает наличие места для временного безопасного хранения грузов и возможностей по их обработке. Площадь шереметьевского склада – почти 3000 кв. м и он рассчитан на одновременную обработку 550-700 т грузов. Максимальный срок хранения груза в терминале составит 3 дня, а средний показатель – 1,5 дня. Все будет зависеть от расписания полетов.



А что будет в перспективе?

«Данное направление бизнеса может развиваться наиболее динамично. Экспорт-импорт всегда зависит от экономической ситуации в регионе, от того, есть ли спрос на авиаперевозки. Что касается применения хабовых технологий, то сегодня они очень востребованы», – подчеркивает президент УК «Интерпорт» Игорь Каталевский.

Введение в эксплуатацию нового терминала идет в рамках строительства первой очереди грузовой деревни, которую «Интерпорт» возводит в «Шереметьево». На территории деревни все грузовые потоки будут распределены в соответствии с единой концепцией. С вводом в действие трансферного склада и здания нового грузового терминала, которое будет построено через два года, общая площадь складских и офисных помещений комплекса составит порядка 40 тыс. кв. м.



© business-news.ru

## Из Гонконга в Чикаго, из Чжанчжоу на Марс

В аэропорту «Емельяново» (Красноярск) состоялась апробация хабовой модели обслуживания грузовых авиаперевозок. Специалисты «Интерпорта» под контролем сотрудников таможенного поста аэропорта обработали грузы трех рейсов авиакомпании AirBridgeCargo: Гонконг–Красноярск–Чикаго, Чжанчжоу–Красноярск–Амстердам, Амстердам–Красноярск–Ченгду. Груз из Китая был отправлен в США, груз из Гонконга улетел в Голландию, а груз из Голландии – в Китай.

«Сегодняшними рейсами открывается регулярная программа

кросс-полярных перелетов через красноярский аэропорт», – подчеркнул гендиректор аэропорта Олег Шпагин.

«Стороны заключили соглашение, в котором договорились объединить усилия для развития грузового терминала в аэропорту «Емельяново» с целью увеличения трансфертного грузопотока и конкурентных преимуществ аэропорта, а также для реализации потенциала Красноярского края в развитии экспорта транспортных услуг.

Организация хабовых операций в «Емельяново» поможет участникам соглашения осуществить задуманное», – подчеркнул председатель совета директоров «Интерпорта» Сергей Батехин.

## Тара для фанштейна

800 специальных большегрузных контейнеров изготовит для «Норильского никеля» Красноярская судостроительная верфь. Контейнеры предназначены для перевозки слитков фанштейна (промежуточный продукт при получении никеля и меди из руды по пирометаллургической технологии). Стоимость сделки 217,12 млн рублей. Срок исполнения контракта – II квартал 2013 года.

## Три судна сданы в аренду

Енисейское речное пароходство получит в аренду от «Норильского никеля» три речных судна без экипажей. Стоимость аренды буксирных теплоходов «Руслан», ОТА-968 и водолазного бота-1 составит 234,149 тысячи рублей в месяц с учетом НДС по ставке, установленной действующим законодательством РФ. Сделка одобрена советом директоров ЕРП.

## Год арктического танкера

Исполнился год с начала работы танкера «Енисей» ледового класса ARC7, который совершает рейсы Архангельск–Дудинка, перевозя нефтепродукты для нужд Норильского промышленного района. Танкер перевозит дизельное топливо, авиационный керосин, а также обеспечивает поставки на экспорт в Европу газоконденсата с Пелятинского месторождения. За год танкер совершил 17 рейсов, пройдя в общей сложности расстояние в 51 200 морских миль. Объем перевезенных грузов составил 219 312 тонн. А главный итог: круглогодичное и надежное снабжение Норильского промышленного района нефтепродуктами.

### Обработка грузов

оператором компании «Интерпорт» в аэропорту «Емельяново»

за 9 месяцев

2012

14 418

тонн грузов

+22%

в сравнении с 2011 годом

## **ЦПШ показал второе лицо – «продажника»**

*Дистрибуцией и производством кино в группе «Централ Партнершип» теперь будут заниматься отдельные операционные компании.*



Когда в бизнесе появляются проблемы, самое последнее дело – писать на себя жалобу и впадать в отчаянье. Нормальные деловые люди анализируют причины и быстро перестраивают управление.

Еще в 2010 году ЦПШ стала крупнейшим кинопрокатчиком в России, ее фильмы тогда собрали \$280,7 млн, или 26,6% национальной кассы. В прошлом году ЦПШ уступила лидерство Walt Disney Studios Sony Pictures Releasing, собрав \$281,4 млн, или 24,4% всей кинокассы страны.



[А что нового в прокате у ЦПШ?](#)

Тенденция наметилась, но тогда еще не особенно тревожная. Однако итоги 9 месяцев этого года встревожили не на шутку: ЦПШ провалилась на 4-е место, и ее доля в российских сборах упала до 14%. Еще одна неприятность – на следующий год компания осталась без сильного партнера:

прокатом мультфильмов DreamWorks, которые очень часто оказывались в списке самых кассовых картин в России, займется местное подразделение 20th Century Fox. С другой стороны, замечают «Ведомости» (5 октября), в 2013 году ЦПШ начнет прокатывать картины другой американской студии, Summit Entertainment.

Но ждать у моря погоды нельзя. И так, в результате переосмысления и перестройки появился новый игрок: «Централ Партнершип сейлз-хаус». Его гендиректором назначен вице-президент ЦПШ по дистрибуции Армен Давитян: теперь он будет отвечать и за прокат фильмов в кинотеатрах, а подчиняться будет непосредственно совету директоров сейлз-хауса, а не президенту ЦПШ Марку Лоло, который продолжит управлять студией ЦПШ, производством фильмов и сериалов.

«Это вторая корпоративная встряска компании за последнее время», – отмечает газета: в прошлом апреле из ЦПШ ушел ее президент и основатель Рубен Дишдишян вместе с заметной частью команды. Компания тогда справилась с трудностями, справится и сейчас, ведь слабое место обозначено – это прокат, и приняты меры. Мы же посмотрим на результаты, заодно и проверим максимум Фридриха Ницше: «То, что не убивает нас, делает нас сильнее».

### **Картозия о «ПрофМедиа ТВ» и амбициозных планах**



С точки зрения устройства бизнеса, «ПрофМедиа ТВ» лучший и самый успешный в финансовом плане телевизионный холдинг РФ. Флагманом является телеканал ТВ-3, который сейчас возглавляет, я считаю, блестящий гендиректор Дарья Фиалко. Канал буквально за полгода увеличил вдвое свою долю

на рынке. У MTV все прекрасно с аудиторией, с деньгами. Но мы хотим, чтобы канал тоже стал вдвое или даже втрое более успешным. И «2x2» с недавнего времени возглавляет очень интересный человек Лев Макаров. В «ПрофМедиа» сейчас реально много сильных людей собралось. Вся группа – это молодые, быстроразвивающиеся каналы, и они не политические.

Президент «ПрофМедиа ТВ» Николай Картозия, передача «Телехранитель» в эфире радиостанции «Эхо Москвы», 14.10

### **Претенденты на цифру**

В декабре Роскомнадзор выберет 10 каналов, которые смогут перейти на вещание в цифре. Для участия в конкурсе на состав второго мультиплекса у канала должна быть универсальная лицензия на вещание, доступность не менее чем в пяти регионах РФ, а отечественный контент должен занимать не менее 55% эфира. Определит победителей федеральная конкурсная комиссия. В конкурсе поучаствуют каналы MTV, ТВ-3, «2x2», ТНТ, РЕН ТВ.

### **Наш родной супергерой**

В новом сезоне телеканал «2x2» запустит свой первый комедийный комикс-сериал российского производства «Супер-Олег». Пока сняты шесть эпизодов истории об обычном парне, который приобретает способности супергероя. Над созданием сериала работали участники шоу Comedy Club. Будущее нового, пока неопробованного формата определяют рейтинги. Эксперты считают, что проект станет реальным конкурентом практически любому телесериалу, рассчитанному на мужскую аудиторию в возрасте 11-25 лет.

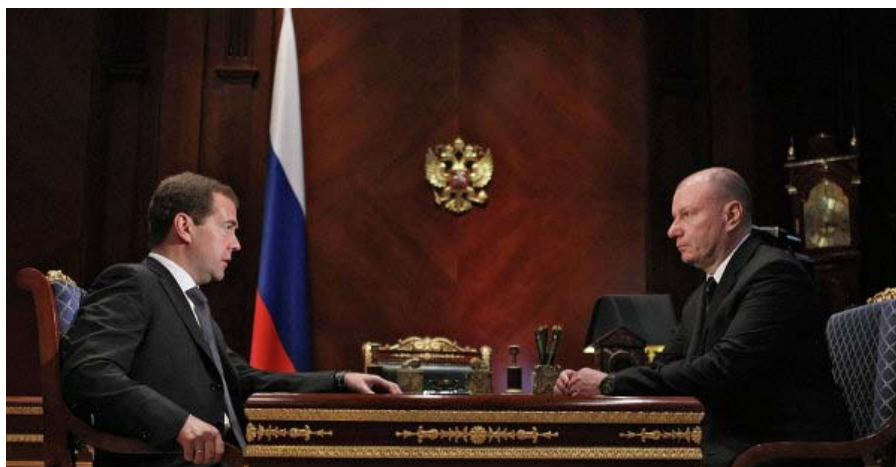
### **Стопроцентный «Бегун»**

Объединенная компания «Rambler-Афиша» впридачу к собственным 50,1% приобрела у холдинга «Финам» и инвесткомпаний Skagit 49,9% акций сервиса контекстной рекламы «Бегун».

На базе «Бегуна» и Price.ru объединенная компания консолидирует свои проекты в области электронной коммерции. Возглавил объединенную компанию Антон Терехов, занимавший в «Rambler-Афиша» должность директора по электронной коммерции.

### **Столица Урала получила радио-энергетик**

В октябре после технического тестирования на FM-частоте 89,6 МГц Вещательная корпорация «ПрофМедиа» в полном объеме начала трансляцию Радио ENERGY-Екатеринбург.



© РИА Новости. Екатерина Штукина

## Зов сердца без правового нигилизма

Премьер Дмитрий Медведев обсудил с главой «Интерроса» Владимиром Потаниным вопросы правового регулирования благотворительной деятельности.

Глава правительства напомнил, что некоторые идеи в этой сфере уже воплотились в законы, например, закон об эндаументах, но подчеркнул, что правовое регулирование в благотворительном деле пока «остается не на высоте». «На мой взгляд, количество стимулов для развития благотворитель-



А вот как  
начиналась  
эта встреча

ной деятельности пока не очень высокое. Это всегда баланс между интересами наполнения казны и стимулирования такого рода человеческой деятельности, которая осуществляется по зову сердца, но совершенствовать эту правовую базу необходимо», – сказал премьер.

Владимир Потанин отметил, что процесс создания эндаументов в российских вузах вышел на новый серьезный уровень: «Созданы уже десятки эндаументов, туда инвестированы миллиарды рублей, скоро будем праздновать создание сотого эндаумента». Фонды целевого капитала уже создаются и в российских музеях.

«Мне кажется, что сейчас наступил этап, когда можно этому движению придать новый импульс. Он может носить и законодательный характер, но надо хотя бы разрешить считать взносы в эндаументы благотворительной деятельностью», – считает Потанин. Он подчеркнул, что массовая благотворительность нуждается в стимулировании. Пока же ею занимаются в основном либо богатые люди, либо корпорации. «Сейчас принято решение увеличить объемы грантов, которые предоставляются российским благотворительным организациям. Мне кажется, можно было бы подумать над тем, чтобы обобщить уже существующий опыт организации конкурсов по созданию эндаументов и, может быть, государство тоже какую-то часть средств направит на поддержку тех эндаументов, которые уже создаются», – предложил глава «Интерроса».

## Этот миллиард сделает мир лучше?

25 октября был оглашен список российских НКО, получивших по конкурсу государственные гранты на свои проекты. Если годом раньше основной упор делался на проекты, связанные с инновациями, то теперь государство проявило большую заботу о патриотических и религиозных проектах. Самый крупный грант выделен кол-

лективному члену Общероссийского Народного фронта – Федерации независимых профсоюзов: 12 млн руб. предназначены для создания школы профсоюзов. Солидные гранты получают Православный институт св. Иоанна Богослова (5 млн), «Братство православных следопытов» (4 млн), католики (3,5 млн), старообрядцы (1,9 млн), буддисты (1 млн), а также казаки (10 млн), байкеры «Ночные волки» (3,7 млн).

## Зелькова о гармонии для эры благотворительности

Налоговые льготы могут серьезно повлиять на формирование благотворительных бюджетов. Сегодня эту тему активно обсуждают СМИ, Открытое правительство и другие общественные институты. В консультациях участвуют авторитетные и компетентные общественные деятели, в частности, генеральный директор Благотворительного фонда В. Потанина, член Общественной палаты России, заместитель главы комиссии ОП по развитию благотворительности и волонтерства **Лариса Зелькова**. Вот цитаты из ее выступлений:

## Вопрос доверия



Любой бизнесмен знает, до какой степени льгота, о которой идет речь, может повлиять на формирование его благотворительного бюджета.

Что касается позиции Минфина, то она не нова: о выпадающих доходах и угрозе злоупотреблений министерство говорит все последние 15 лет. Вопрос в том, чувствуют ли себя государственные институты способными контролировать управленческие процессы. Это вопрос доверия и осознания государством собственной силы.

«Московские новости», 12.10

## Угрозы и бюджет

Государственно-частное партнерство – дело хорошее, но в проекте госпрограммы говорится снова об усилении роли государства. А мне кажется, что если государству сказать: не надо, чтобы его было так много, государство с удовольствием свое влияние в культуре ослабит, в первую очередь – в части финансирования культуры. Каждый год такая угроза маячит, и она вполне реальна, хотя в России и так чуть ли не самый низкий бюджет для культуры среди так называемых «цивилизованных» стран.

«Вести FM», 24.10



## Шестнадцать музеев в бирюзовом футляре

«Музейный гид. Путеводитель по музеям России» – первый сборник красивых и познавательных брошюр о 16 музейных коллекциях нашей страны», – пишут «Ведомости» 9 октября о новом проекте Благотворительного фонда В. Потанина.

Именно этот проект фонда, много лет опекающего российские музеи, кажется особенно важным, отмечает газета. «Бесспорно, музейный конкурс фонда, грантами поддерживающий интересные начинания, полезен и известен в профессиональной среде, – подчеркивают «Ведомости», – но о многих в нем участвовавших музеях понятия не имеют даже жители городов, где они находятся». По мнению издания, «Музейный гид» проблемы нехватки качественных музейных путеводителей не решит, но, может, если будет продолжен, хоть как-то точно ее обозначит. В первом выпуске издания в одном бирюзовом футляре собраны маленькие, безупречно составленные, сматетированные и отпечатанные книжечки об известных и совсем заштатных музеях: государственных, частных, общественных. «Герои первого выпуска – а издание планируется как ежегодное – подорожные, видно, не без эффектности, – отмечает газета, – «Фридрихские ворота» Калининграда и Музейно-выставочный центр города Находки не кажутся такими уж очень замечательными, зато демонстрируют географическую широту проекта. А его демократичность – в соседстве брошюры про реставрационный центр Эрмитажа с книжечкой о краеведческом музее в Арамашеве (под Екатеринбургом), превращенном в муниципальный из школьного, созданного на учительском энтузиазме». «Чтение и разглядывание таких путеводителей – занятие духоподъемное, стимулирующее чувство национальной полноценности», – резюмирует издание.



### РМОУ: и престижно, и безбарьерно

Комплекс зданий Российского международного олимпийского университета станет одним из показательных примеров нового подхода к созданию безбарьерной среды в России. Об этом заявил гендиректор РМОУ Лев Белоусов на Международном образовательном форуме «Стратегия построения безбарьерного пространства городов и бизнес-решения для доступной среды», организованном Оргкомитетом «Сочи-2014» и РМОУ. Университет уже объявил первый

набор студентов на англоязычную версию программы дополнительного профессионального образования нового поколения MSA (Master of Sport Administration).

«Первый набор студентов на этот курс особенно престижен, поскольку они получают уникальную возможность стажировки на XXII зимних Олимпийских и XI Паралимпийских играх в Сочи, сказал Белоусов. – Во время презентации MSA в Лондоне президент компании «Интеррос» Владимир Потанин объявил о выделении 20 грантов для первых студентов. Надеюсь, у него будут последователи».

### «Первая публикация» пришла в Красноярск

КрЯКК – ежегодная Красноярская ярмарка книжной культуры пройдет в Красноярске. Среди ее экспонатов представлены издания программы «Первая публикация» Благотворительного фонда В. Потанина. Это «Вруцелето, эмблемат, апофегмат...» – издание о целногравированных кириллических книгах и гравюрах в русских рукописях XVI–XIX веков из собрания Ярославского государственного историко-архитектурного и художественного музея-заповедника. Это третий том проекта «Александр Дейнека. Исследования, книги, выставки», посвященный монументальным произведениям мастера. И это первый выпуск «Музейного гида», ежегодного музейного путеводителя, в котором представлены первые 16 музеев.



### Вперед – в прошлое!

Государственный исторический музей и компания Hewlett Packard заключили соглашение о партнерстве. Первым совместным проектом станет интерактивная экспозиция «Красная площадь. Смотровая площадка». В стенах Воскресенских ворот будет обустроена смотровая площадка с панорамным видом на Красную площадь, которую можно будет рассматривать через призму разных эпох. Режим «Взгляд из...» позволит выбрать определенный исторический этап, и с помощью видео- и звуковых эффектов погрузиться в соответствующую историческую эпоху.

Посетители смогут составить свой индивидуальный маршрут по экспозиции Государственного исторического музея и его филиалам: храму Василия Блаженного, палатам бояр Романовых в Зарядье, Музею Отечественной войны 1812 г. и т.д. Финансирование проекта в рамках конкурса «Меняющийся музей в меняющемся мире» обеспечил Благотворительный фонд В. Потанина, предоставивший музею грант в размере 1 млн 892 тыс. руб. Общий бюджет проекта превысит 2,6 млн рублей.

## «Полюс Золото»: от новаций до амбиций

*ОАО «Полюс Золото» – ведущий производитель золота в России и Казахстане, одна из крупнейших золотодобывающих компаний мира по запасам минерально-сырьевой базы и объемам производства.*

<http://www.polyusgold.com>

Эта история началась десять лет назад, в 2002 году, когда «Интеррос» и «Норильский никель» решили войти в золотодобывающую отрасль и приобрели ЗАО «Полюс». Это уже тогда был крупнейший золотодобытчик России, который смог консолидировать значительную часть отечественной золотодобывающей отрасли, используя собственные средства и средства акционеров.

Через три года новые хозяева приняли решение образовать ОАО «Полюс Золото», выделив золотодобывающие активы «Норильского никеля» (ЗАО «Полюс» и дочерние предприятия) в независимую публичную компанию. Акции новой компании распределялись среди акционеров «Норильского никеля» в соотношении один к одному: каждый акционер металлургического гиганта имел возможность получить одну золотопромышленную акцию на каждую принадлежащую ему ценную бумагу ГМК. Идея реорганизации состояла в уверенности: рынок должен оценить отдельные бизнесы «Норникеля» и компании «Полюс Золото» выше – в том числе потому, что золотодобывающие компании оцениваются по другим мультипликаторам. Кроме того, создание новой компании в условиях ограниченного числа крупных игроков в российском горно-металлургическом секторе неизменно повысило бы ее инвестиционную привлекательность.

Расчеты оказались верными. Уже через несколько месяцев, весной 2006 года, был проведен листинг акций «Полюс Золото» на российских биржах, а чуть позже – на Лондонской фондовой бирже. Уже с начала внебиржевых торгов рынок оценил «Полюс Золото» в \$12,9 млрд, то есть примерно в 25 раз больше, чем «Норильский никель» потратил на консолидацию золоторудных активов. «Полюс Золото» занял 5-е место в мире по капитализации среди своих конкурентов. И если до закрытия реестра перед разделением «Норникель» торговался на уровне \$90 за акцию, то к моменту IPO «Полюса Золото» цена бумаги ГМК выросла до \$130. Это была крупнейшая и первая в России реорганизация такого масштаба, которая к тому же дала зеленый свет интересной акционерной схеме «один к одному».

Но... в результате раздела бизнеса между Владимиром Потаниным и Михаилом Прохоровым в управлении «Интерросом» остались 29% компании «Полюс Золото». К началу 2008 года полный контроль в компании получил Прохоров, который занял место председателя совета директоров. «Интеррос» потерял возможность влиять на стратегию развития компании, ее производственную политику и систему принятия решений на совете директоров, в том числе по болезненному вопросу выделения геологоразведочных активов, схема которого, по мнению «Интерроса», нарушала интересы акционеров. Предложения «Интерроса» о реформировании структуры компании, разграничении полномочий совета директоров и менеджмента, об изменении состава менеджмента, тоже были заблокированы.

Весной 2009 года, руководствуясь принципом Владимира Потанина «ни к чему упрямитесь, когда исчерпан арсенал действий, и ты не можешь больше ничего принести в проект, превращаясь в пассивного инвестора», «Интеррос» продал свои акции «Полюс Золото» бизнесмену Сулейману Керимову. Вырученные средства были направлены на реструктуризацию задолженности «Интерроса» перед ВТБ и восстановление после кризиса 2008 года.



© czaik.com



© vedomosti.ru



© polyusgold.com

### ИНТЕРРОС REVIEW

Ежемесячный информационно-аналитический бюллетень  
ЗАО «ХК «Интеррос»  
Распространяется в электронном виде  
[www.interros-review.ru](http://www.interros-review.ru)

**Главный редактор:** Лариса Зелькова  
**Шеф-редактор:** Антон Муравьев  
**Редакция:** Ксения Веретенникова (руководитель авторского коллектива),  
Нина Рыжкина, Андрей Кирпичников  
**Информационное обеспечение:** Анна Жидкова (руководитель информационной группы),  
Реваз Юсупов (координатор тематического плана),  
Татьяна Грезнева, Мария Каталова, Антон Машкин  
**Макет и верстка:** Тимур Юсупов  
**Технический директор сайта:** Мария Вуколова

Благодарим за участие в создании бюллетеня управления по связям с общественностью: ГМК «Норильский никель», компании «Интерпорт», холдинга «ПрофМедиа», компании «Синема Парк», группы «ПрофЭстейт», компании «Роза Хутор», Благотворительного фонда В. Потанина.