

ИНТЕРРОС REVIEW

 www.interros-review.ru

ВСЕ НОВОСТИ ЗА МАРТ



© Олег Кузьмин

«Проблемы держать деньги в России я не вижу»

Ежегодная Неделя российского бизнеса прошла с 18 по 22 марта. Это ключевое мероприятие под эгидой РСПП, на котором участники анализируют и формируют предложения по актуальным направлениям взаимодействия государства и бизнеса. В рамках Недели ведущие предприниматели страны обсуждают серьезные проблемы дня, делятся своими оценками, прогнозами и опытом. О своем видении актуальной на сегодня темы – финансового кризиса на Кипре – рассказал Владимир Потанин.

Я разочарован ситуацией, несмотря на то, что лично меня и компаний, которыми я руковожу, к счастью, она никак не коснулась. В любом случае, создание таких прецедентов опасно. Теперь вкладчики и инвесторы это надолго запомнят.

«Интеррос» пользовался кипрской юрисдикцией исключительно для осуществления инвестиционных проектов. Мы там деньги не держали никогда. Ни для чего другого кипрские компании в нашей практике не использовались.

Все деньги, которые в «Интерросе» есть, содержатся в тех юрисдикциях, где бизнес происходит. То есть, на 90 с лишним процентов – в России. Даже деньги в долларах или евро – на депозитах в российских банках. Иностраные банки сейчас – сомнительная тема, потому что российские банки обладают достаточной устойчивостью, а ставки по депозитам у них выше, чем за рубежом. Проблемы держать деньги в России я не вижу.

Теперь можно ожидать серьезной утечки финансового капитала с Кипра. Кроме того, общая негативная обстановка может также сказаться и на другой важной отрасли страны – туризме. Подобный подход крайне некомпетентен, это разрушение экономики Кипра. ЕС занимается Грецией, мог бы позаботиться и о небольшом Кипре.

Кипр подрывает доверие к европейским банкам, это напоминает историю с Lehman Brothers, чей коллапс спровоцировал глобальный экономический кризис в 2008 году. Очень серьезные суммы могут быть изъяты с острова, разрушая экономику и нанося урон ЕС. <...> Инвесторы могут вспомнить, что случилось с их деньгами за секунду, а вкладчики поняли, что их банки могут сделать, когда правительству надо сократить дефицит

Другие материалы на тему Недели российского бизнеса читайте на стр. 2.

Союз в Совете и независимый председатель

МЕТАЛЛУРГИЯ – СТР. 3

Акционеры «Норникеля» собрались на внеочередное собрание и в первый раз за несколько лет избрали такой совет директоров, который всем угодил.

Жизнь после Игр

ДЕВЕЛОПМЕНТ – СТР. 5

Все хорошее, в том числе Олимпиада, когда-нибудь закончится. Подумать над будущим спортивных объектов не мешает уже сейчас. Сказано – сделано.

Таможне дают добро

ЛОГИСТИКА – СТР. 6

«Интерпорт» в «Емельяново» продолжает повышать эффективность грузового терминала. Теперь руки дошли и до таможни прямо в складских помещениях.

«ПрофМедиа»: итоги-2012

МЕДИА – СТР. 7

Газета «Ведомости» обнародовала некоторые результаты медиахолдинга за прошлый год. Рост впечатляет, а телевидение и радио – впереди всех.

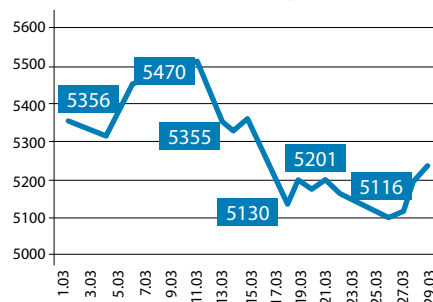
«Есть более важные ценности»

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ – СТР. 8

Сейчас, когда все немного разобрались в том, что такое Giving Pledge, предлагаем подборку мнений о благотворительной деятельности Владимира Потанина.

«Норникель» глазами рынка

01.03 – 31.03 ММВБ-ПТС (руб.)



Источник: данные ММВБ-ПТС

Металлургия
с.3

Девелопмент
с.5

Логистика
с.6

Медиа
с.7

Благотворительность
с.8

Музейный гид
с.9

ИНТЕРПРОС
REVIEW
3/2013

2



Компаниям выгодна открытость

В этом году Неделя российского бизнеса приобрела особое значение в связи с председательством РФ в «Большой двадцатке». Глава антикоррупционной группы «Деловой двадцатки» – В20, управляющий директор «Интеррос» и зампред совета директоров «Норникеля» Андрей Бугров поделился с Ольгой Алексеевой из «Газеты.ру» мнением о ситуации в мире и о том, какие предложения в этой связи готовит G20.

Поскольку Россия в этом году председательствует в G20, РСПП определил российских председателей для каждой группы бизнес-двадцатки.



[О чем еще говорил Андрей Бугров](#)

К концу марта мы сформулируем рекомендации, которые войдут в доклад группы и затем в общий доклад В20. Он будет направлен главам государств и правительствам после соответствующего обсуждения.

В составе группы ряд американских и европейских компаний – Siemens, General Electric, Fluor Corporation и др. Российским компаниям тоже есть что продемонстрировать, будь то Сбербанк или СУЭК. Мы хотели подтянуть развивающиеся страны к этому процессу, для нас было важно, чтобы страны БРИКС приняли более активное участие.

Заседание «двадцатки» – это разработка рекомендаций, направленных не на конкретную российскую специфику, или английскую, или китайскую. Рекомендации должны быть пригодны для всех стран.

В России многие компании работают фактически в закрытом режиме, нет прозрачной информации. Чаще коррупция происходит в компаниях, которые относятся к категории государственных корпораций. Доступность информации и открытость – это системный вопрос, а не вопрос команды сверху. Компании должны понять: им самим это выгодно.

Например, в компании появляется информация о том, что произошел коррупционный случай: сотрудники закупочного подразделения получили от поставщика какую-то премию за выигранный контракт. Кто-то об этом сообщает – то, что называется по-английски whistleblower – кто-то свистнул в свисток и сказал «Стоп, здесь коррупция». Обсуждается, как защитить того, кто эту информацию принес, чтобы сохранялась заинтересованность у сотрудника сообщать о фактах коррупции. Это вопрос не только организации, это вопрос культуры, которая существует в организации.

По-английски это «свистеть в свисток» на всю округу, а по-русски называется стукачество, то есть «сообщать тайно» – к этому у нас отношение в стране исторически негативное. Но представьте себе, может получиться так, что, если компания публичная, информатор пойдет не к руководству компании, поскольку не будет считать себя достаточно защищенным, а обратится вместо этого, скажем, к иностранному регулятору. Последствия могут быть крайне серьезными.

Как достучаться до G20?

22 марта в РСПП прошел заключительный дискуссионный круглый стол В20 в рамках Недели российского бизнеса.

На заседании были затронуты практически все темы, относящиеся к приоритетам председательства РСПП в «Деловой двадцатке»: развитие глобальной финансовой системы, инвестиции в человеческий капитал, открытость и борьба с коррупцией, финансирование производств и инновационная деятельность.

Во встрече принимал участие председатель целевой группы В20 «Открытость и противодействие коррупции», управляющий директор «Интеррос» Андрей Бугров. Открывая заседание, глава РСПП Александр Шохин призвал участников сосредоточиться на главной задаче – разработке и продвижении рекомендаций делового сообщества главам государств и правительствам G20 к сентябрьскому саммиту «двадцатки».

Советник Генерального секретаря Организации экономического содействия развитию (ОЭСР) Фабрицио Пагани говорил о важности выбора правильного формата взаимодействия В20 и G20. Чтобы быть принятыми, подчеркнул он, рекомендации В20 должны быть ясно прописанными, короткими и максимально конкретными. Представитель ОЭСР обратил внимание коллег на растущие критические настроения относительно жесткого вмешательства государства в деятельность корпораций. Директор ИСС Джеффри Харди критически оценил прежние рекомендации В20, которые в значительной части были не поняты и не приняты G20. Харди предложил собственную концепцию подготовки и продвижения рекомендаций В20, включая характер и интенсивность работы со СМИ.

Некоторые участники встречи делали доклады, находясь за много километров от Москвы. Их выступления транслировались на больших экранах.

По итогам встречи была достигнута предварительная договоренность о проведении встречи Международного организационного комитета «Деловой двадцатки» в Лондоне в период с 20 по 22 мая этого года.

Союз в Совете и независимый председатель

Избрание нового Совета директоров «Норильского никеля» состоялось. Бизнес-сообщество назвало его одним из главных экономических событий сезона.

Внеочередное собрание акционеров ГМК прошло в полном соответствии с подписанным в конце прошлого года соглашением основных акционеров «Норникеля».

Теперь конфигурация Совета директоров следующая. Четыре кандидата от «Интерроса»: Сергей Барбашев, Алексей Башкиров, Андрей Бугров, Марианна Захарова. Четыре – от «Русала»: Валерий Матвиенко, Сталбек Мишаков, Максим Соков, Владислав Соловьев. Millhouse Capital Романа Абрамовича будет представлять президент Invest AG Сергей Братухин. Еще одно место в Совете – от компании «Металлоинвест» – занял глава «Ростеха» Сергей Чемезов.

Согласно уставу ГМК, и Сергей Братухин, и Сергей Чемезов являются независимыми директорами, так как выдвинуты акционерами, владеющими менее 10% голосов «Норникеля».

Еще два независимых директора – не новички в «Норникеле»: основной владелец компании Natural Resource Partnership Корнелис Принслоо (номинарован «Русалом») и исполнительный директор Freetel Capital Эннос Банда (номинарован Millhouse).

Наконец, пятый независимый директор – впервые в совете директоров ГМК. Это бывший гендиректор De Beers, 50-летний ирландец Гарет Пенни (номинарован «Интерросом»).

Никого из основных акционеров в составе Совета нет. Гендиректор «Норникеля» Владимир Потанин обозначил и сроки выполнения остальных пунктов соглашения акционеров: в первой декаде апреля будут объявлены предложения по дивидендам, до 15 апреля будут завершены все процедуры по погашению квазиказначейских акций ГМК, до конца апреля Millhouse станет акционером компании.

На первом заседании нового Совета председателем был избран Гарет Пенни. «Пять из тринадцати членов вновь избранного Совета директоров компании являются независимыми, включая и председателя – сказал он в этой связи. – Наличие в совете большого числа независимых директоров гарантирует принятие сбалансированных решений, объективно эффективных и, соответственно, отвечает интересам всех акционеров компании».

Доброе имя дороже

По итогам плановой ревизии Росрезерв заявил о недостатке медьсодержащего сырья, находящегося на ответственном хранении в ГМК «Норильский никель», и подал иск в Красноярский арбитраж с требованием возмещения ущерба и выплаты штрафных санкций на сумму в 3,97 млрд руб. «Норникель» заявил, что проверка проводилась с нарушениями. Владимир Потанин обратился к президенту с просьбой разрешить повторную оценку запа-



сов. Однако денег на это в бюджете не нашлось. Тогда Владимир Потанин предложил профинансировать проведение новой экспертизы за счет ГМК.

Talvivaara проводит допэмиссию

Финский производитель никеля Talvivaara, нуждающийся в средствах для ликвидации последствий экологической аварии на своем крупнейшем руднике, проведет допэмиссию на €261 млн. «Норильский никель», владеющий 4,47% акций Talvivaara, анализирует возможность участия в допэмиссии финской компании. Капитализация Talvivaara, имеющей листинг на LSE и Nasdaq, составляет около £640 млн. В материалах для акционеров компания поясняет, что средства нужны Talvivaara для вывода производства на полную мощность (50 тыс. т никеля в год), погашения и рефинансирования краткосрочной и среднесрочной задолженностей. На конец 2012 г. чистый долг Talvivaara составил €564 млн, увеличившись за год на 24%.

Битва за Waterloo

Зарубежная пресса сообщила о потенциальном покупателе австралийского никелевого рудника Waterloo, принадлежащего «Норникелю».

Это компания Norton Gold Fields, в прошлом году выкупленная китайской Zijin Mining Group. Правление «Норникеля» намерено обсудить закрытие своих австралийских активов, но позже. Пока же необходимо дать возможность новому руководству ГМК исчерпывающе оценить австралийские активы компании.

НПФ не продается

Представители ГМК и НПФ «Норильский никель» опровергли слухи о переговорах по продаже пенсионного фонда. Возможно, компания решит избавиться от части непрофильных активов, чтобы выплатить дополнительные дивиденды. Проводятся консультации с потенциальными инвесторами и экспертами, чтобы получить наиболее полную оценку активов. Но конкретных решений о продаже НПФ нет. Да и время сейчас не подходящее для таких сделок.

Стандартный соцпакет нестандартной заботы

Тема социальной поддержки работников Заполярного филиала ГМК «Норильский никель» активно обсуждается в СМИ.

На телеканале «РБК-ТВ» 14 марта в программе «Тема» был показан большой сюжет о Норильске, большая часть населения которого трудится в тяжелых заполярных условиях на ГМК «Норильский никель». «Производство не останавливается, работа ведется в три смены, круглосуточно, весь год. Штат укомплектован, но в планах у «Норникеля» увеличение объемов работы плюс ежегодное освобождение рабочих мест за счет сотрудников, уходящих на пенсию.

На привлечение новых трудящихся «Норникель» ежегодно тратит десятки миллионов рублей и это помимо заработной платы, уровень которой на 20 тыс. руб. выше средней по городу. Служебное жилье, ранний выход на пенсию, увеличенный отпуск, оплачиваемый перелет на материк и ежегодная выдача путевок в теплые края – стандартный соцпакет. К этому руководство металлургического предприятия никто не обязывал, решение добровольное», – констатирует автор репортажа.

Заинтересовала телевизионщиков и программа «Наш дом», по которой лучшие сотрудники на льготных условиях (часть оплачивает компания) приобретают жилье в регионах с более мягким климатом. Им на смену приезжают молодые специалисты с материка. «Платятся подъемные, – поясняет мэр Норильска Олег Курилов. – Врачам, учителям платим подъемные 90 тыс. руб. Предлагаем служебное жилье и места в детсадах».

Зелькова о планах по реализации социальных программ на 2013 год



Руководство ГМК готовит изменения в долгосрочную стратегию развития компании до 2025 г., которая была принята в конце 2010 г.

и предполагала инвестиции в \$37 млрд. Скорректированная стратегия будет рассмотрена Правлением компании в мае этого года. В 2013 году «Норильский никель» планирует направить на социальные программы порядка 7,4 млрд руб., что соответствует уровню прошлых лет. Новая команда менедже-



ров приступила к детальному изучению инвестпроектов. Ситуация на рынке не безоблачная, и компании нужно внимательно оценить свой инвестиционный багаж, эффективность и сроки реализации тех или иных мероприятий. Как следствие, анализируются не только новые инвестпроекты, но и действующие производственные цепочки. Мы бы хотели, чтобы проекты «Норильского никеля» поражали не только масштабом инвестиций, но и качеством, эффективностью и намерены сохранить позиции одной из самых ответственных в социальном плане российских компаний.

Заместитель гендиректора ГМК «Норильский никель» по социальной политике и связям с общественностью Лариса Зелькова, Интерфакс, 20.03

Законны ли действия «Роснедр»?

«Норильский никель» подал апелляционную жалобу на решение суда первой инстанции, признавшего законными действия Роснедр в ходе конкурса на право пользования южной частью месторождения «Норильск 1». В феврале суд первой инстанции отклонил иск «Норникеля» о недействительности конкурса Роснедр, а также отказал в ходатайстве о проведении технико-экономической экспертизы заявок претендентов на южную часть «Норильска-1». Суд счел, что состав комиссии Роснедр был сформирован в соответствии с законом, порядок проведения торгов соблюден, а необходимость опубликования Роснедрами приказа о персональном составе противоречит законодательству.



Беспрецедентная ответственность

Общероссийская общественная организация «Зеленый патруль» опубликовала «Экологический рейтинг субъектов РФ» за период с декабря 2012 г. по март 2013 г. Директор природоохранных программ Роман Пукалов в интервью ИА REGNUM 20 марта рассказал: «Норильский никель» – совершенно беспрецедентный пример, когда компания тратит 4 млрд руб. в год на природоохранную деятельность, утилизацию отходов».

Сергей Малышев стал CFO

«Норильский никель» покинул Дмитрий Костоев, занимавший с начала 2009 года должность замгендиректора – руководителя блока экономики и финансов. Он решил заняться реализацией собственных проектов. Теперь этот пост занял Сергей Малышев, который ранее был топ-менеджером в ОАО «Энергостройинвест-Холдинг».



© РИА «Новости»

Дебютные старты паралимпийцев

Весь март трассы «Розы Хутор» осваивали будущие первооткрыватели адаптивного сноуборд-кросса в качестве паралимпийской дисциплины, которая дебютирует в следующем году в Сочи. Пока спортсмены пробуют силы на тестовом турнире Международного паралимпийского комитета, в программе которого скоростной спуск, супер-комбинации, супергигант, слалом. Впереди финал Кубка мира по горнолыжному спорту среди паралимпийцев, где соберутся около 120 лучших спортсменов из 20 стран.

А первый в истории чемпионат России по пара-сноуборду, вероятнее всего, состоится в январе 2014 г.

Жизнь после Игр

Владимир Путин в очередной раз проинспектировал ход подготовки к Олимпиаде-2014. Участники совещания обсудили и судьбу олимпийских объектов после окончания Игр. В основном она уже определена. Детальный план прокомментировал вице-премьер Дмитрий Козак. В процессе даже возник некий спор по поводу Малой ледовой арены для хоккея с шайбой. Предложение переоборудовать ее в цирк было отвергнуто. Все согласились с тем, что правильное решение – Всероссийский детский спортивно-образовательный центр.

И вот какое будущее ожидает олимпийские объекты:

- Почти всё, что построил «Олимпстрой», перейдет в собственность Минспорта.
- Арена для фигурного катания будет перепрофилирована в велотрек.
- Тренировочную ледовую арену для хоккея и стадион на 40 тыс. мест, где пройдут церемонии открытия и закрытия Игр, перевезут в Ставропольский край и отдадут в собственность региону.
- Краснодарский край станет собственником конькобежного центра, который перепрофилируют в выставочный центр, а также медиацентра, которому предстоит стать торгово-развлекательным комплексом с гостиницей.
- Медиадеревню переоборудуют в отель на 324 номера и жилой фонд на 4200 квартир.
- Собственником Малой ледовой арены на 7 тыс. мест («УГМК-холдинг») станет Минспорт.
- Участь комплекса трамплинов, которые строило ОАО «Красная Поляна» (сейчас 51% у Сбербанка), пока не решена.

Коммунальную и инженерную инфраструктуру, возводившуюся на федеральные и краевые деньги, передадут на баланс Сочи, так же как и новые дороги, транспортные развязки. А вот крупнейшие трассы (дублер Курортного проспекта, дорога М27 и др.) останутся у Росавтодора.

От туристических объектов частные инвесторы отказываться не намерены. Но те из них, что строились на заемные у ВЭБа средства, требуют разработки механизма субсидирования процентной ставки по кредитам. Это касается «Розы Хутор» и «Горной карусели» в Красной Поляне, а также аэропорта, Олимпийской деревни и морского порта. Что касается комплекса зданий Российского международного олимпийского университета (РМОУ), который строит «Юниверсити Плаза» (входит в группу «Интеррос»), то его планируется передать в собственный эндаумент РМОУ.

Самые чистые стройки года

Подведены итоги конкурса среди строительных компаний «За достижения в сфере «зеленого» строительства». За победу по итогам 2012 г. боролись 16 проектов. Лучшим в двух номинациях стало ООО «Стройпрофи Юг» – за

возведение здания РМОУ и гостинично-рекреационного комплекса. Номинации называются: «Лучший пример экологически эффективного транспортного решения в период строительства» и «Лучший пример системы управления отходами, образующимися в период строительства».

Сложная и прекрасная

В Сочи завершился финал розыгрыша Кубка Европы по горным лыжам, который не смог стартовать по графику из-за сильного ливня в районе Красной Поляны. Но погода в итоге наладилась, и 120 спортсменов из 24 стран вышли на трассы. Победитель в супергиганте итальянец Сильвано Вареттони так охарактеризовал трассу в Сочи: «Она прекрасна. Склон очень необычный и интересный. Прямая, потом резко вниз, вновь прямая и вновь вниз... В ней совмещены и техническая сложность, и визуальная красота».

С высокой оценкой чемпиона согласен россиянин Александр Глебов, серебряный призер соревнований:



Как на «Розе Хутор» делают хранилища снега?

«Хорошая трасса, много волонтеров. Я доволен сегодняшним выступлением. Хотел выиграть, не получилось, но второе место тоже хорошо».

Ему вторит соотечественник Павел Трихичев: «Очень приятно, что в России появились, наконец, трассы такого уровня. Организаторы очень хорошо стараются».

Адам Зампа из Словакии выразил общее мнение спортсменов: «Трасса сама по себе очень хорошая, и к соревнованиям ее подготовили хорошо. Думаю, на Играх это будет один из самых интересных спусков, особенно в даунхилле».

Металлургия
с.3

Девелопмент
с.5

Медиа
с.7

Благотворительность
с.8

Музейный гид
с.9

ИНТЕРПОС
REVIEW
3/2013

6

Таможне дают добро

«Сибирь Карго Сервис» создаст зону таможенного контроля на территории складского комплекса в «Емельяново».

Процесс пока находится в стадии договоренностей между таможенными структурами, региональной властью, компанией «Интерпорт» и ее оператором по обработке и хранению грузов в Емельяново «Сибирь Карго Сервис». Но уже понятно, что этот шаг для развития аэропорта, международных сообщений и в целом экономики Красноярска будет сделан.

Таможня прямо на территории складских помещений – своевременное и очень удобное решение, особенно при отсутствии непосредственной стыковки воздушных рейсов – ведь товар надо где-то держать с гарантией сохранности и на законных основаниях.

Легко себе представить насколько оперативнее будет происходить процесс растаможки, оформления бумаг, а в дальнейшем и всего грузооборота. Это жизненно важно для развития «Емельяново» с его огромными перспективами, которые открывает преимущественное географическое положение на пересечении транссибирских и кроссполярных маршрутов.

«Создание современного комплекса на базе красноярского аэропорта «Емельяново» и специализированной таможенно-логистической инфраструктуры играет значительную роль в развитии внешнеэкономических связей региона» – соглашается и.о. начальника Красноярской таможни Марина Савицкая.

Но это еще не все. «Емельяново» станет одним из первых таможенных органов ФТС России, участвующих во внедрении технологии «e-Freight», применяемой в крупнейших грузовых аэропортах мира. Эта технология предусматривает электронный обмен документацией между перевозчиками и государственными контрольными органами в целях упрощения процедуры оформления документов и ускорения технологических операций по обработке грузов международных рейсов.



Время строить логистический парк

28 марта исполнилось два года присутствия операторов компании «Интерпорт» в красноярском аэропорту «Емельяново».

Инвестиционная деятельность компании была направлена на освоение новых складских мощностей, приобретение перронного технологического оборудования, комплексной системы безопасности, изменение технологии обработки грузов с учетом новой инфраструктуры и новой техники.

Существенно расширен транс-

портный парк, появилось новое весоизмерительное и климатическое оборудование, досмотровая рентгенотелевизионная установка, составные элементы комплексной системы безопасности и многое другое.

«Перспектива ближайших лет – возведение целого логистического парка в «Емельяново», который позволит обрабатывать в год до 200 тыс. тонн самых разных грузов», – рассказал президент компании «Интерпорт» Игорь Каталевский. По оценкам экспертов, этот проект создаст около 2000 новых рабочих мест, а ежегодные поступления в бюджеты всех уровней составят порядка 1,5 млрд рублей.

Пароходство заботится о Енисее

Не все вспоминают с благодарностью прошлогоднее теплое и сухое лето. Для речников оно обернулось беспрецедентными убытками. Из-за аномально низкого уровня воды в реках, даже таких полноводных как Енисей и Ангара, приходилось доставлять грузы на судах с небольшой осадкой и малой грузоподъемностью, а крупные корабли загружали в половину от норматива. Это сказалось на объеме выручки и себестоимости перевозок.

Вот и Енисейское речное пароходство получило в прошлом году чистый убыток в размере 21,69 млн руб. против 136,859 млн руб. чистой прибыли в 2011 году.

Подсчет потерь никак не сказался на внушительных планах пароходства, ведь скоро начнется новая навигация, и она поправит дела. Такую уверенность дают снежная зима и ход весенней договорной кампании. Флот ЕРП в полной мере обеспечит всех своих заказчиков. А главный из них – «Норильский никель», доля которого составляет 47%, уже обозначил свои потребности в нефтеналиве, лесе, коксе, угле, металлах, стройматериалах, песке и других грузах.



Несмотря на летние проблемы, в прошлом году пароходство выполнило весь комплекс природоохранных мероприятий, предусмотренных планом. На их реализацию потрачено более 85 млн рублей. Средства направлены на содержание и эксплуатацию судов природоохранного назначения, на выполнение производственно-экологического контроля над состоянием атмосферного воздуха. В межсезонье был организован масштабный ремонт судов, на который пароходство выделило более 292 млн рублей.

«ПРОФМЕДИА»: ИТОГИ-2012

ВЫРУЧКА
Консолидированная
выручка «ПрофМедиа»
и «Синема Парк»

23,6
млрд руб.

+18% ↑

ЕБИТДА

26%

составила рентабельность по ЕБИТДА без учета сети кинотеатров «Синема Парк», выведенной в отдельный бизнес

19% в 2011 г.



ПрофМедиа

По материалам газеты «Ведомости», цифры подтверждены «ПрофМедиа»



MTV, «ТВЗ», «2x2»

ВЫРУЧКА **ЕБИТДА**

7,1 **1,5**
млрд руб. млрд руб.

+26% ↑ **+200% ↑**

Доходы ПМТВ росли почти в три раза быстрее рынка, что обусловлено увеличением аудитории «ТВЗ», обновлением руководящей команды (Дарья Фиалко на ТВЗ и Николай Картозия на MTV), эффективными продажами рекламы.



«Авторадио», Energy,
«Юмор FM», Romantika

ВЫРУЧКА

2,3
млрд руб.

+26% ↑

+37% ↑

Рынок радио в 2012 году вырос на 23%. Такой рост в том числе обусловлен переходом на вещание по часовым поясам, из-за чего выросли рекламные возможности станций.

Выручка от рекламы



ВЫРУЧКА

3,7
млрд руб.

-6% ↓

в 2011 г.

-24% ↓

«Первый канал» позднее, чем планировалось, покажет несколько высокобюджетных сериалов ЦПШ, а СТС – приобретенные при посредничестве ЦПШ фильмы DreamWorks Animation. Потери ЦПШ из-за сдвига сроков: 600 млн руб. Прокат: произошел перенос на 2013 г. нескольких крупных премьер партнеров.



ВЫРУЧКА **ЕБИТДА**

3 **153**
млрд руб. млн руб.

+1% ↑ **-52% ↓**

Снижение рентабельности из-за больших инвестиций в обновление главной страницы Rambler и ключевых продуктов, покупку серверов и наем сотрудников. Общее снижение рынка дисплейной рекламы. Перераспределение в IV квартале рекламных бюджетов в интернете в пользу крупнейших площадок, прежде всего «Яндекса».

Онлайн-бренды в уникальной комбинации

Компания «Рамблер-Афиша» объединяется с интернет-компанией «СУП Медиа», принадлежащей Александру Мамуту.

По оценкам экспертов, новая компания станет третьей в русскоязычном сегменте интернета, собрав более чем 35-миллионную аудиторию.

Владимир Потанин отметил: «Это уникальная комбинация ведущих российских онлайн-брендов на стремительно растущем интернет-рынке. От объединения выиграют все: акционеры, пользователи, партнеры и в целом высокотехнологичный бизнес в России».

Отличный дизайн у «Ленты.ру»

Эксперты организации Society for News Design (SND) признали новый дизайн «Ленты.ру» одним из лучших в мире дизайнов новостных сайтов.

+
Кто еще стал лауреатом?

Эксперты отметили «красивое оформление», правильную

пропорцию белого пространства, «сдержанную, но последовательную палитру», а также «совершенную интеграцию в интерфейс отдельных функциональных деталей». Особо в сообщении SND отмечена работа с фотографиями.

Реальная помощь кино, а не квоты

Комитет Госдумы по культуре принял решение отозвать законопроект депутата Дмитрия Литвинцева о поддержке отечественного кино, которая выражалась в квоте на показ российских фильмов в кинотеатрах в размере 80%.

Отказаться от этой идеи депутатов убедили киносети «Синема Парк», «Кронверк Синема», «Каро-фильм» и «Киномакс», разработавшие свои меры для поддержки отечественного производства фильмов. В частности, они предлагают снизить отчисления Российскому авторскому обществу с 1% до 0,3% и отменить НДС и таможенные пошлины на оборудование залов. Этот проект и был принят за основу.

И новые, и хорошо знакомые в «ПрофМедиа»



● На место ушедшего вице-президента по финансам Владимира Правдивого назначена Елена Верман, ранее работавшая в «Вымпелкоме».



● Гендиректор дистрибуторского подразделения Armen Davityan назначен президентом компании ЦПШ. Впрочем, эти обязанности в качестве и.о. он исполняет с декабря, совмещая обе должности, и намерен совмещать их впредь.



«Есть более важные ценности»

Присоединение Владимира Потанина к движению Билла Гейтса и Уоррена Баффета The Giving Pledge («Клятва дарения») стало темой широкого обсуждения. Мы собрали некоторые из наиболее ярких высказываний об этом событии, о решении Владимира Потанина не передавать капиталы по наследству, а также об отношении к филантропам в России.

Михаил Пиотровский, директор Государственного Эрмитажа:

«Баффет и Гейтс пригласили миллионеров разных стран вступить в их филантропическую кампанию The Giving Pledge («Клятва дарения»). Из нашего славянского мира предложение приняли только Потанин и Пинчук. Обыватель не понимает, что вступить в этот клуб вовсе не означает отдать туда деньги... Богатейшие люди мира Уоррен Баффет и Билл Гейтс объявили, что свое имущество после смерти отдадут в благотворительный фонд на благотворительность. Владимир Потанин о таком решении объявил раньше. От заявления американцев все пришли в восторг. Про Потанина стали гадать: какие хитрости стоят за его решением, что спрятал, что задумал... Хотя о том, что он крупнейший меценат, каких в стране не больше двух-трех, известно не только в Эрмитаже».

Иван Родионов, профессор ГУ ВШЭ:

«Это разумный шаг. Потанин, как и Гейтс понимает, что человеку на жизнь достаточно \$20-30 млн, а все остальное будет только дестимулировать. Человек не может забрать это с собой в загробную жизнь, и чем раньше такое решение он примет, тем более эффективно можно организовать сам процесс. Думать о внуках и правнуках дело неблагодарное, потому что неизвестно, какими они будут. Преумножить состояние предков мало кому удавалось. С этой точки зрения большие деньги не самоцель, а индикатор успеха. С точки зрения большинства благотворительность – это придурь. Во-первых, потому что 99% населения живут такой жизнью, что и подумать о чем-то похожем не могут. Во-вторых, в России никогда не были сильны традиции уважения прав собственности. И в нашей стране благотворительность может быть не успешной».

Валерий Шнякин, зампред Комитета СФ по международным делам:

«Вот настоящий мужчина, который любит своих детей и думает об их будущем... Потанин должен бросить клич: «Делай как я!»».

Павел Толстых, руководитель Центра по изучению проблем взаимодействия бизнеса и власти

«Решение Потанина только пойдет на пользу его семье. Если нет мотивации для дальнейшего развития, люди деградируют, и, как правило, теряют капиталы предков. В 1990-х и начале 2000-х годов благотворительность воспринималась как идиотизм. В культурном плане общество было бедное. Изменения стали происходить позднее. Богатые начали осознавать, что на заработанном мир не заканчивается и есть более важные ценности».

Давид Якобашвили, основатель «Вимм-Билль-Данн»:

«Что бы мы ни завещали своим детям, это не значит, что они смогут приумножить состояние. Надо оставить удочку и научить ею пользоваться, а дальше они уже сами решат, что делать. К сожалению, в России филантропия – не доблесть. Воспитания не хватает у общества».

Потанин о недоработках

Налоговые вычеты для граждан благотворителей строго зарегулированы, а для компаний и юридических лиц не предусмотрены.

Здесь есть недоработка.

Например, фирма может включать в себестоимость расходы на имиджевую рекламу, а на благотворительность не может.

Соответственно, они будут больше заниматься имиджевой рекламой, а не благотворительностью, а в интересах общества было бы лучше, если бы они занимались благотворительностью. Здесь есть недоработка, ее нужно исправить.

Владимир Потанин в интервью Сергею Брилеву, «Россия-24», 03.03



Делать добро от А до Я

Благотворительный фонд «Гражданский союз» провел презентацию книги «Азбука благотворительности» в Пензенском региональном институте народосбережения. Один из её авторов – Наталья Каминарская, исполнительный секретарь Форума доноров, рассказала об истории создания книги, которая является частью совместного проекта Благотворительного фонда В. Потанина и благотворительного фонда «Дорога вместе».

Олимпийский инструмент успеха

В серии «Библиотека РМОУ» вышел первый русский перевод книги Джона Дэвиса «Эффект Олимпийских игр. Как спортивный маркетинг создает сильные бренды». Многие специалисты оценивают этот труд на вес олимпийского золота. Автор, признанный гуру спортивного маркетинга, дает практическое руководство по продвижению бренда компании, используя такой инструмент как олимпийское спонсорство.



Ворота в Старый Свет

Музей «Фридландские ворота» – победитель конкурса «Меняющийся музей в меняющемся мире», который проводит Благотворительный фонд В. Потанина. Экспозиция музея посвящена истории довоенного Кёнигсберга.

Калининград – расположенный в самом сердце Европы российский полуэксклав – во многом сохранил черты старого Кёнигсберга. В разных частях города сохранились старинные ворота, выстроенные в стиле неоготики, – Королевские, Бранденбургские, Фридландские и другие. Городские власти не могли найти денег на реставрацию этих памятников архитектуры. В итоге ворота законсервировали: заложили входы, чтобы недобросовестные граждане не растащили их на кирпичи.

Фридландским воротам судьба благоволила: группа энтузиастов основала в них музей, а затем этот проект поддержал Благотворительный фонд В. Потанина.

Предположительно, ворота были построены в 1862 году по проекту архитектора Штюлера. Сооружение выполняло функцию заключительного звена в кольце вторых вальных укреплений Кёнигсберга.



Фасад ворот был украшен статуей великого комтура Фридриха фон Цоллерна. Она исчезла после войны, и тогда ей нашли замену – статую великого магистра тевтонского ордена Зигфрида фон Фойхтвангена. Эта статуя сохранилась, хоть и с отбитой головой. До первой мировой войны Фрид-

ландские ворота располагались не на нынешнем месте, и через них можно было попасть в Кёнигсберг. В начале XX века военное министерство продало ворота, утратившие свое оборонительное значение, городу. В течение долгого времени нынешний памятник архитектуры использовался под склад.

С 1920 года ворота стали входом в парк «Южный». В этом парке в конце 1980-х годов было найдено много артефактов времен войны, которые и положили начало коллекции историко-краеведческого музея «Фридландские ворота». Проемы ворот были заложены кирпичом, что позволило организовать замкнутое пространство под музейные залы.

В 2007 году «Фридландские ворота» победили в конкурсе «Меняющийся музей в меняющемся мире» Благотворительного фонда В. Потанина, а с 2008 года получили статус муниципального музея.

Экспозиция включает разделы «Город-сад» и «Город-крепость». Первый посвящен городу, второй – его фортификационным сооружениям. Посетители музея могут посмотреть шестиминутный фильм о Кёнигсберге. А в большом зале с помощью трех проекторов, передающих изображения на заложённые проемы и боковую стену ворот, соединяется настоящее и прошлое – реальная брусчатка ворот с довоенными фотографиями.



МЕНЯЮЩИЙСЯ МУЗЕЙ

В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ – первый и самый крупный грантовый конкурс Благотворительного фонда В. Потанина по поддержке музеев России. В рамках конкурса музеи должны представить и защитить свою оригинальную концепцию, продемонстрировать, что именно их экспозиция является глубоким культурным срезом времени, места и явления. За девять лет проведения конкурса на него подавали заявки более 4000 музеев. Грантовую поддержку получили 173 лучших проекта из 81 региона России. Мы рассказываем о наиболее ярких музейных проектах конкурса.



ИНТЕРРОС REVIEW

Ежемесячный информационно-аналитический бюллетень
ЗАО «ХК «Интеррос»
Распространяется в электронном виде
www.interros-review.ru

Главный редактор: Антон Муравьев
Шеф-редактор: Нина Рыжкина
Тексты: Ксения Веретенникова (руководитель авторского коллектива)
Информационное обеспечение: Анна Жидкова (руководитель информационной группы), Татьяна Грезнева, Мария Каталова, Антон Машкин
Макет и верстка: Тимур Юсупов
Технический директор сайта: Мария Вуколова

Благодарим за участие в создании бюллетеня управления по связям с общественностью ГМК «Норильский никель», «ПрофМедиа», группы «ПрофЭстейт», компаний «Синема Парк», «Интерпорт», «Роза Хутор», Благотворительного фонда В. Потанина.