

ИНТЕРРОС REVIEW


www.interros-review.ru

ВСЕ НОВОСТИ ЗА ДЕКАБРЬ



© А. Телны-Рядно

Войне конец, дорогу миру

Совет директоров «Норильского никеля» единогласно избрал новым генеральным директором компании Владимира Потанина.

В числе первоочередных задач он назвал утверждение бюджета ГМК на 2013 год, погашение казначейских акций, стабильные дивиденды, сохранение задолженности на уровне 1xEBITDA, консолидацию и изменение стратегии развития компании с учетом текущей ситуации. «Задача менеджмента и моя как вновь избранного гендиректора – обеспечить устойчивый рост компании и выполнение всех намеченных инвестиционных планов, конечно, с учетом коррекции... Кроме того, предстоит уточнение общей стратегии и производственной стратегии компании», – отметил Владимир Потанин. Он дал высокую оценку топ-менеджменту «Норникеля». Накануне компании «Интеррос», Millhouse и «Русал» подписали соглашение об урегулировании ситуации вокруг ГМК «Норильский никель». Соглашение направлено на прекращение акционерного конфликта, объединение усилий для совершенствования системы корпоративного управления и роста капитализации «Норильского никеля» в интересах всех его акционеров. «Интеррос» и Millhouse договорились погасить все квази-казначейские акции ГМК в размере 16,99%. После погашения всех квази-казначейских акций доля «Интерроса» в ГМК составит 30,3%, «Русала» – 27,8%, Millhouse – 5,87%.

Кроме того, стороны договорились, что в состав совета директоров, состоящего из 13 человек, войдут по четыре представителя «Русала» и «Интерроса» и один представитель Millhouse. Стороны соглашения также номинируют каждая по одному независимому директору, и предоставят миноритарным акционерам возможность избрать еще одного директора. Подписанное «Интерросом», «Русалом» и Millhouse соглашение позволит не только в самое ближайшее время разработать и приступить к реализации программ по повышению эффективности инвестиций и капитальных затрат, формированию эффективной сбытовой стратегии, но и усовершенствовать систему корпоративного управления. Эти совместные шаги обеспечат повышение эффективности бизнеса ГМК, объединят усилия всех сторон, включая миноритарных акционеров, для создания прочной основы для роста капитализации ГМК «Норильский никель». Совет директоров единогласно принял решение созвать внеочередное собрание акционеров 29 января 2013 года. В ходе ВОСА акционерам будет предложено рассмотреть вопросы уменьшения уставного капитала компании и внесения изменений в ее Устав.

Продолжение на стр. 2

В развитии устояли и всем показали

МЕТАЛЛУРГИЯ – СТР. 3

«Норникель» совершил вояж по Европе, где первым из российских компаний показал успехи в решении экологических и социальных задач.

Обогнать олимпийцев!

ДЕВЕЛОПМЕНТ – СТР. 5

«Роза Хутор» официально открыла новый сезон. Теперь качество трасс и работу курорта раньше чемпионов могут проверить обычные туристы.

Пассажиры проторили путь грузам

ЛОГИСТИКА – СТР. 6

«Интерпорт» и авиакомпания Red Wings Airlines договорились сообща продавать грузовые перевозки из Красноярска в Москву и обратно.

Вот и «Пятница» пришла

МЕДИА – СТР. 7

Новое руководство «ПрофМедиа ТВ» решительно внедряет в жизнь принцип «поддержки отечественного производителя» и отказывается от MTV.

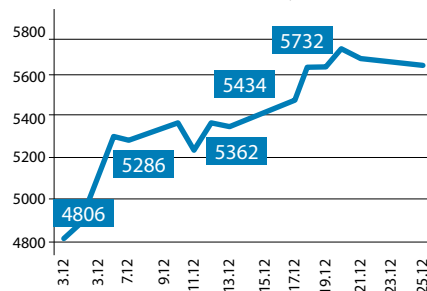
Лариса Зелькова: Эндаумент будущего

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ – СТР. 9

Гендиректор Фонда Потанина рассказывает том, как движется вперед новая пилотная двухлетняя программа «Целевые капиталы: стратегия роста».

«Норникель» глазами рынка

03.12 – 25.12 ММВБ-РТС (руб.)



Источник: данные ММВБ-РТС

Уважаемые читатели! Просим иметь в виду, что этот номер Interros Review был подписан в печать 26.12, поэтому в график не вошли остальные данные на 26-28.12.



© А. Туганов-Радно

Войне конец, дорогу миру!

Продолжение. Начало на стр. 1

Заседание пройдет в заочной форме. Совет директоров рекомендует собранию акционеров голосовать за уменьшение уставного капитала компании на 18 470 925 рублей до 172 156 822 рублей путем погашения 18 470 925 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая, приобретенных компанией в результате ликвидации Norilsk Nickel Investments Ltd. В очной форме, согласно решению совета директоров, акционеры соберутся 11 марта 2013 года. Они рассмотрят вопросы о досрочном прекращении полномочий членов совета директоров и избрании нового состава. Эксперты позитивно оценивают достигнутое акционерами «Норникеля» соглашение. «Это вносит ясность и прозрачность в дальнейшую судьбу корпоративного управления в «Норникеле», – считает аналитик «ВТБ Капитал» Вадим Астапович.

«Потанин позволит одновременно совмещать интересы и менеджмента компании, и ее акционеров», – отмечает замглавного редактора портала BFM.ru Дмитрий Ланин.

«Краткосрочно устранение рисков внутрикорпоративного конфликта – достаточно позитивный фактор. А долгосрочно можно ожидать, что новое руководство компании может изменить дивидендную политику, что будет и в интересах миноритарных акционеров», – так оценивает соглашение аналитик «Совлинка» Александр Морин.

«Мир в «Норникеле» воцарился, и он будет достаточно долгосрочным, потому что никто не высказал недовольства какой-то структурой сделки», – комментирует соглашение аналитик ФГ БКС Олег Петропавловский. – Стороны были одинаково ущемлены тем, что частью их акций будет управлять Millhouse, но одновременно каждый получит что-то свое. «Норникель» увеличит дивиденды, и от этого, по идее, выиграют все, потому что денежные потоки компании достаточно серьезные».

Соглашение обеспечит «Норникелю» спокойную жизнь и позволит раскрыть свою истинную ценность для инвесторов», – отмечает аналитик БКС Кирилл Чуйко.

«У компании, наконец-то появился вектор развития. Они хотят достичь высоких дивидендов и для этого должны увеличить free cash flow, включая расширение доли на текущем рынке и завоевание новых рынков», – считает И. Балакирев из UFS-Finance.

С ним согласен М. Стилкин из Сбербанка: «Они пообещали очень высокие дивиденды и должны сконцентрировать усилия на генерации free cash flow. Это также означает, что они должны следить за своими издержками». «Теперь им надо думать о контроле над издержками и расходами, а также обратить внимание на Азию, особенно Китай, как потенциальное направление для увеличения сбыта в этот регион. Спрос в Европе будет подавлять экономический кризис», – считает И. Манаенко из Veles Capital LLC.



В развитии устояли и всем показали

«Норильский никель» первым из российских компаний организовал для иностранного инвестиционного сообщества роуд-шоу, посвященное вопросам устойчивого развития.

В течение недели с 3 по 7 декабря представители ГКМ встречались с инвесторами и независимыми консультационными агентствами в Хельсинки, Стокгольме, Гааге, Амстердаме, Роттердаме, Цюрихе и Лондоне. Предметом обсуждения стали как результаты работы компании, так и ее планы в области охраны окружающей среды. Одной из самых популярных тем стала реализация проекта по сокращению выбросов диоксида серы в Заполярном филиале.

Представители «Норникеля» рассказали о планах строительства двух цехов по извлечению серы из богатых отходящих газов металлургических производств на Медном и Надеждинском заводах в Норильске. Для осуществления проекта был проведен международный тендер. Его выиграла итальянская компания Techint, с которой уже заключен контракт на разработку проектно-технической документации.

Еще одним предметом обсуждения стал опыт «Норникеля» в области корпоративной социальной ответственности. Компания с 2005 года публикует нефинансовые отчеты для широкой общественности, что позволяет ей постоянно повышать эффективность корпоративного управления.

Недавно компания подписала новый коллективный договор, предусматривающий дополнительные социальные гарантии и льготы. Расширенный соцпакет, предусмотренный договором, в частности, включает оплату работникам и членам их семей ежегодного проезда к месту отдыха и обратно, реализацию ряда жилищных программ по поддержке молодых семей и мотивации дефицитных и высококвалифицированных кадров.

Как отметил член совета директоров ГКМ Энос Нед Банда, «сложившаяся в компании практика корпоративного управления в области устойчивого развития в целом соответствует международным стандартам». В то же время он предложил наделить совет директоров дополнительными полномочиями для регулирования этой сферы деятельности.

Индонезийская медь

«Норникель» подписал меморандум о сотрудничестве с Российским агентством по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭСКАР). Это позволит организовать страховую поддержку проекту компании по строительству медеплавильных мощностей в Индонезии. Экспортные кредиты будут застрахованы от предпринимательских и политических рисков. Подписание стало следующим шагом в развитие договоренностей, достигнутых в ходе рабочей встречи гендиректора «Норникеля» Владимира Стржалковского с президентом Республики Индонезии



© «Норильский никель»



© mestamira.ru

зии Сусило Бамбангом Юдойоно в рамках делового саммита стран АТЭС в сентябре во Владивостоке. «Норильский никель» планирует построить в республике медеплавильный комплекс мощностью до 400 тыс. тонн меди в год.

Операция «ликвидация»

«Норникель» переводит на свой баланс 9,69% «квазиказначеек» для ликвидации NN Investment. Решение о погашении до 10% квазиказначейских акций компании было принято еще летом.

В ноябре совет директоров немного переформатировал параметры погашения. Дело в том, что NN Investments не могла быть ликвидирована, поскольку выступала в качестве третьей стороны в судебном разбирательстве.

Поэтому появилась идея создать еще одну дочернюю структуру и перевести квазиказначейский пакет акций ГКМ на нее. Однако в связи с урегулированием судебного конфликта появилась возможность вернуться к старой схеме.

Бугров – вице-президент РСПП

Председатель совета директоров «Норникеля» и замгендиректора «Интерроса» Андрей Бугров выбран вице-президентом РСПП. Еще одним заместителем главы организации стал руководитель Российского фонда прямых инвестиций Кирилл Дмитриев. Из состава бюро РСПП вышел Михаил Прохоров.

Пошли на повышение

Morgan Stanley \$25

С \$24 до \$25 за штуку повысил прогнозную стоимость ADR «Норникеля» Morgan Stanley. Рекомендация «покупать» для этих бумаг была оставлена без изменения.

SBERBANK \$19,78
By your side

То же сделал и Sberbank Investment Research, повысив целевую цену бумаг ГКМ с \$17,2 до \$19,78 за акцию. Это на 15% выше текущих рыночных котировок.

JPMorganChase

Инвестбанк JPMorgan повысил рекомендацию для ADR «Норникеля» с «продавать» до «держать».

Великое переселение народов

В уходящем году «Норильский никель» исполнил в срок и в полном объеме все обязательства по программе переселения жителей Норильска и Дудинки в регионы России с благоприятным климатом.



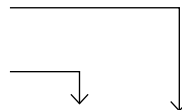
© «Норильский никель»

Вопрос переселения граждан льготных категорий из северной части Красноярского края обсуждался представителями региональной власти и менеджментом ГМК в 2010 году во время визита Владимира Путина в Норильск. Действующие государственные программы не справлялись с растущей необходимостью перемены места жительства для всех, кому это надо. В итоге в очереди на переезд оказались более 11 тысяч семей. Тогда министерство регионального развития России, Красноярский край, муниципальное образование Норильска и ГМК «Норильский никель» подписали четырехстороннее соглашение о реализации долгосрочной целевой программы. В соответствии с документом, планируется переселить 11265 семей в период с 2011 по 2020 годы. Общий объем финансирования программы определен в размере 17,7 млрд рублей (1,77 млрд рублей ежегодно). 8,3 млрд рублей выделяет ГМК «Норильский никель», столько же – бюджет Российской Федерации, еще 1,1 млрд рублей – консолидированный бюджет Красноярского края. В мае 2011 года «Норникель» перечислил в бюджет Красноярского края 830 млн рублей, а в декабре дополнительно выделил на цели переселения еще 351 млн рублей. В этом году средства ГМК в размере 830 млн рублей поступили на региональные счета 17 октября. В целом за последние два года «Норильский никель» направил на нужды благотворительности и социальной сферы в регионах присутствия 14,5 млрд рублей. Что касается Крайнего Севера, ГМК, помимо переселения, реализует целый ряд социальных программ, направленных на создание для работников комфортных условий жизни и труда.

Компания моей мечты

Госкомпании лидируют в рейтинге привлекательности работодателей, выяснил ВЦИОМ, попросив респондентов выбрать из 16 крупнейших компаний, действующих на рынке РФ, те, работа в которых им кажется наиболее привлекательной. Лидерами стали «Газпром» (в 2009 г. в нем хотели работать 33% опрошенных, в 2012 – 44%), «Роснефть» (23% и 29% соответственно) и Сбербанк (29% и 25%). На седьмой строчке расположился «Норникель» (6% и 10%). «Эта тенденция объясняется тем, что госкомпании сейчас укрепляют свои позиции на рынке, а частному бизнесу живется сложнее, – говорит гендиректор ВЦИОМ Валерий Федоров. – Немаловажную роль играют позиционирование и реклама».

по данным опроса целевой аудитории
по данным общероссийского опроса



Интегральный рейтинг компаний		
«Газпром»	20,92	20,90
ВТБ	20,69	–
Сбербанк	20,67	–
«Роснефть»	20,57	20,54
«ЛУКОЙЛ»	20,57	20,51
«Сургутнефтегаз»	20,48	20,38
«Норильский никель»	20,46	20,38
«НОВАТЭК»	20,16	20,01
НЛМК	20,15	20,06
ТНК-ВР	20,13	20,06
Собственная компания	–	18,35

Источник: данные ВЦИОМ

Курс на кобальт

«Норильский никель» планирует к сентябрю 2014 года начать производство кобальта на Кольской ГМК. Сейчас компания ограничивается промежуточным продуктом – кобальтовым концентратом. Установив оборудование по выпуску металла, ГМК сможет продавать кобальт по рыночной стоимости. «Мы стремимся довести кобальт до товарного вида, до электролитного кобальта, с тем, чтобы повысить его стоимость и прибыль компании. Сейчас проект находится в активной стадии реализации, мы надеемся завершить его к сентябрю 2014 года», – сообщил замгендиректора КГМК Алексей Толстых. Примерная стоимость проекта составит 2 млрд рублей. Такие низкие затраты связаны с тем, что инвестпроект будет осуществляться на базе имеющихся мощностей Кольской ГМК.



© «Норильский никель»

Извлечь серу из газов

В течение 3-4 лет «Норникель» построит на Таймыре два современных цеха по извлечению серы из богатых отходящих газов металлургических производств. Цехи появятся на Медном заводе и на Надеждинском металлургическом заводе Норильска. «Причем на Медном заводе производство серы уже есть, там работает серный цех, который производит из отходящих газов около 100 тыс. тонн серы в год, – сообщил начальник управления экологического регулирования компании Константин Машкович. – Кроме того, там еще есть сернокислотное производство – около 65 тонн серной кислоты в год. Но действующая технология такова, что она не позволяет извлекать много серы из газов – только 60%». Проект «Норильского никеля» по утилизации серы обещает стать самым масштабным в мире. По словам Машковича, будущая технология представляет собой нечто революционное.



© Михаил Мокрушин, РИА Новости

Обогнать олимпийцев!

На «Розе Хутор» торжественно открылся горнолыжный сезон. Трассы будут доступны для всех желающих до 22 января. Это прекрасный шанс протестировать олимпийский объект до самих олимпийцев. Затем курорт закроется до 25 марта. В это время здесь пройдут тестовые соревнования – трассы проверяют на готовность к Играм-2014, ведь это последний горнолыжный сезон перед Олимпиадой.

Один из крупнейших горнолыжных курортов мира за два года вырос на глазах почти с нуля. Еще недавно на хребте Аибга было всего 9 км трасс, теперь – 72 км. Вот буквально только что на курорте принимали гостей всего две гостиницы, а теперь их – целый город. «Номерной фонд у нас увеличится с 370 до 860 номеров», – рассказал прессе, собравшейся на открытие сезона, исполнительный директор сочинского подразделения ООО «Роза Хутор» Александр Белокобыльский.

«Уже то, что сейчас сделано с точки зрения объектов размещения, инфраструктуры, прежде всего горнолыжной, уровня качества подъемников – это действительно поражает воображение, – поделилась впечатлениями замгендиректора туркомпании «Солвекс тревел» Людмила Сысойкина. – Все, что характеризует инфраструктуру горнолыжного курорта, – уже сейчас на высоком уровне. В прошлом году «Роза Хутор» работала только в тестовом режиме для предолимпийских соревнований, а для широкой публики, для коммерческой продажи курорт не был открыт».

На трассах «Розы Хутор» состоятся несколько крупных международных соревнований: этапы Кубков мира по фристайлу, сноуборду, финал Кубка Европы по горным лыжам.

Пока иностранцев на курорте немного, в основном это консультанты. «Я спустился три раза. Очень здорово. Дух захватывает, хотя снега еще немного», – говорит заместитель генерального менеджера горнолыжного курорта Ж.-Л. Тюайон.

«Мы так вели работы, чтобы был запас почти в год. И кроме Олимпийской деревни в верхней долине, которая пока просто не нужна, – все уже построили, – сказал гендиректор ГЛК «Роза Хутор» Сергей Бачин. – Нижняя долина готова, трассы готовы, подъемники тоже. Несколько подъемников второй очереди не сданы в эксплуатацию, поскольку мы приостановили работы, чтобы не мешать лыжникам. После завершения сезона достроим подъемники».

План дальнейшего развития Красной Поляны подразумевает создание единого скипасса. Сейчас все горнолыжные курорты, в том числе и «Роза Хутор», существуют отдельно друг от друга. «Мало сделать единый скипасс, нужны еще единая система подъемников и единые трассы, чтобы они сопрягались друг с другом. В проекте это уже есть, мы можем достаточно легко с соседними курортами состыковаться», – поделился планами гендиректор ГЛК «Роза Хутор».

Шишки за Валуева

Николай Валуев стал новым бургомистром «Розы Хутор». Кроме экс-чемпиона мира по версии WBA на этот пост претендовали тренер по фигурному катанию Александр Жулин и актриса Ольга Кабо. Ежегодные выборы бургомистра – традиция горнолыжного курорта. В прошлом году их выиграл президент Федерации хоккея России Владислав Третьяк. Голосование традиционно проводилось с помощью шишек: каждый гость курорта имел право отдать свою шишку понравившемуся кандидату. Победителем считается тот, кто набрал больше всего шишек. «Совсем недавно никто не верил, что у нас могут быть созданы горнолыжные курорты такого класса. Россияне едут кататься в Европу. Но я надеюсь, что с проведением Олимпийских зимних игр популярность наших горнолыжных курортов будет расти», – сказал бургомистр.

Анатолий Пахомов: «Роза» не уступает швейцарским курортам

Сочи готов к проведению Олимпиады-2014 на 95%, сообщил мэр города Анатолий Пахомов в интервью «Интерфаксу-Юг» 7 декабря. По его словам, реализация многих проектов уже завершена. Он также сообщил, что в рамках подготовки к Олимпиаде власти создали оперативный городской штаб для проведения тестовых российских и международных соревнований сезона 2012-2013 гг. По словам мэра, ГОШ решает все вопросы жизнеобеспечения. Мэр также рассказал, как реализуется государственно-частное партнерство в Сочи: «Государство строит инфраструктуру, дороги, а бизнесмены, понимая, что город развивается и при такой инфраструктуре курорт станет более привлекательным, начинают вкладывать свои деньги. Яркий тому пример – возведение горнолыжных курортов. Сегодня мы можем говорить о новом ГЛК «Роза Хутор», который является образцом по созданию современной универсальной структуры, где уже десятки брендовых гостиниц и работают высококлассные специалисты и менеджеры».



© Lufthansa

Пассажиры проторили путь грузам

Московская авиакомпания Red Wings Airlines и управляющая компания «Интерпорт» подписали агентское соглашение о продаже грузовых перевозок. Red Wings Airlines уже осуществляет с 1 октября этого года ежедневные пассажирские авиарейсы самолетами Ту-204 по маршруту Москва–Красноярск–Москва. Теперь к ним добавятся еще и грузовые перевозки. Эксперты «Интерпорта» полагают, что объемы таких отправок могут составить до 10 тонн в месяц. Расписание рейсов авиакомпании (вылет из Красноярска в 20:45) дает конкурентное преимущество в отправке определенных категорий грузов, например, срочных и с курьерской доставкой.

Пятитысячный визит «Люфтганзы»

Авиакомпания «Люфтганза» отпраздновала посадку в Красноярском аэропорту «Емельяново» пятитысячного грузового рейса. Самолет выполнял полет по маршруту Пекин–Франкфурт с промежуточными посадками в Инчонге (Южная Корея) и Красноярске. В аэропорту его торжественно встретили губернатор Красноярского края Лев Кузнецов и делегация из Германии. «Емельяново», наряду с «Шереметьево», является одним из аэропортов, где работает УК «Интерпорт».

Соглашение о стратегическом сотрудничестве между аэропортом Красноярска, Правительством Красноярского края и компанией Lufthansa Cargo AG было подписано 22 января 2009 года. А со 2 июня 2009 года авиатранспорт начал использовать красноярский аэропорт на регулярной основе в качестве пункта промежуточной посадки на маршруте Европа – Азия. Раньше самолеты Lufthansa Cargo совершали такие посадки в аэропортах Казахстана. В 2010 году авиакомпанией Lufthansa Cargo AG было выполнено 1,515 тысяч рейсов, в 2011 году – 1,713 тысяч рейсов. Сейчас в «Емельяново» каждую неделю приземляются 27 грузовых лайнеров. Однако в ходе недавних переговоров с «Люфтганзой» по продлению договора было решено увеличить количество рейсов через Красноярск. Об этом сообщил гендиректор Lufthansa Cargo AG Карл Ульрих Гарнайт. Авиакомпания готова организовать два дополнительных рейса. «Нам импонирует профессионализм руководства «Емельяново». Эффективное взаимодействие авиалиний и аэропорта имеет большое значение. В Красноярске оно организовано на высоком уровне», – сообщил гендиректор авиакомпании. Губернатор Лев Кузнецов тоже доволен таким перспективным сотрудничеством: «Во-первых, это выгодно для самого аэропорта, дает ему существенную статью доходов. Во-вторых, появилась возможность работать по европейским стандартам. Компания «Люфтганза» является мировым лидером по перевозкам. Если пошли грузы, то, конечно, за ними должен прийти пассажир. Поэтому, работая по международным стандартам, мы создаем условия для того, чтобы пассажирская составляющая сюда также пришла». Для безопасности и приема грузовых лайнеров в 2009 году за счет бюджета Красноярского края проведена модернизация взлетно-посадочной полосы аэропорта «Емельяново». В ходе работ установлено современное светосигнальное оборудование, сертифицированное по II категории ICAO.

Атомная лицензия как знак особого доверия

Оператор компании «Интерпорт» в «Емельяново» получил лицензию на эксплуатацию пункта хранения радиоактивных веществ. Срок лицензии – 5 лет. Ее выдала Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору на основании решения Межрегионального территориального управления по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Сибири и Дальнего Востока. Теперь оператор в «Емельяново» сможет использовать пункт хранения радиоактивных материалов, а также выполнять погрузку, выгрузку и транспортировку этих особых упаковок на территории аэропорта. Получение лицензии позволит снять ограничения по обработке радиоактивных материалов в аэропорту «Емельяново». Они относятся к грузам 7 класса опасности – в соответствии с классификацией международной ассоциации воздушного транспорта IATA. Критериями деления на классы являются физико-химические свойства, способы и степень воздействия опасных веществ на организм человека. Каждому классу соответствует свой набор требований, предъявляемых к работе с грузами. В частности, исполнители работ обязаны знать и учитывать все особенности погрузки-выгрузки и перевозки.

Вот и «Пятница» пришла

«ПрофМедиа» не будет продлевать контракт с Viacom на использование бренда и контента MTV. На этой частоте с 1 июня следующего года появится развлекательный канал «Пятница».

Пятилетний контракт российского медиахолдинга с американским конгломератом истекает в мае 2013 года. Недавно стороны пришли к взаимному соглашению на этом и завершить партнерство. «Обе компании считают свое многолетнее сотрудничество плодотворным и взаимовыгодным, – отмечается в совместном заявлении компаний. – Несмотря на все различия в планах Viacom и «ПрофМедиа» на будущее, обе компании нацелены на то, чтобы их новые проекты предоставили российской аудитории лучший музыкальный и развлекательный контент». В мае «ПрофМедиа» закроет телеканал MTV и запустит на его месте собственный информационно-развлекательный телеканал «Пятница». Руководство компании обещает создать на нем постоянное пятничное настроение и атмосферу счастья. Уже приобретены права на вторичный показ проектов «Первого канала» – «Прожекторперисхилтон» и «Большая разница». Пока остается интригой, какой собственный контент предложит телеканал своей аудитории. Кстати, по замыслу руководства, целевая аудитория «Пятницы» должна подрасти по сравнению с MTV – с 14-34 до 14-44 лет. Рекламная кампания телеканала стартует следующей весной по всей стране.

Тем временем компанию «ПрофМедиа» покинула Лика Бланк. С 2010 года она занимала должность генерального продюсера телеканала MTV. Топ-менеджер утверждает, что хотела уйти из компании еще летом этого года, когда произошли перестановки в руководстве телеканалов «ПрофМедиа». «Но затем я приняла решение остаться в компании на переходный период. Так что мой уход – это обдуманное и взвешенное решение», – отметила Бланк. Преемник генерального продюсера телеканала пока неизвестен.

Картозия о стратегии нового телеканала

Мы больше не можем быть музыкальным каналом по простой причине: конкуренция с интернетом в развлекательно-музыкальном жанре такова, что зрительское внимание падает катастрофически. Именно у музыкальных клипов падает.

И поэтому MTV как музыкальный телеканал, к сожалению, уже неэффективен. А продавать под всемирно известным брендом музыкального канала иные жанры – значит вводить в заблуждение зрителя.



© Афиша

Это все равно, что у вас есть магазин «Молоко», а вы продаете в нем хлеб. Причем хороший хлеб, который вы сами печете, отлично продаете, но магазин ваш называется «Молоко», и это фрустрирует людей.

Если мы представим, что телевидение – супермаркет с полочками, то наш телеканал продавался бы на одной полочке с ТНТ. И уж совсем далеко мы были бы от НТВ. Хотя как раз про него меня часто спрашивают, не будут ли похожи эти каналы.

Президент холдинга «ПрофМедиа ТВ» Николай Картозия, «Коммерсант», 11.12

Лучник на сибирский лад

Лариса Зелькова возглавит жюри национальной премии «Серебряный лучник» – Сибирь. Заместитель генерального директора, директор департамента по развитию общественных связей «Интерроса», член Общественной палаты не первый год входит в состав почетельского совета премии «Серебряный лучник». Однако жюри региональной премии она будет возглавлять впервые. «Считаю, что региональные премии – мощный толчок для развития всей области PR, – отметила Зелькова. – В каждом регионе есть своя специфика, свое профессиональное сообщество, каждый из них развивается своим путем. Защита сибирских проектов на национальной премии в начале этого года в Москве – яркое тому подтверждение».

Лауреаты премии и проект, который войдет в шорт-лист национальной премии, станут известны 26 января в Красноярске.

Киноквоты – для патриотов

Государственные мужи не устанут заботиться о патриотическом воспитании населения, вне зависимости от качества воспитания. Вице-спикер Госдумы Сергей Железняк инициировал введение квот на прокат отечественных фильмов. Согласно законопроекту, в репертуаре кинотеатров должно быть минимум 20% отечественных лент, а льготы по НДС на билеты на зарубежные картины должны быть отменены.

По мнению Железняка, квоты на прокат – это вопрос жизни и смерти для российской киноиндустрии. Лишь при господдержке картины могут дойти до зрителя и выйти на самоокупаемость.

Гендиректор сети кинотеатров «Синема Парк» Сергей Китин воспринял инициативу скептически: «Сколько бы сеансов плохого фильма, будь то российский или американский, ни поставили кинотеатры, денег от этого больше не станет. Нельзя заставить кинозрителя принудительно платить за тот фильм, который ему не нравится. Квотирование не сможет помочь российскому кинематографу. Просто будут пустующие залы».

Лидеры радиоэфира от «ПрофМедиа»

Радиостанции Вещательной корпорации «ПрофМедиа» продолжают лидировать в московском FM-диапазоне. Об этом говорят данные TNS за сентябрь-ноябрь 2012 года. «Авторадио», «Юмор FM» и Радио ENERGY входят в топ-10 московских радиостанций по ежедневному охвату аудитории старше 12 лет. Первое место в рейтинге продолжает занимать «Авторадио» с ежедневной аудиторией 1 млн 118 тыс. человек или 10,8% аудитории. Среди самых популярных радиостанций также «Юмор FM» (739 тыс. человек или 7,1%) и Радио ENERGY (718 тыс. человек или 6,9%). Радио ENERGY также является лидером среди молодежной аудитории.

Прирост городов в сети вещания ВКПМ



Сибиряки прицениваются к конкуренту

Главным ньюсмейкером на рынке радио в уходящем году стал кемеровский холдинг «Сибирский деловой союз» (СДС) Владимира Гридина и Михаила Федяева. Сначала он удивил широкую общественность приобретением «Европейской Медиа Группы» (ЕМГ; управляет «Европой Плюс», «Ретро FM», «Радио 7», «Кекс FM» и «Радио Спорт»), затем начал переговоры о покупке главного конкурента ЕМГ – Вещательной корпорации «ПрофМедиа» (ВКПМ). К тому же холдинг оказался единственным участником объявленного Роскомнадзором конкурса на создание федеральной спортивной радиосети. В интервью газете «Коммерсантъ» (19.12) возглавившая весной ЕМГ

Екатерина Тихомирова рассказала о перспективах развития нового радиомонстра и ответила на волнующий всех вопрос о готовящейся сделке по покупке ВКПМ: «Ничего плохого в укрупнении радиоактивов мы не видим. Наоборот, одни плюсы, – сказала Екатерина Тихомирова, – Если бы «Авторадио» напрямую конкурировало с «Европой Плюс», возникли бы сложности, и вряд ли бы СДС был заинтересован в покупке ВКПМ. Но основные активы, локомотивы двух холдингов, все-таки не пересекаются, а могут друг друга дополнить. Переговоры по-прежнему идут. Нам предлагают купить за очень большие деньги станции на локальных рынках. Наверное, считают, что мы готовы не считая тратить деньги. А серьезных предложений нет, потому что все знают, что мы в сделке с ВКПМ».

ЦПШ без президента

Марк Лоло покинул пост президента «Централ Партнершип». Официальная причина – желание топ-менеджера заниматься собственными проектами. Возможно, на решение повлияла неудача в прокате проекта «Уланская баллада». В свое время Марк Лоло ратовал за его запуск в производство. При заявленном бюджете в \$5 млн фильм собрал всего \$1,2 млн. Марк Лоло работал в ЦПШ с ее основания в 1996 году. «Мы благодарим Марка за его вклад в развитие «Централ Партнершип» и желаем успехов в других начинаниях», – заявил председатель совета директоров ЦПШ, президент «ПрофМедиа» Владимир Рябоконе. Временным исполняющим обязанности президента компании стал гендиректор «Централ Партнершип Сейлз Хаус» Армен Давитян.

Новый интерфейс «Рамблера»

Медиакомпания «Рамблер» завершила первый этап масштабного обновления портала Rambler.ru. Теперь главная страница поискового ресурса разделена на три основные рубрики: «Новости», «Мнения» и «Рекомендации». Также на странице есть кнопки «Еще», с помощью которых пользователи могут просмотреть дополнительные материалы этих рубрик. В шапке главной страницы Рамблера размещена информация о погоде, пробках, курсах валют. Переосмыслению подверглись и ключевые продукты компании, такие как «Рамблер-Поиск», «Рамблер-Новости», «Рамблер-Карты» и «Рамблер-Почта». Портал выстроил новую концепцию на основе персонализации. Поисковик будет теперь подбирать новости для своих пользователей в индивидуальном порядке, анализируя интересы людей и их поисковые запросы. Контент формируется из двух тысяч СМИ. По словам генерального директора компании Николая Молибога, за время работы над новым порталом было рассмотрено 160 версий главной страницы.

Лариса Зелькова: Эндаумент будущего

Журнал «Филантроп» уже рассказывал, что Благотворительный фонд В.Потанина начал пилотную двухлетнюю программу «Целевые капиталы: стратегия роста». О том, что удалось сделать за 5 месяцев, в интервью «Филантропу» рассказала генеральный директор фонда Лариса Зелькова. Вот выдержки из ее интервью.



© philanthropy.ru

Это всегда очень эмоционально приятно: сделал хорошее дело, чувствуешь себя человеком, который поучаствовал в чем-то нужном, важном. Но формирование капиталов даже в социальной благотворительной сфере пока не выглядит как востребованная, важная миссия. И это тоже тормозит активность жертвователей. Мне кажется, что каждый фонд с этим сталкивается, и общая задача состоит в том, чтобы начать большую разъяснительную, пропагандистскую работу. О том, что фонды целевого капитала – это будущее, и они могут стать фундаментом для тех организаций, которые, конечно, все равно будут вынуждены собирать деньги на решение прямых проблем. Но как это существует в странах с развитой филантропией? Как правило, если у некоммерческих организаций – как в области культуры, так и в социальной сфере – есть эндаумент, то доходы от него покрывают порядка 30-40% их бюджета. К примеру, в Принстоне с помощью эндаумента покрывается 47% расходов, в Гарварде – 38%.

Как можно оценить намерение? – по адекватности плана и предыдущему опыту. Понятно, что не все Фонды целевого капитала могут похвастать уже проведенной работой по привлечению средств в капитал. Кто-то еще только зарегистрировал фонд, и денег еще практически в него не привлек. Но, как правило, эндаумент создают либо на базе существовавшей до этого некоммерческой организации, у которой есть опыт, либо с привлечением людей, которые имели такого рода успешные проекты. Важны два аспекта: внятное, понятное, вдумчивое объяснение намерений и предыдущий опыт, история организации.

Основные создатели эндаументов сегодня – университеты. Они очень активно принялись это делать и один из первых – эндаумент МГИМО – был «зажигателем» этой темы. Мы думаем, что это связано, прежде всего, с тем, что университеты понимают, как им работать с целевой аудиторией. Их целевая аудитория – это выпускники и сегодняшние студенты. Доступ к этим аудиториям у них есть, что позволяет им применить для себя самих технологии сбора средств, существующие в мире. И это очень хорошо, потому что им не нужно изобретать велосипед.

Члены Общественной палаты предупреждают...

Члены Общественной палаты обратились в Госдуму с заявлением по поводу запрета на усыновление российских сирот гражданами США. Такой закон, предупреждают они, «повлечет за собой необходимость денонсации нескольких международных актов, ратифицированных РФ». В частности, придется «разорвать» Соглашение

между РФ и США о сотрудничестве в области усыновления, одобренное большинством депутатов Госдумы в июле 2012 года. Кроме того, «России придется выйти из Конвенции ООН о правах ребенка, государства-участники которой признают право на усыновление в другой стране». По мнению членов ОП, «дети не должны становиться инструментом для решения политических задач и не могут быть разменной монетой в споре государств».

Кампус РМОУ успешно сертифицирован

В сентябре 2013 г. кампус Российского международного олимпийского университета примет первых студентов, а здание университета будет полностью готово уже весной будущего года. Строительство кампуса было начато в 2010 г. Сейчас там заканчивается отделка фасада здания, начата внутренняя отделка и техническое оснащение помещений. Об этом журналистам рассказал секретарь Совета при президенте по развитию физической культуры и спорта Алексей Кулаковский.

Поводом для общения с прессой послужило завершение очередного этапа подготовки, о котором сообщил директор ООО «Юниверсити Плаза» Иван Москвин-Тарханов: «Объект успешно прошел сертификацию в соответствии с международным «зеленым» стандартом BREEAM. Территория застройки по завершении строительства будет благоустроена и открыта для доступа горожан и гостей Сочи».

Алексей Кулаковский остался доволен темпами и высоким качеством строительства: «Результаты проделанной работы впечатляют. Уже сейчас видно, что условия, в которых будут обучаться слушатели первой в России программы MSA, соответствуют самым высоким стандартам организации учебного процесса. Создана возможность проведения международных мероприятий с большим количеством участников на самом высоком уровне, а также использования прилегающей территории в качестве выставочной площадки. Таким образом, в Сочи появится современный центр – центр международной деятельности».



© sochiadm.ru

Вид со стороны моря



Расцвет и трагедия последней Романовки

Программа «Первая публикация» Благотворительного фонда В.Потанина выпустила книгу «Дни в Романовке». В книге представлены уникальные фотографии из собрания владивостокского Музея имени Арсеньева, запечатлевшие русское старообрядческое село в Маньчжурии на рубеже 30-40-х годов прошлого века. К выходу в свет этого издания Мультимедиа Арт Музей на Остоженке открыл выставку «Вера. Надежда. Маньчжурия. Русские старообрядцы в фотографиях японского ученого Ямадзоэ Сабуро. 1938-1941».



Уникальная выставка по страницам уникальной книги языком фото рассказывает об уникальной истории.

Все фотографии черно-белые. Они были сделаны в русском селе Романовка в Маньчжурии. Поселение образовали староверы в 1936 году, спасаясь от коллективизации и репрессий. Название село получило в честь последней русской императорской династии. За три года поселенцам удалось сделать Романовку процветающим селом.

В то время японские ученые занимались проблемами выживания в трудных климатических условиях Маньчжурии, так как Япония планировала заселять своими крестьянами объявленное ею государство Маньчжоу-го и. Один из ученых – биохимик Ямадзоэ Сабуро из токийского института освоения территорий не только сумел найти подход к староверам, обычно нерасположенным к чужакам, но и сам проникся интересом и самыми теплыми чувствами к ним. Секрет успешного выживания русских японский ученый изучал долго и всерьез, практически сделавшись одним из них. Только Японии этот труд не пригодился. В 1945 году советские войска вошли в Маньчжурию, и сельчан отправили в лагеря, а немногие, избежавшие этой участи, разъехались по свету.

Но благодаря Сабуро, который фиксировал на фото пленку все, что видел, сохранилось много фотографий и теперь благодаря книге и выставке они доступны и нам. Кстати, здесь не только фотосвидетельства. Опыт староверов-переселенцев в Японии внимательно изучался и фиксировался в книгах. Все это богатство в середине двухтысячных при содействии филолога-русиста Ёсикадзу Накамуры, много лет занимающегося этой темой, было передано в Приморский музей им. Арсеньева города Владивостока. Тогда российские музейщики начали огромную работу по установлению имен всех, кто запечатлен на снимках. По словам Веры Кобко, заведующей реставрационной мастерской Приморского музея, исследования велись с 2005 по 2008 год не только в поселках Хабаровского края, где сегодня проживают семьи репрессированных старообрядцев, но и в американском штате Орегон, а также в Австралии. Выставка продлится до 20 января.

РМОУ: первые студенты, первые выпускники

Фонд поддержки олимпийцев России и РМОУ учредили программу социально-профессиональной адаптации спортсменов, завершивших карьеру в большом спорте. Первым пилотным проектом стал курс повышения квалификации «Спортивный менеджмент», в котором приняли участие 22 спортсмена, включая олимпийских чемпионов и чемпионов мира. На пресс-конференции в декабре были подведены первые итоги программы, где выпускники поделились впечатлениями от учебы. Общая оценка – самая высокая. «Для нас этот проект стал возможностью не только дать необходимые навыки и знания студентам, но и самим протестировать свои возможности и получить обратную связь, понять, в чем именно нуждаются спортсмены. Потребность в кадрах огромна, и спортсмены, завершившие карьеры, представляют собой уникальный резерв, потому что только они, как никто другой, знают ситуацию изнутри», – отметил ректор РМОУ Лев Белоусов.

Подписано соглашение между правительством Ярославской области и РМОУ об открытии филиала университета. Уже в 2013 г. в Ярославле начнется комплексное обучение спортивных менеджеров по спецпрограммам MSA. В дальнейшем университет планирует открытие магистратуры и аспирантуры. Попасть на обучение можно через спортивную организацию или получить специальный грант. Благотворительный фонд В.Потанина уже объявил конкурс на получение 20 образовательных грантов.

Гендиректор РМОУ Лев Белоусов дал интервью итальянскому информагентству TMNews (05.11). «Мы должны сделать наши спортивные мероприятия прибыльными, – сказал глава РМОУ. – Спорт – это бизнес, деньги идут на развитие массового спорта, а он, в свою очередь, является фундаментом для роста новых великих спортсменов».



Четыре жизни «Пермских моторов»

«Пермский моторостроительный комплекс» – один из лидеров аэрокосмической промышленности по производству поршневых и реактивных двигателей, жидкостных ракетных двигателей, вертолётных редукторов и трансмиссий, газотурбинных установок и газотурбинных электростанций, широко используемых в авиации, космонавтике, промышленности и энергетике.

Пермское моторостроение – одно из старейших в отрасли, практически ровесник отечественной авиации. Начиналось оно в тридцатые годы прошлого столетия и успело за свою более чем 80-летнюю историю перебыть в разных статусах, а наиболее известно было как Пермский моторостроительный завод №19. В 1992 году на базе завода открылось открытое акционерное общество «Пермские моторы».

«Интеррос» вошел в состав акционеров ОАО в 1996 г., после того, как компания «Микродин» передала ему 29% акций компании в счет погашения долга. «Пермские моторы» тогда переживали тяготы своей второй жизни: без господдержки, без рыночного опыта, без спроса, но с разрушенным хозяйством и растущей кредиторской задолженностью.

В течение двух последующих лет «Интеррос» стал крупнейшим акционером предприятий Пермского моторостроительного комплекса, что позволило привести в объединение новую команду профессиональных управленцев. Кроме «Интерроса» с 26%, в состав акционеров Пермского моторного завода (ПМЗ) вошла американская компания Pratt & Whitney с пакетом в 25%. Головные «Пермские моторы» получили 49% ПМЗ. Новая команда проанализировала ситуацию и предложила программу выхода из кризиса, основанную на реализации потенциала предприятия.



Так начался третий, самый благополучный этап его жизни. Благодаря наличию западных акционеров, перед компанией открывались перспективные выходы на зарубежные рынки. «Интеррос» со своей стороны занялся повышением конкурентоспособности продукции предприятия на внутреннем рынке, организацией продаж и лизинга. Поиск новых рынков сбыта привел к нескольким знаковым успехам, а первым в этом ряду стало генеральное соглашение

о сотрудничестве с «Газпромом», в рамках которого начались поставки газотурбинных установок в 2000 году. За первые же 9 месяцев выручка «Пермских моторов» выросла в 7,5 раз. Затем крупными заказчиками компании стали «Аэрофлот», «Росавиакосмос» и другие отечественные гиганты.

В это же время российское правительство обозначило новую стратегию, согласно которой в целях национальной безопасности возвращался государственный контроль над крупными оборонными предприятиями. Для обеспечения этой задачи «Интеррос» провел реструктуризацию активов, после чего подписал соглашение с Росавиакосмосом, в соответствии с которым в федеральную собственность было передано 37,2% акций «Пермских моторов» в счет полного погашения задолженности предприятия перед Пенсионным фондом России. На совещании в правительстве РФ был рассмотрен проект частичной национализации холдинга.

По завершении процесса реструктуризации «Интеррос» официально объявил компанию непрофильной портфельной инвестицией. В 2002 году акции предприятий комплекса, находящиеся в собственности «Интерроса» (25% ПМЗ и 25% ОАО «Авиадвигатель»), были проданы ФГУП «Госинкор» за сумму, превышающую \$50 млн, и «Пермские моторы» вступили в четвертый этап своей истории.

«Интеррос» был создан в 1990 году и является одной из наиболее опытных компаний отечественного бизнеса. На протяжении 22 лет компания Владимира Потанина была не только успешным игроком – она создавала правила игры и формировала деловой климат новейшей России.



ИНТЕРРОС REVIEW

Ежемесячный информационно-аналитический бюллетень
ЗАО «ХК «Интеррос»
Распространяется в электронном виде
www.interros-review.ru

Главный редактор: Лариса Зелькова
Шеф-редактор: Антон Муравьев
Редакция: Ксения Веретенникова (руководитель авторского коллектива), Нина Рыжкина, Андрей Кирпичников
Информационное обеспечение: Анна Жидкова (руководитель информационной группы), Реваз Юсупов (координатор тематического плана), Татьяна Грезнева, Мария Каталова, Антон Машкин
Макет и верстка: Тимур Юсупов
Технический директор сайта: Мария Вуколова

Благодарим за участие в создании бюллетеня управления по связям с общественностью: ГК «Норильский никель», компании «Интерпорт», холдинг «ПрофМедиа», компании «Синема Парк», группы «ПрофЭстейт», компании «Роза Хутор», Благотворительного фонда В. Потанина.