

ADVENTURE

УНИВЕРСИТЕТ
НА ОЛИМПЕ

РОССИЙСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОЛИМПИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

BREVIS
apartments

Mercurie
HOTEL









ИНТЕРРОС ADVENTURE

№ 2 (5), 2017

Главный редактор:
Антон Муравьев
Заместитель главного редактора:
Нина Рыжкина

Тексты: Ксения Веретенникова,
Корректор: Светлана Гайденко
Дизайн, верстка: Тимур Юсупов
Фотографии: Дмитрий
Чистопрудов, Никита Теплицкий,
архивы группы «Интеррос»
и пресс-службы Российского
Международного Олимпийского
Университета (РМОУ)

За содействие в подготовке
номера благодарим директора
по связям с общественностью
РМОУ Татьяну Онготоеву.

На обложке: здание Российского
Международного Олимпийского
Университета и панорама Сочи.
Фото: Д. Чистопрудов, 2017

Отпечатано
в ООО «АРС-Пресс».
Заказ №17913
Тираж 999 экз.

Распространяется бесплатно.
© Группа «Интеррос», 2017

УНИВЕРСИТЕТ НА ОЛИМПЕ

6 Все для Сочи, все для победы

10 Под крылом ОКР

12 **ДОМ ИЗ ГОЛУБОГО СТЕКЛА**

14 Большая стройка

28 Умный дом





32 «СПОРТИВНЫЙ ГАРВАРД»

- 34 Лев Белоусов: «Олимпийские кольца есть только у нас»
- 45 Ирина Бадаян: «Добро пожаловать в клуб!»
- 46 Как появилась программа МСА
- 50 Вассил Гиргинов: «Такого в моей карьере еще не было»
- 54 Солнце, море, снег, учеба

62 ХРАНИТЕЛЬ ОЛИМПИЙСКОГО НАСЛЕДИЯ

- 64 Анатолий Рыков: «Некоторые мероприятия у нас прописались»
- 68 Хранилище олимпийских знаний
- 70 Слет спортивных профи
- 74 Треугольник «тренер-ребенок-родитель» – залог успеха
- 78 Футбол как сказка
- 80 Диплом с маячком





Десять лет назад в Гватемале президент МОК Жак Рогге раскрыл судьбоносный конверт со словом Sochi. С тех пор Россия всерьёз решила стать спортивной сверхдержавой. Немало ироничных слов можно услышать насчёт скорости такого превращения. Между тем, как говорят в народе, «давайте есть слона по частям» – процесс развития спорта и спортивной индустрии должен быть последовательным и структурированным.

На первый вызов мы ответили – практически «с нуля» построили олимпийскую инфраструктуру и провели Олимпиаду на самом высоком уровне. Более того, все объекты Игр успешно развиваются и функционируют «на гражданке», сделав Сочи фактической спортивной столицей России.

А сколько скепсиса было насчёт олимпийского наследия!

Многочисленные экспертные аналитики прочили прибрежному и горному кластерам участь

«белых слонов» (и снова слоны!). То есть объектов, в которые вбухали уйму денег, а в итоге получили «мертвые олимпийские города», как выразился некий блогер.

Действительно, есть примеры. Из последних – Греция и Бразилия, где олимпийские стадионы поросли бурьяном, а в бассейнах квакают лягушки. Но мы смогли поломать эту печальную традицию, достаточно приехать в Красную Поляну или в Олимпийский парк, чтобы в этом удостовериться.

Теперь вот уже Кубок Конфедераций дал возможность оценить, насколько четыре города и четыре арены готовы принять большое спортивное соревнование. Мы подходим ко второму глобальному вызову – Чемпионату мира по футболу-2018, и это точно не шутки: целый месяц, 11 городов, 12 арен, 32 команды, ожидаемое число туристов – 2 млн человек (оценка Ростуризма) или 3 млн (оценка Виталия Мутко). Это намного



более сложное хозяйство, чем локализованная в двух кластерах Олимпиада...

Спортом нужно уметь управлять, и не случайно ещё в заявочную книгу «Сочи-2014» Владимир Потанин предложил включить создание Олимпийского университета – учебного заведения, где можно выучиться на спортивного менеджера, и места, которое станет хранилищем наследия Игр. Сказано – сделано. Осенью 2013 года кампус Российского Международного Олимпийского Университета (РМОУ) открыл свои двери в Центральном Сочи.

О РМОУ и пойдет рассказ в этом номере. О кузнице профессионалов, которые умеют управлять спортивными объектами и спортивными мероприятиями, решают вопросы самой сложной повестки.

О единственном учебном заведении в мире, которому дано право использовать олимпийские кольца. Об уникальном инновационном и высо-

котехнологичном кампусе на побережье Черного моря.

Студенты РМОУ проходили практику на Играх-2014, а теперь квалифицированные кадры готовы к ЧМ-2018. Все выпускники активно участвуют в развитии спортивной индустрии во многих регионах России и странах мира. Пятая смена заступила учиться по уникальному курсу «Мастер спортивного администрирования», разработанному командой специалистов во главе с ректором РМОУ, профессором Львом Белоусовым. Им – в добрый путь, а нашим читателям – подробно о том, с чего начинался и чем сейчас живет Российский Международный Олимпийский Университет.

**Антон Муравьев,
главный редактор**

ВСЕ ДЛЯ СОЧИ, ВСЕ ДЛЯ ПОБЕДЫ

4 июля 2007 года. Многие в России до сих пор помнят этот день. Международный Олимпийский комитет заседает в Гватемале. Цель – выбрать город для проведения зимних Олимпийских игр 2014 года. Основных претендентов три – австрийский Зальцбург, южнокорейский Пхенчхан и российский Сочи. Неожиданно для многих российская заявка побеждает. Триумф, радость, ликование. Слезы счастья на лицах нашей делегации. Национальный подъем. Тогда казалось, что свершилась – ни больше, ни меньше – революция. Мировое олимпийское движение нас признало и поверило, что мы сможем провести Игры на должном уровне.

В первом туре отпал Зальцбург, несмотря на то, что там уже были построены восемь из одиннадцати требуемых объектов, а кроме того, родина Моцарта имела богатый опыт по приему туристов и организации спортивных и культурных мероприятий. Но говорят, что у Зальцбурга не было настоящей олимпийской мотивации. Не было того драйва, который отличал россиян. К тому же прагматичные австрийские компании уже договорились об участии в тендерах на строительство олимпийских объектов в Сочи.

Главные наши соперники южные корейцы так просто сдаваться не собирались. Одно время они считались фаворитами гонки. Но Международный Олимпийский комитет принял решение в пользу Сочи. Тут есть разные версии. По одной из них, название города «Пхенчхан» слишком труднопроизносимо. По другой, корейцы напугали МОК излишней политизацией: в выступлениях часто звучало, что, мол, Олимпиада послужит началом их объединения. Но хочется верить, что российская заявка просто оказалась лучшей. Как говорил Герман Греф, возглавлявший тогда ми-

нистерство экономического развития и торговли: «Корейцев, которых, как многие говорили, победить невозможно, мы опередили потому, что вся наша команда сработала не только сплоченно, но и вдохновенно. За те восемь лет, что я нахожусь в правительстве, не помню, чтобы мы так здорово работали».

Сейчас, вспоминая события 10-летней давности, многие говорят: у русских действительно была мощная сила духа. Все для Сочи, все для победы. А как красиво было появление многотонного «Руслана» с ледовым дворцом на борту. А как убедительно и проникновенно выступал президент России Владимир Путин, лично представлявший заявку. А как хороши были рекламные ролики, где Сочи выглядел настоящим городом-сказкой.

И все равно у многих победа Сочи вызвала удивление. «Как можно провести зимнюю олимпиаду в субтропиках?» – один из самых часто задаваемых вопросов. Многих волновали вопросы экологии. Но Россия всех убедила. Будущей олимпийской столице была уготована счастли-



Сейчас, вспоминая события 10-летней давности, многие говорят: у русских действительно была мощная сила духа.



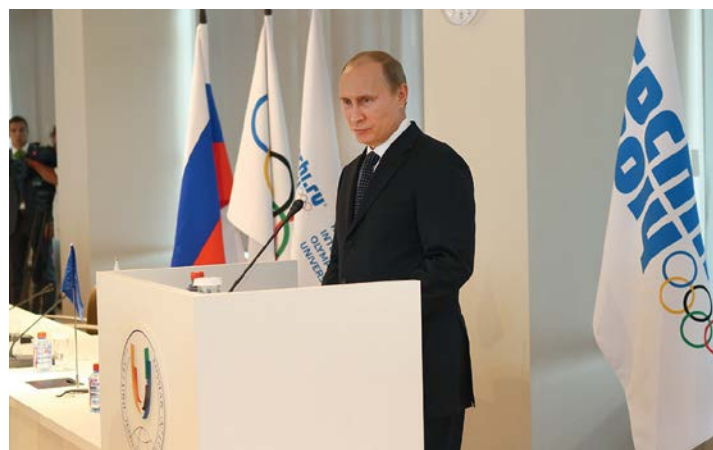
5 июля 2007 года на 119-й сессии МОК в Гватемале состоялись выборы столицы XXII Зимних олимпийских игр. Президент МОК Жак Рогге объявил, что Сочи выиграл борьбу у австрийского Зальцбурга и южнокорейского Пхёнчхана.



вая судьба: бурный рост экономики, подряды на строительство, подъем отечественного спорта.

Когда слезы восторга высохли, ответственные чиновники и бизнесмены стали думать как же заявку реализовать. Теперь, после того как в нас поверили, мы просто не имеем права подвести все олимпийское движение, не оправдать ожиданий, опозориться на весь мир. Только подумать: что может быть страшнее?

«Интеррос» спонсировал создание Заявочной книги «Сочи-2014» на проведение Олимпийских и Паралимпийских зимних игр 2014 года – главного документа города-кандидата на проведение олимпиады, свидетельствующего о преданности олимпийским идеалам и ценностям. Книга «Сочи 2014» состояла из трех томов общим количеством 500 страниц, содержала 110 таблиц и карт, 550 официальных гарантий. Книгу сопровождало письмо президента РФ Владимира Путина президенту МОК Жаку Рогге. Передача Заявочной книги в МОК символизировала завершение важного этапа подготовки, целью которого было доскональное изучение требований МОК и возможностей реализовать эти требования в Сочи.



↑ Президент России В. Путин на открытии РМОУ, Сочи. 2013.

Помимо рассказа о городе, интересных фактов из его истории в любом подобном документе придается большое значение не только существующим объектам, но и потенциалу развития, строительству новых объектов и комплексов. А кроме всего прочего существует гуманитарная составляющая – это образование и развитие человеческого капитала. Не секрет, что многие страны подходят к этой части олимпийских зая-

вок, как к «обязаловке», без огонька, занимаются скорее имитацией деятельности. Ну построят какой-нибудь музей Игр, этим дело и закончится. Но мы, в России, создали по-настоящему вдохновляющий проект – единственный в мире спортивный университет, которому МОК разрешил официально использовать знак олимпийских колец и называться «олимпийским».

В олимпийской заявке Сочи было первое упоминание о Российском Международном Олимпийском Университете (РМОУ), призванном стать частью олимпийского движения, сохранить и преумножить его наследие. Впечатлял и сам проект здания – высотка на берегу моря. В сейсмоопасной зоне? Архитекторы это учли. Ведь цель состояла в том, чтобы построить университет на века.

Впервые проект создания РМОУ был представлен в Ванкувере в феврале 2010 года. Презентация его образовательной «начинки» – флагманской программы «Мастер спортивного администрирования» (МСА) – состоялась 30 июля 2012 года в Лондоне, также во время Олимпийских игр. Проект был встречен на «ура» и поддержан лидерами спорта и спортивного бизнес-образования.


Университет создавался под патронатом Международного Олимпийского комитета и должен был стать мировым центром подготовки специалистов в области управления спортом, экспертов в сфере олимпийского и паралимпийского движения. В качестве его учредителей выступили Минспорт России, ОКР, Оргкомитет «Сочи 2014» и группа «Интеррос» Владимира Потанина.

Попечительский совет РМОУ возглавил президент России Владимир Путин, а единственным инвестором проекта стал «Интеррос».

Новое учебное заведение – своеобразный кладезь перспективных, инновационных образовательных методик и технологий. Таким образом создание РМОУ отвечало на потребности развития мирового олимпийского движения.

Университет собрал лучших преподавателей, профессоров из десяти стран мира, его уникальная программа обучения позволяет готовить специалистов-управленцев экстра-класса. Теперь атлеты, получив образование в РМОУ, могут перезапустить свою карьеру и попробовать себя в спорте уже в ином качестве. Студенческая аудитория университета заслуживает отдельного внимания. Сегодня здесь учатся и бывшие спортсмены, и деятели олимпийского движения, и те, кто просто страстно любит спорт и готов посягнуть на свою жизнь. В стенах РМОУ можно встретить представителей всех континентов. Теперь они – часть международной олимпийской семьи.

На сегодняшний день обучение в Российском Международном Олимпийском Университете прошли свыше тысячи специалистов из сорока стран мира. В этом выпуске журнала читатели в том числе узнают о том, как сложились их судьбы.

 В. Потанин с первыми студентами РМОУ, получившими стипендии на обучение от Фонда Потанина.



ПОД КРЫЛОМ ОКР

«Интеррос» выполнил свою задачу – с нуля создал проект, которым вправе гордиться, собрал команду профессионалов и построил здание, так органично вписавшееся в городской ландшафт Сочи.

Все работы были выполнены в срок – к Олимпиаде.

К стати, первоначально предполагалось, что университет будет построен в Имеретинской долине. Но Владимир Потанин настоял на центре города. «Лично мне показалось, что Имеретинка – не лучший вариант, своего рода «затыкание дыр». Не придумали, что на этом участке построить, давайте тогда возведём университет... Я настаивал на том, чтобы университет перенесли сюда, на территорию бывшего санатория имени Мориса Тореза, – рассказывал президент «Интерроса» в одном из интервью. – У многих, естественно, были опасения на этот счёт, но в 2008 году на совещании, на котором решался этот вопрос, мне удалось настоять на том, что в данном месте современное красивое здание университета будет смотреться лучше. Мне кажется, студенческий образовательный центр должен находиться в сердце города. Это единственное, к чему я приложил руку, всё остальное – дело рук профессиональной группы архитекторов».



И группа архитекторов справилась на славу. Что касается вложений Потанина в РМОУ, то они составили порядка 500 миллионов долларов. Из них 150 миллионов – спонсорский вклад, остальное – собственные средства «Интерроса» и кредит Внешэкономбанка. «Каждый доллар, вложенный в здание, мы потратили с умом, и этим можно гордиться. Мне кажется, что здесь всё сделано по уму и по совести», – говорит Потанин.

Владимир Потанин вспоминает, как все начиналось: «Когда мы готовили заявку для Гватемалы, когда готовили Заявочную книгу, думали над вопросом наследия. У нас появилась идея создания университета. Тогда некоторые считали, что идея хорошая, но нам она нужна просто для того, чтобы продать Заявочную книгу. Однако, когда глубже входишь в эту тему, понимаешь, что идея прекрасная. Спорт во всём мире, и в России в частности, становится всё более и более популярен, и уже давно ясно, что спорт не ограничивается только атлетами и тренерами, здесь трудятся и менеджеры, и агенты, и организаторы соревнований, и управляющие стадионами, и те, кто готовит и придумывает инвентарь, и те, кто описывают этот процесс. Им всем нужна необходимая постспортивная подготовка. Конечно, нам нужно место, где они смогут получить знания. В этом смысле я рад, что идея у нас не бутафорская, а абсолютно реальная и необходимая». «Мы сделали всё необходимое для того, чтобы университет мог спокойно думать о своих обучающих программах, а не о том, где настрелять деньги». И с течением времени стало ясно, что проект РМОУ доказал свою ценность и жизнеспособность.

Теперь за университет отвечает Олимпийский комитет России. Исполнительный орган университета – Наблюдательный совет – в 2016 году возглавил президент ОКР, член Международного олимпийского комитета и первый вице-спикер Госдумы Александр Жуков. Как отметил ректор РМОУ Лев Белоусов, эти изменения отражают новый этап в истории учебного заведения. Теперь РМОУ будет плотнее взаимодействовать с ОКР в подготовке кадров для спортивной индустрии России, не утрачивая своего международного характера и авторитета в олимпийской семье.



«Создание Российского международного олимпийского университета стало важной инновацией, – отметил Жуков. – Впервые в истории в городе-организаторе зимних Олимпийских игр появилось высшее учебное заведение, которое готовит профессионалов в области проведения спортивных мероприятий. Потребность в квалифицированных спортивных менеджерах в стране очень велика. Олимпийский университет формирует современные подходы к осуществлению управленческой деятельности в индустрии спорта».



ДОМ ИЗ ГОЛУБОГО СТЕКЛА



У самого берега моря раскинулось здание, как компас обращенное ко всем четырем частям света. В голубом стекле окон, будто в морской воде, отражаются солнечные лучи. Это и есть Российский Международный Олимпийский Университет. Стройка шла так стремительно, что сочинцам могло показаться, что он появился в городе как-то сразу и ниоткуда. На самом деле возведение здания РМОУ стало настоящим вызовом для команды инженеров, проектировщиков, архитекторов и строителей. Вызовом, на который было интересно ответить.

БОЛЬШАЯ СТРОЙКА

Построить такой комплекс
всего за три года
и соблюсти при этом
все технологии, –
история
нетривиальная.

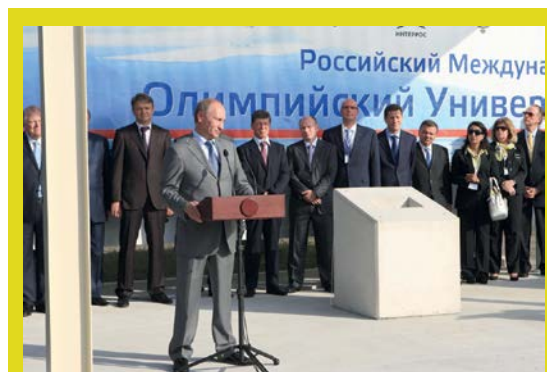




Отправной точкой строительства здания РМОУ можно считать 7 июня 2010 года. В этот день президент России Владимир Путин и президент Международного Олимпийского Комитета Жак Рогге заложили специальную капсулу в фундамент будущего здания. На церемонии присутствовал главный инвестор, глава группы «Интеррос» Владимир Потанин, представители администраций Краснодарского края, города Сочи, Оргкомитета «Сочи-2014» и государственной корпорации «Олимпстрой».

И началась стройка... Вернее, началась она не сразу. Сначала в течение полугода целая группа специалистов разрабатывала архитектурную концепцию объекта. В рабочую группу входили специалисты из Великобритании, представители архитектурного совета Краснодарского края и организационного комитета «Сочи-2014». Разработчиками выступили российские архитекторы из проектных компаний «Градо» и «Резерв» и сотрудники британского архитектурного бюро «PRP Architects». Нужно было учесть массу особенностей и требований к объекту, которые диктовались национальными стандартами строительства, правилами МОК, требованиями Оргкомитета «Сочи-2014», да и самими условиями местности.

Подрядчик строительства – компания «Юниверсити Плаза». «Параллельно с архитектурной идеей РМОУ рождалась и концепция учебной деятельности вуза, в дискуссиях участвовали люди с опытом в сфере образования и создания современных бизнес-школ. Все мы хотели создать по-настоящему уникальный объект, ведь другого



Премьер-министр России Владимир Путин и президент МОК Жак Рогге заложили в фундамент РМОУ специальную капсулу с обращением к будущим студентам. Сочи, 2010.



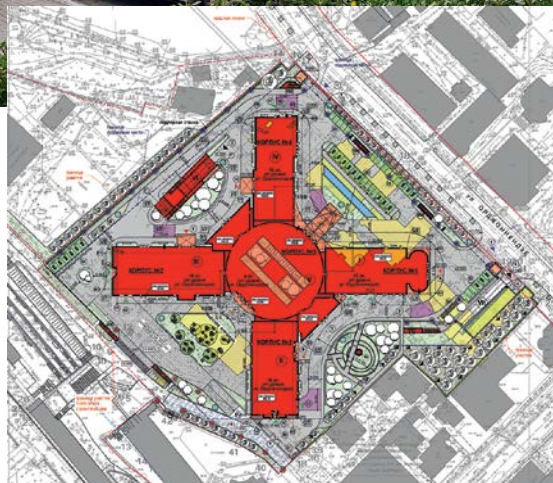


такого университета нет нигде в мире», – рассказывал в своих интервью Иван Москвин-Тарханов, возглавлявший в период строительства РМОУ компанию «Юниверсити Плаза».

ВПИСАТЬ В ЛАНДШАФТ

Для этого предстояло решить массу задач. Как вписать достаточно крупный объект, превышающий 90 тысяч квадратных метров, в сложившийся ландшафт курортного города? Ведь земельный участок располагался в самом сердце Сочи, рядом с Морвокзалом. Люди во всем мире с подозрением относятся ко всему новому. Достаточно вспомнить, как долго парижане не принимали Эйфелеву башню, ставшую впоследствии символом французской столицы. Как сделать так, чтобы сочинцам сразу понравилось новое здание университета?

«Проблем было много. Но решение нашлось! – говорил Москвин-Тарханов. – Мы определили, что комплекс зданий РМОУ должен состоять из пяти корпусов – учебный корпус, апартаменты для студентов и преподавателей, конференц-зал,



гостиницы уровня четырех и пяти звезд, столь необходимые курорту. Вскоре идея обрела форму. Высотные корпуса расположились строго перпендикулярно друг другу, их связал центральный конференц-зал. Такое решение подарило Сочи четыре новых городских площади, образованных пространствами между корпусами, а кроме того, обеспечило свободный проход к приморской набережной, которого раньше не было. Стоит отметить и еще одну интересную находку архитекторов – если подъезжать к зда-

нию университета на машине, первым делом виден учебный корпус, ведь это сердце всего комплекса».

Необычное крестообразное расположение зданий позволило не только удачно вписать РМОУ в окружающий ландшафт, но и избежать проблем с жарким южным солнцем. Корпуса ориентированы строго по сторонам света, благодаря чему в любое время дня солнце будет освещать лишь одну сторону зданий.

РАССЕЯТЬ ЭНЕРГИЮ ЗЕМЛЕТРЯСЕНИЯ

Одной из самых важных задач стало обеспечение сейсмостойкости высотного здания в регионе, где подземные толчки могут достигать 9 баллов.

Во время строительства других объектов в Сочи были зафиксированы толчки силой до 5 баллов, в связи с чем президент России Владимир Путин поручил МЧС проверить все олимпийские стройки. Что и говорить, ответственность огромная. 27 рабочих групп от Администрации Сочи, МЧС России и МВД РФ обследовали здания на территории Сочинского и Туапсинского районов.

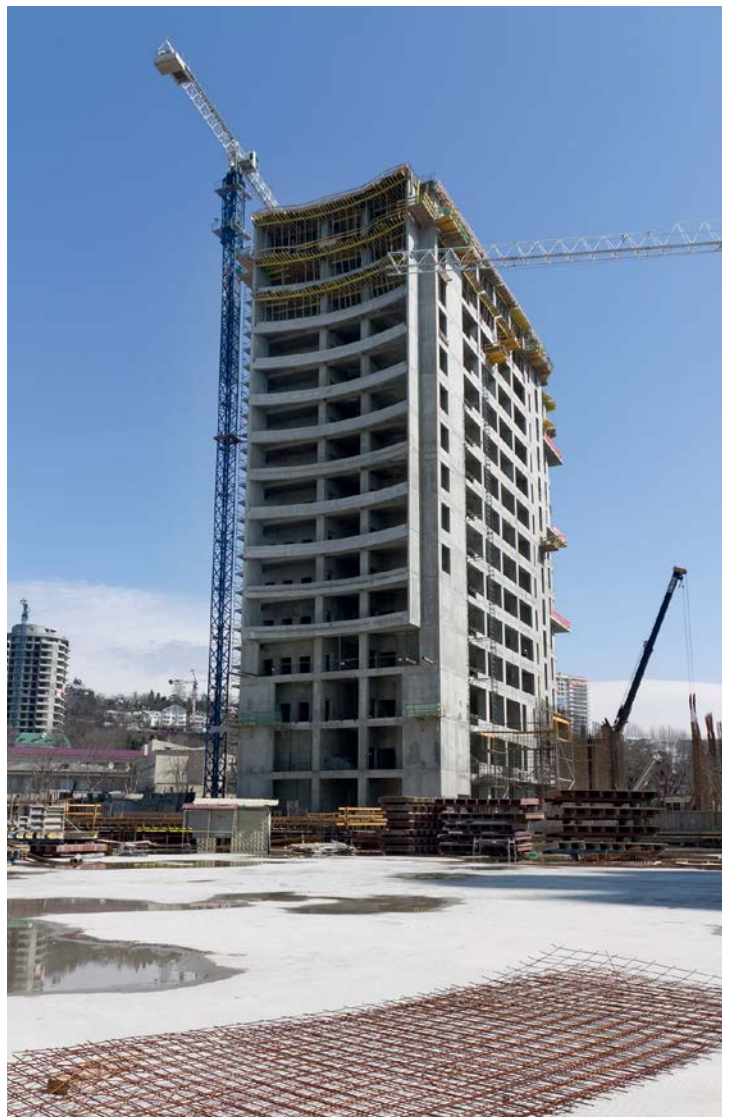
Но как же была решена проблема сейсмостойкости при строительстве высотного здания РМОУ? Ведь учебно-административный комплекс имеет пятнадцать этажей, его высота составляет 70 метров.

Здесь была применена технология сейсмоизолирующих опор, известная в мире, но пока не распространенная в нашей стране. Что и неудивительно – сейсмоопасных регионов в России не так уж много. Однако юг страны как раз в их числе. Поэтому здания, входящие в комплекс РМОУ, имеют систему сейсмоизоляции, которая позволяет значительно снизить сейсмическую нагрузку. Фундамент корпусов содержит более 150 свай, которые уходят в землю почти на 27 метров. Между фундаментом и нижними этажами установлены 534 резинометаллические опоры. Землетрясение опасно возникновением резонанса, когда частота колебаний земли начинает совпадать с частотой колебаний зданий. Как показали исследования, землетрясения на Северном Кавказе имеют очень высокую частоту. В то же время, у резинометаллических сейсмоопор она очень низка. Благодаря им можно



При строительстве РМОУ была применена технология сейсмоизолирующих опор, известная в мире, но пока не распространенная в нашей стране.

избегать такого резонанса и рассеять энергию землетрясения. Как утверждают застройщики, такая технология позволит не допустить повреждения здания даже при значительных землетрясениях. А небольшие толчки вообще не должны быть замечены теми, кто находится внутри. Та-



↑ Иван Москвин-Тарханов, глава компании «Юниверсити Плаза» в 2009-2015 гг.



↑ Сейсмоизолирующие резинометаллические опоры в основании РМОУ призваны защитить комплекс зданий от возможных землетрясений.



кие технологии особенно популярны в Японии, где землетрясения – большая проблема.

Надежность опор сейсмоизоляции зданий комплекса высоко оценили участники Всемирного конгресса сейсмологов, побывавшие на строительной площадке.

Проектирование зданий велось с учетом специальных технических требований, разработанных на основании данных Института физики Земли РАН. Специалисты внимательно изучали все сведения о возможных очагах землетрясения, об их интенсивности, о грунтах Черноморского побережья.

Комплекс возводился на глинистой почве, которая сама по себе очень неустойчива. Поэтому при строительстве были применены новейшие технологии, которые позволяют избежать неприятных сюрпризов. В частности, заложена фундаментная плита, которая повышает устойчивость и надежность сооружения. Как рассказывал Москвин-Тарханов: «Мы проверили все здания и на ветровую нагрузку, провели аэродинамическое моделирование на суперсовременных компьютерах в институте механики. Теперь с уверенностью можем сказать, что никакой шквал нашему комплексу не страшен. Выполнили ряд мер инженерной защиты, включающий не только дренажную систему по отводу грунтовых вод, но и создание локальных очистных сооружений. Увеличили категорию надежности энергоснабжения, в случае перебоев с подачей электроэнергии городскими службами люди на объекте не будут испытывать неудобств.

Особое внимание при строительстве зданий университета уделялось доступности объекта. Прежде всего, мы обеспечили открытую территорию – университетские площади доступны всем горожанам и гостям курорта, нет никаких заборов. Доступен наш объект и людям с ограниченными возможностями: созданы съезды для инвалидных колясок, пандусы, предусмотрены широкие коридоры и дверные проемы. И это не только из-за требований олимпийского строительства. Необходимость создания безбарьерной среды – наше твердое убеждение. В университете не будет различий, здесь будут рады всем студентам! Строители создали для этого все условия».

Были и другие проблемы. Например, в Сочи не оказалось производств ряда строительных материалов, поэтому приходилось организовывать

ИНТЕРЕСНО, ЧТО БЫЛО РАНЬШЕ НА ТОМ МЕСТЕ, ГДЕ СЕЙЧАС РАСПОЛАГАЕТСЯ КОМПЛЕКС РМОУ?

Говорят, это место знаковое. С одной стороны от университета находится памятник «Якорь и пушка», установленный на месте высадки первых русских солдат на территории, отвоеванной в начале XIX века у Османской империи. С другой стороны возвышается собор Михаила Архангела – первый православный храм Черноморского побережья Кавказа.



вать поставки из других регионов. Кроме того, выяснилось, что были крайне изношены инженерные сети, особенно линии электропередач и теплоцентрали. Все эти вопросы также были решены.

ЗЕЛЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Хотелось бы отдельно остановиться на вопросах экологии. Мы помним, что в МОК вызвала некоторое недоверие способность русских провести Олимпиаду, не навредив родной природе. В РМОУ к экологии отнеслись со всей серьезностью, о чем свидетельствует полученный сертификат BREEAM.

Надо сказать, строительство комплекса зданий РМОУ проводилось под неусыпным контролем специалистов, которые пришли к заключению, что устойчивость приморского склона не пострадает. На всякий случай было построено специальное свайное поле. Главгосэкспертиза, тщательно изучив проект, дала на него положительное заключение. Кстати, на этом склоне



Всего при
строительстве
университета
и гостиниц
было
пересажено
около 350
растений

растут уникальные пицундские сосны. Для сохранения рощи создатели проекта пошли на серьезную корректировку. И в итоге не только не навредили природе, но и обеспечили ей надежную защиту от всякого рода негативных погодных явлений. Некоторые деревья и кустарники были перенесены в ближайшие скверы и парки, но ни одно не пострадало!

Всего при строительстве университета и гостиниц было пересажено около 350 растений, но особенно интересна история почти двадцатитонной финиковой пальмы, смена места жительства которой превратилась в целую спецоперацию. Растению 75 лет, за это время оно выросло до 20 метров. При этом, как говорят ученые, пальма может прожить еще столько же. Чтобы достать дерево-гигант из земли, его обкопали, подрезали корни, пригнали 25-тонный подъёмный кран. Однако после первой же попытки лопнули железные тросы. Пришлось купить новые и арендовать более мощный кран. Затем нашли подходящий по размерам грузовик, который, тем не менее, просел под тяжестью исполинского дерева. Теперь героическая пальма произрастает на новом месте, возле художественного музея – в самом центре города-курорта.

При возведении здания университета была создана специальная система дренажа, благодаря которой грунтовые воды больше не стекают по склону вниз, подмывая опорные стены, а поступают в насосные станции и ливневую канализацию.

Дождевая вода при этом не уходит по стокам в море, а после очищения поступает для оро-

ЧТО ТАКОЕ СЕРТИФИКАТ BREEAM?

BRE Environmental Assessment Method (BREEAM)) – это добровольный рейтинг оценки зеленых технологий, разработанный в 1990 году британской организацией BRE Global для оценки экологической эффективности зданий.

За пределами Великобритании на сегодняшний день сертифицировано более 200 тыс. зданий и около миллиона находятся в процессе сертификации.

Особенностью системы является методика присуждения баллов по нескольким пунктам, касающимся аспектов безопасности жизнедеятельности, влияния на окружающую среду и комфорта. РМОУ сертифицирован по международному стандарту BREEAM на уровень «Very Good». Именно здание университета стало первым в России объектом гражданского строительства, получившим столь высокий балл от международных экологических организаций.

шения парковых зон. Таким образом зеленые технологии позволяют вторично использовать дары природы.

Особое внимание уделяется утилизации мусора. В одном из потайных углов комплекса РМОУ располагается зона, которую здесь прозвали «Планета 21». Там стоит «крепыш» – устройство для прессования картона. Отсюда спрессованный мусор забирает фирма-переработчик и использует как вторсырье. Это индивидуальное предприятие платит за мусор, то есть, покупает его как товар. Вообще весь мусор в РМОУ строго сортируется. Этому учат технический персонал, обслуживающий комплекс.

На крышах зданий установлены солнечные модули, которые позволяют использовать накопленную за день энергию для освещения территории ночью.

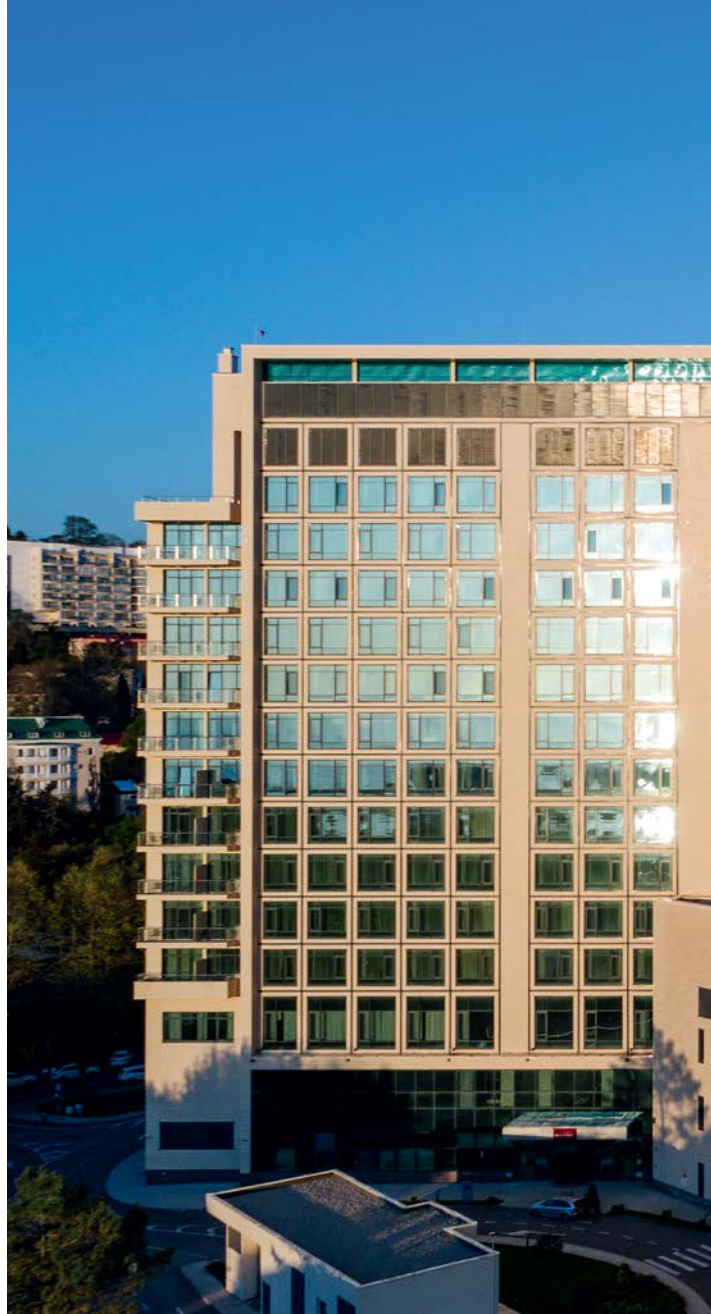
Строительство зданий, входящих в комплекс «Российский Международный Олимпийский Университет» (административный корпус РМОУ

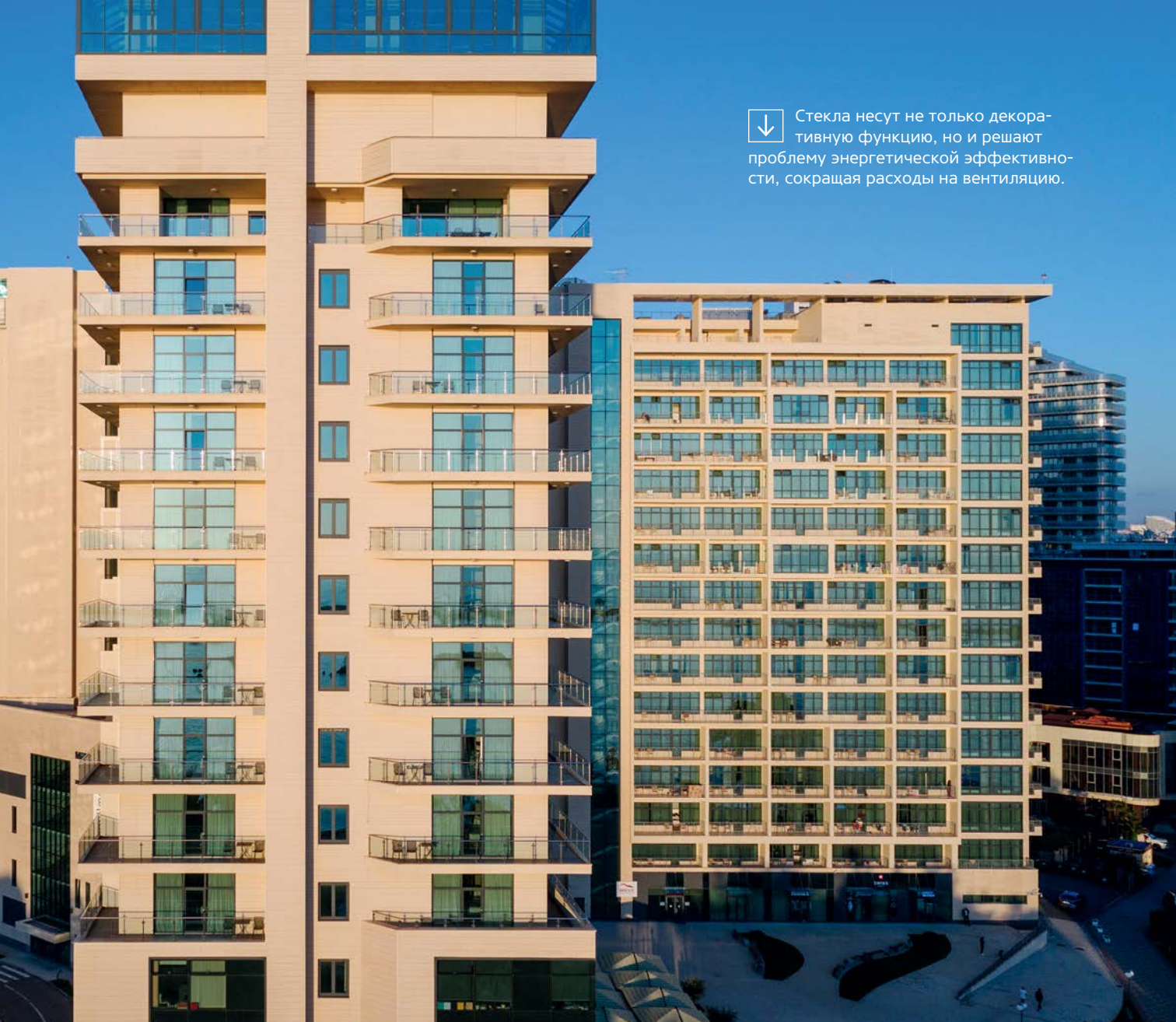


и гостиницы), может послужить примером появления в России «зеленых стандартов». Возможно, под влиянием этого проекта законодатели пересмотрят всю нормативную базу, которая устарела и не соответствует современному техническому прогрессу. Технологии, примененные в Сочи, позволяют расходовать ресурсы гораздо бережнее. Экологические нормы, которые были применены при строительстве олимпийских объектов в Сочи – немаловажная часть наследия Зимних игр-2014.

«ЛИЦО» УНИВЕРСИТЕТА

Огромное количество технических сложностей никоим образом не должно было вытеснить при строительстве эстетическую составляющую. Иван Москвин-Тарханов рассказывал, как создавались фасады здания: «К выбору фасадов РМОУ мы подошли очень тщательно. Не хотелось создавать громоздких зданий из стекла и металла, хотелось совместить их облик с существующей цветовой гаммой центральной части Сочи, мы стремились добавить корпусам архитектурной выразительности, чтобы они радовали глаз как днем, так и ночью. Думаю, у нас это получилось, за что хочется сказать огромное спасибо архитектору Владимиру Плоткину и его коллегам. На фасаде мы использовали сочетание натуральной терракоты и сине-зеленых зеркальных стекол, которые отражают окружающие предметы без искажений, не создавая бликов. Именно поэтому на фасадах наших корпусов можно увидеть и море, и небо. Это создает впечатление легкости, плотно стоящие здания не выглядят единой стеной. Кстати говоря, такие стекла несут не только декоративную функцию, но и решают проблему энергетической эффективности, сокращая расходы на вентиляцию. Стекла отражают солнечный свет, внутри они никогда не будут обжигающе горячими, температура в корпусах будет очень комфортной. Для Сочи, где летом бывает до 40 градусов жары, такое решение просто необходимо. Благодаря кропотливой работе и внимательному отношению к объекту в нашем здании учтены даже такие, казалось бы, мелочи, как жалюзи. Они у нас строго прямоугольной формы и не изменяются по высоте, Это значит, что, независимо от того, будут они открыты или закрыты, геометрические линии из прямоугольников и квадратов, создающие рисунок фасадов корпусов РМОУ останутся прежними».





Стекла несут не только декоративную функцию, но и решают проблему энергетической эффективности, сокращая расходы на вентиляцию.

ИВАН НАСЛЕДНИКОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «ЮНИВЕРСИТИ ПЛАЗА»:

Мы с вами видим только верхнюю часть «айсберга». Здание уходит на достаточно ощутимую глубину вниз. В «подземелье» расположены технические помещения, раздевалки и душевые для персонала, столовая, прачечная, склады, место переработки мусора, вентиляционные камеры и т.д. Кроме этого, минус первый этаж это еще и гигантская по площади автопарковка, вероятно самая большая подземная пар-

ковка в Сочи. На ней можно одновременно разместить до 300 автомобилей.

Нашей гордостью также является многофункциональный конференц-зал «Платан», оснащенный по последнему слову техники. В зависимости от раскладки зал вмещает до 400 человек. Современные системы вентиляции и кондиционирования воздуха в здании в автоматическом режиме обеспечивают заданный микроклимат на протяжении всех проводимых мероприятий.

7 КРУПНЕЙШИХ ВЫСОТНЫХ ЗДАНИЙ, ПОСТРОЕННЫХ В СЕЙСМООПАСНЫХ РАЙОНАХ

Высотные здания часто возводят именно в сейсмоопасных районах мира, таких, как Япония, Тайвань, Сингапур.

1. БУРДЖ-ХАЛИФА (ДУБАЙ, ОАЭ)

Это самое высокое здание в мире. Высота – 828 метров над уровнем моря. По разным данным, башня может выдержать подземные толчки магнитудой 5,5–7,0 баллов по шкале Рихтера.



2. U.S. BANK TOWER (ЛОС- АНДЖЕЛЕС, КАЛИФОРНИЯ)

Высота – 310 метров. Здание, по задумке строителей, должно выдерживать землетрясение магнитудой 8,3 баллов.

3. YOKOHAMA LANDMARK TOWER («БАШНЯ-ОРИЕНТИР», ИОКОГАМА, ЯПОНИЯ)

Высота – 296 метров. Сооружение сочетает в себе целый комплекс сейсмостойких мер. Все здание находится на роликовых конструкциях, которые позволяют земле под зданием колебаться, не затрагивая при этом сооружение.



4. ТАЙБЭЙ 101 (ТАЙБЭЙ, ТАЙВАНЬ)

Высота – 509 метров. Главное инженерное решение, позволяющее зданию выдерживать частые землетрясения и тайфуны, – 730-тонный стальной шар, который висит внутри него. Как гигантский маятник, он противодействует любым покачиваниям.



6. ТРАНСАМЕРИКА (TRANSAMERICA PYRAMID), (САН-ФРАНЦИСКО, КАЛИФОРНИЯ)

Высота – 260 метров. Может выдержать землетрясение магнитудой 7,1 балл. Пирамидальная структура здания расположена на конструкции из стали и бетона, может перемещаться одновременно с землетрясением, в то время как арматурные стержни соединяют здание в четырех местах на каждом этаже.

5. SHANGHAI WORLD FINANCIAL CENTER

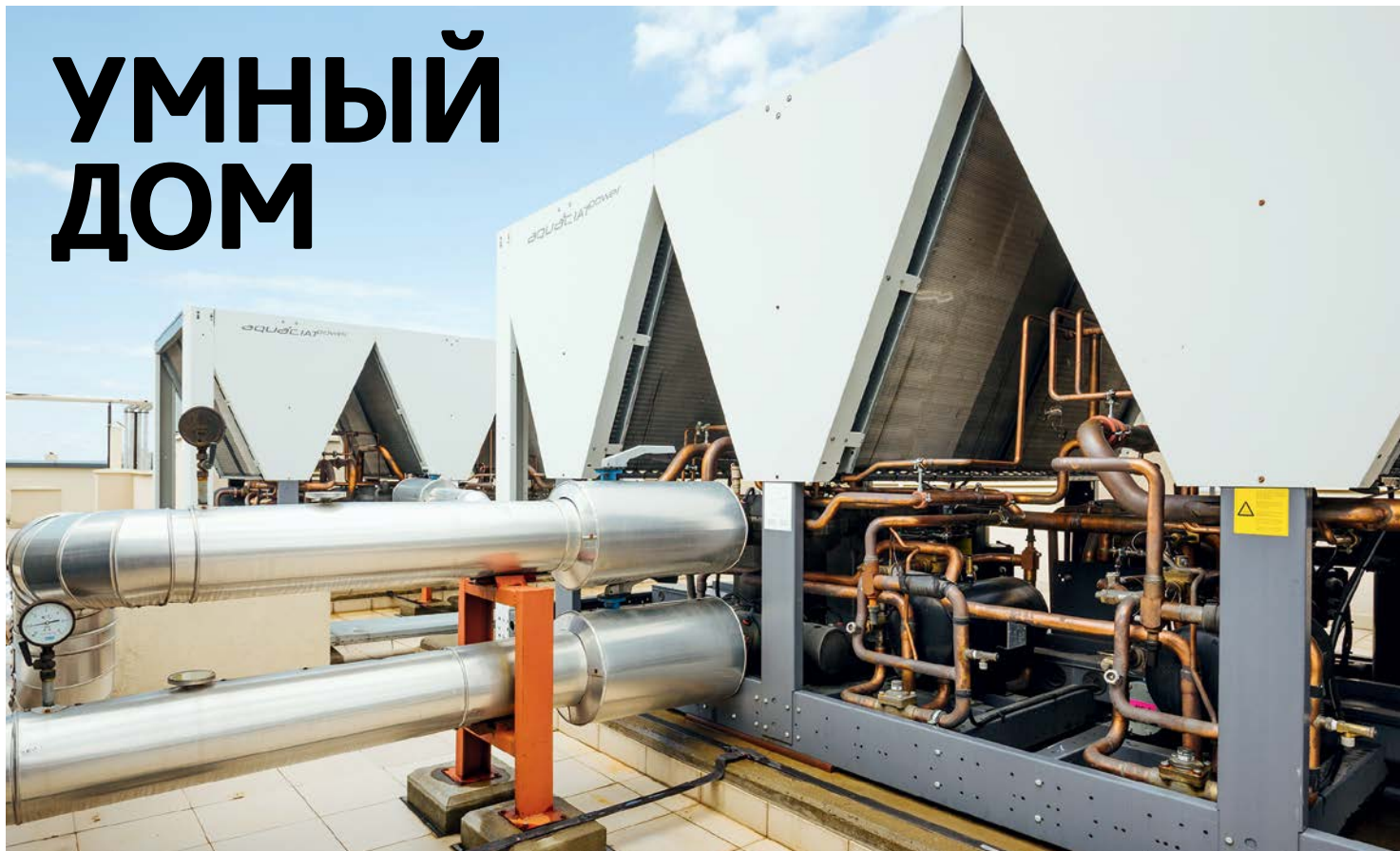
Шанхайский международный финансовый центр. Высота – 492 метра. Здание может выдержать землетрясение в 7 баллов.



7. БАШНЯ МАЙОР (TORRE MAYOR), (МЕХИКО, МЕКСИКА)

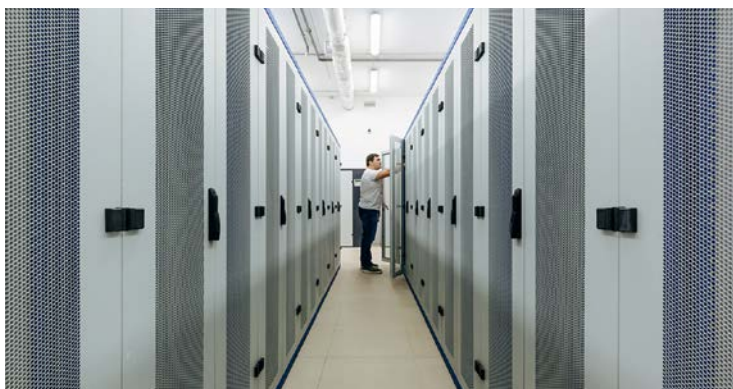
Высота – 225 метров. Может выдержать землетрясение магнитудой 9 баллов. Верхнее строение здания имеет 21200 тонн стали и бетона со стальными колоннами, заключенными в железобетон, простирающимися до 30-го этажа; и стальные рамы, сконструированные на верхнем уровне. Но сердце крепления – это 98 сейсмических демпферов.

УМНЫЙ ДОМ



Здание РМОУ, построенное по новейшим стандартам, отличается современной IT-начинкой. О ней «Интеррос Adventure» подробно рассказал Александр Смирнов, директор по информационным технологиям Российского Международного Олимпийского Университета.

При проектировании комплекса разработчикам была поставлена задача сделать его технологичным, удобным в использовании как для студентов, так и для персонала, который занимается эксплуатацией зданий. Сделать то, что сейчас называют технологией «Умный дом». Нужно было, чтобы все технические и эксплуатационные вопросы решались через единый центр управления. В соответствии с техническим заданием был разработан проект, и специали-



сты приступили к работе. Начали с того, что ввели в здании две линии электропитания, чтобы обеспечить электричеством в случае обрыва линии электропередач; установили два дизель-генератора, которые позволяют зданию существовать автономно, если питание отключится вообще. Длительность работы дизель-генератора на одной заправке составляет порядка двух суток. У нас были случаи, когда питание отключалось полностью на несколько дней. И мы выстояли.

Все технические аспекты, связанные с управлением лифтами, системами вентиляции, кондиционирования используют технологию «умного дома». Есть единая система диспетчеризации, позволяющая все выключить и включить, получить информацию по температуре, скорости вращения, загрязнению фильтров, которые есть на входе в здание. Информация поступает в единый центр. Из него уже распределяются все команды. В случае возникновения проблем с безопасностью информация тоже поступает в этот пункт. Смена состоит из четырех человек – два охранника и два инженера на здание, которые контролируют входящие потоки данных.

СИСТЕМА БЕЗОПАСНОСТИ. На всех этажах РМОУ установлены камеры видеонаблюдения, позволяющие контролировать проход людей в здании. По проекту планировалось установить систему контроля доступа на все аудитории и на все этажи. В настоящее время доступ в аудитории закрыт выборочно в зависимости от некоторых потребностей этих аудиторий.

Есть несколько уровней доступа. Самый распространенный – это студенты, которые имеют право прохода в здание, на этажи, где идет учебный процесс, и на посещение тренажерного зала. Есть уровень доступа сотрудников, администраторов системы. Самый высокий уровень доступа у дежурного инженера и администратора. Дежурный инженер имеет право попасть в любое помещение в любое время, в том числе и в серверные, но в присутствии сотрудников ИТ-службы университета.

ДАТА-ЦЕНТР КОМПЛЕКСА РМОУ площадью порядка 80 кв. метров оснащен по последнему слову техники. Современные системы кондиционирования поддерживают температуру и влажность серверов и систем бесперебойного

питания. Системы бесперебойного питания обеспечивают электроэнергией все важные элементы здания. В настоящее время дата-центр загружен примерно на 30%.

В каждом здании комплекса есть свой пульт управления. Информация со всех пультов поступает в единый центр, где за ней следят основные дежурные. В случае возникновения проблем каждый из пультов может взять на себя управление остальными. Все пульта в свою очередь соединены с городскими службами по пожарной безопасности и другим чрезвычайным ситуациям. Пульта получают данные со всех датчиков в зданиях, контролируют температурные режимы, включение-выключение питания, управление канализацией, пожарные системы, работу видеокамер и т.п. Сюда же поступает информация с сейсмодатчиков, установленных на опорах в фундаменте здания. В случае землетрясения информация об этом сразу же поступит на центральный пульт.

ИНФРАСТРУКТУРА. Четыре провайдера интернет-услуг предоставляют РМОУ высокоскоростной интернет. Магистральные кабели, по которым осуществляется передача данных, проложены по морю и через горы. Во всем здании есть доступ к wi-fi, установлено специализированное оборудование, которое обеспечивает доступ к сети при высокой нагрузке. Также здесь размещено оборудование сотовой связи компании «Мегафон», позволяющее получить стопроцентное покрытие сотовой связи.

СИСТЕМЫ В АУДИТОРИЯХ. Во всех аудиториях установлены либо ЖК-экраны, либо экраны с проекторами и системы видеоконференцсвязи. Все аудитории заведены на единый сервер, и мы можем организовать видеоконференцию в любой из них в случае проведения каких-либо крупных мероприятий. В качестве платформы используется оборудование Hewlett Packard, в конфигурации, устойчивой к сбоям и всяким катаклизмам с защищенной системой хранения. ИТ-инфраструктура реализована в корпоративном облаке, которое позволяет сотрудникам и студентам получить доступ к своим данным, находясь в любой точке мира.



В Университете широко используется система дистанционного образования компании Блэкборд (Калифорния, США). Мы ее приобрели сразу, как одну из программ, которая позволяла на тот момент (2012 год) учить студентов как на русском, так и на английском языке. К сожалению, использовать наши российские программы в то время не было возможности, потому что они не поддерживали английский язык.

ЛИФТЫ. Управление освещением, лифтами – все это осуществляется из единого центра. Лифты соединены в группы, что позволяет гибко настраивать график движения. Есть «пожарный» лифт, который могут использовать сотрудники МЧС для обеспечения деятельности пожарных подразделений в случае пожара. Он отдельно запитан, имеет специальное оснащение и дополнительные функции управления.



ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ. Проектирование и строительство комплекса осуществлялось в строгом соответствии с действующими требованиями пожарной безопасности. Кроме того, были произведены расчеты пожарного риска для каждого здания. Все здания оборудованы современными системами обнаружения возгораний, оповещения и управления эвакуацией в случае пожара. Специальная система противодымной защиты препятствует распространению продуктов горения по всему зданию. Кроме того, все помещения оборудованы автоматической системой водяного пожаротушения, а отдельные, такие как серверная или дизель-генераторная – газового и порошкового пожаротушения. Благодаря наличию данных систем, а также жестким требованиям к отделочным материалам, пожарные риски снижены до минимальных.

СИСТЕМА ПОДАЧИ ВОЗДУХА. Системы фильтрации, вентиляции, кондиционирования у нас такие же, какие используются во всех стандартных офисных зданиях современного уровня.

БИБЛИОТЕКА. Хочу отдельно отметить библиотеку РМОУ. Можем похвастаться тем, что на юге России это единственная библиотека, оборудованная системами автоматической выдачи и приема книг. На каждый элемент хранения нанесена RFID-метка, которая позволяет отслеживать передвижение книг внутри библиотеки и контролировать книги, покидающие библиотеку. Если будет совершена попытка вынести книгу из читального зала или библиотеки без оформления, то библиотекарь получит сообщение о несанкционированных действиях. Автомат приема книг работает круглосуточно, что позволяет читателям сдать книги в любое удобное время, не обращаясь к библиотекарю.

КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ И ЗАЛ УЧЕНОГО СОВЕТА.

В Университете есть два замечательных помещения: конференц-зал и зал Ученого совета, которые позволяют организовывать и проводить мероприятия любого уровня. В оснащении обоих залов имеются система синхрореволвера на два языка, система видеоконференцсвязи, проекторы, экраны. Все это богатство управляется из единого центра и позволяет реализовать практически любой сценарий проведения мероприятия. Единственное, чего нам не хватает – это сценического света. Журналисты жалуются, что фотографии приходится обрабатывать.



«СПОРТИВНЫЙ ГАРВАРД»



В РМОУ учатся студенты со всех концов света, чтобы приобрести новую, но уже весьма востребованную в профессиональном международном спортивном сообществе квалификацию. Как появилась на свет программа Master of Sport Administration/Мастер спортивного администрирования, получившая неофициальное название «спортивный MBA»? Что она дает выпускникам и как можно на нее поступить? Создав этот проект, РМОУ ответил на требование времени, убежден ректор университета Лев Белоусов.

ЛЕВ БЕЛОУСОВ: «ОЛИМПИЙСКИЕ КОЛЬЦА ЕСТЬ ТОЛЬКО У НАС»





Ректор РМОУ Лев Белоусов – выходец из самой что ни на есть академической среды. Можно долго перечислять его регалии: заведующий кафедрой новой и новейшей истории стран Европы и Америки Истфака МГУ, член-корреспондент Российской академии образования, заслуженный профессор Московского университета, заслуженный работник высшей школы РФ, автор свыше 120 научных работ, в том числе ряда учебников и восьми монографий по проблемам политической истории стран Запада. Именно его перу принадлежит первая биография Бенито Муссолини, изданная на русском языке. Правда, в библиотеке РМОУ на видном месте стоит другая его книга – «Олимпийское движение. История и современность».

О Белоусове все отзываются как о блестящем лекторе, что подтверждают факты: в качестве приглашённого профессора он читал лекции в университетах Рима, Флоренции, Милана и Пармы.

Впрочем, для «Интерроса» ректор РМОУ – не чужой человек. В течение многих лет он занимался международными культурными проектами группы. Так судьба привела его в Сочи.

Лев Белоусов прошел с корреспондентом «Интеррос Adventure» по зданию РМОУ и рассказал, как все начиналось, как складывался коллектив, студенческое сообщество, чем университет живет сейчас, а также о том, каким должен быть идеальный спортивный менеджер. Первым делом мы попали в кабинет ректора и сразу же увидели висящий на стене олимпийский факел. Именно с ним Лев Белоусов бежал в эстафете олимпийского огня на открытии Зимних Олимпийских игр «Сочи-2014».

Лев Сергеевич, ведь РМОУ – это совершенно новое для России явление. Удалось ли в полной мере воплотить в жизнь задуманное и прописанное в олимпийской заявке?

Мы подготовили уже четыре выпуска по программе «Мастер спортивного администрирования», и вполне можем судить, насколько университет выполнил те задачи, которые перед ним изначально ставились учредителями. На старте проекта Владимир Потанин говорил, что РМОУ должен стать спортивным Гарвардом. Я бы сказал так: мы вплотную приблизились к решению этой задачи. По крайней мере в Европе. Мы стали пока еще не первыми, но уже вторыми. Начинаем с козырей. Наш университет готовит студентов только на мастерском уровне. Такого рода программ, которые ориентированы на подготовку мастеров спортивного администрирования, в мире больше тысячи, в Европе несколько сотен. При этом программы существуют уже не первое десятилетие. В сфере спортивного бизнес-образования первопроходцами были ангlosаксы. Поэтому больше всего программ в США, на втором месте идет Великобритания, потом Германия, и так далее. В России тоже есть аналогичные программы. Все они рейтингуются. При этом существует только один авторитетный рейтинг, который на основе серьезной методологии ранжирует образовательные программы. Его готовит влиятельный британский журнал Sport Business International. Среди основных критериев оценки – успешность выпускников, качество преподавания, количество языков, на которых оно ведется, профессорский состав, глубина научных исследований и даже гендерное распределение студентов и преподавателей. Уже второй год подряд абсолютный мировой лидер рейтинга – Университет Огайо (США), а в Европе – программа FIFA Master, которая реализуется на базе сразу трех университетов. Это швейцарский университет Neuchatel, итальянский SDA Bocconi и британский De Montfort. Они работают в этой области уже полвека, как и еще сотни программ, которые существуют на европейском континенте. А мы вот, университет из России, обошли практически всех в Европе, заняли второе место и ворвались в образовательную элиту. Осталось только оттеснить FIFA Master, и тогда мы с полным правом скажем, что стали спортивным Гарвардом. Но уже сейчас нам есть, чем гордиться. Интересно также, что аббревиатуру МСА



придумали мы, но теперь ее всю используют, в том числе наши конкуренты.

Кто преподает в РМОУ?

Лучшие из лучших в своей области. У нас работают преподаватели из 10 стран мира. Это и Великобритания, и США, и Франция, и Италия, и Австрия, и Греция, и Норвегия, и Италия, и так далее. Мы практиковали очень избирательный подход к формированию штата приглашенных профессоров.



← Факел эстафеты олимпийского огня, с которым ректор РМОУ бежал в 2014 году на открытии Олимпийских игр в Сочи.



В 2017 году влиятельный британский журнал *Sport Business International* составил рейтинг образовательных программ в области спортивного администрирования. Программа РМОУ заняла второе место в Европе и десятое среди многих аналогичных программ в мире.

Как же проходил процесс отбора преподавателей и создавалась программа МСА?

Пока строилось наше здание в Сочи, у нас было время для разгона, и мы зря его не теряли. Во-первых, потому, что готовили саму программу. Ее разработчиками были зарубежные и отечественные эксперты. При этом мы поступили хитро: разработали техническое задание и дали его нескольким группам специалистов, чтобы они работали параллельно. Стоит отметить, что пускаться на подобные эксперименты мы могли только благодаря доверию нашего донора и учредителя. Мы получили полный карт-бланш для того, чтобы сделать отличную программу. Поэтому постарались привлечь лучших специалистов, которые интегрированы в мировой спортивный контекст. Ведь изначально была ориентация на международный уровень. Итак, по итогам работы групп выяснилось, что их программы совпадают примерно на 75-80%. Это означало, что костяк был сделан правильно,

и нам оставалось только докрутить оставшиеся 20-25%. В результате такой совместной работы и появилась уникальная программа – «Мастер спортивного администрирования».

Образовательные услуги в этой сфере – поле острой конкурентной борьбы, и мы на него вышли. Мы должны были понимать, какого типа менеджер будет востребован. Для эффективного администрирования современный спортивный управленец должен не только понимать экономику и финансы, он обязан владеть маркетинговым инструментарием, PR, GR, знать, как общаться со спонсорами, как обеспечить безопасность. Иными словами, есть целый набор требований, которым менеджер должен соответствовать. Мы пришли к тому, что нужно готовить не узкопрофильных специалистов, а настоящих универсалов, которые после обучения в РМОУ смогут работать в любой спортивной организации и решать самые разные задачи.

Имея эту цель, мы сформировали нашу про-

ПРЕДСТАВИТЕЛИ 40 СТРАН ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ ПО ПРОГРАММЕ «МАСТЕР СПОРТИВНОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ»



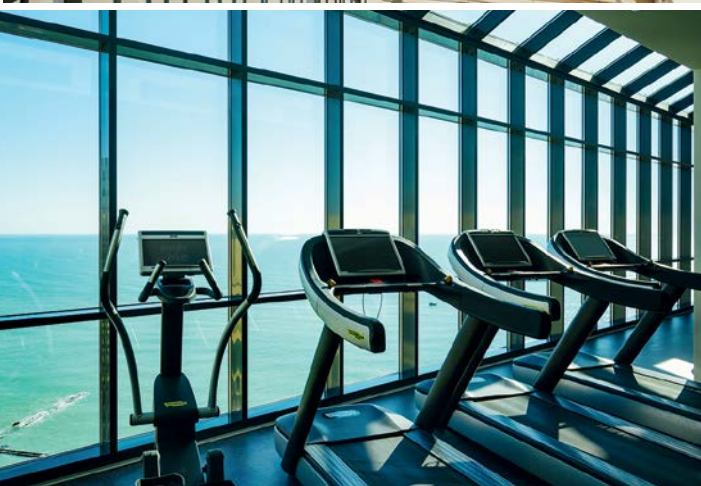
грамму, и дальше нужно было ее насытить кадрами. Мы помним лозунг второй пятилетки «Кадры решают все». С 1930-х годов в этом отношении практически ничего не изменилось. В том числе для нашей программы. Проводили своего рода кастинг преподавателей, выбирая тех, кто уже зарекомендовал себя в мире образовательных услуг. Мы давали им возможность выступить на наших курсах подготовки кадров для Оргкомитета «Сочи-2014», на выездных семинарах в регионах. Приглашенные преподаватели выступали с одной-двумя лекциями, а мы смотрели, как они взаимодействуют с аудиторией, как подают материал, как этот материал структурирован. Я сам профессиональный преподаватель с почти сорокалетним стажем: сразу вижу, способен человек донести то, что у него есть, до слушателей, или нет. Преподавателем РМОУ мог стать только человек с именем и при этом хороший лектор. Эти два критерия были для нас ключевыми. Так мы проверяли людей, а потом либо предлагали им контракт, либо нет.

А большой был конкурс? Сколько преподавателей на место?

Мы опробовали людей в два раза больше, чем потом взяли на работу. И это совершенно нормально. Мы сразу выбирали лучших. Поэтому сейчас, без всякого лукавства, могу сказать: нигде в мире нет такого набора преподавателей по этим дисциплинам. Все признают, что у нас работают лучшие.

Назовите какие-нибудь имена?

Вот, к примеру, профессор Владимир Андрефф из Сорбонны. Он считается одним из тройки лучших преподавателей по экономике спорта в мире. Такой человек, как Джон Тиббс – гурю олимпийского движения – непревзойденный преподаватель в сфере коммуникаций. Или уникальный специалист по межличностным коммуникациям Марко Иаконо из Италии. Ведь мы учим студентов не только основам спортивного менеджмента. Мы учим их общаться с людьми. И курс Марко пользуется фантастической



популярностью. Сначала он был только в англоязычной версии программы. Но теперь и на русскоязычной есть возможность прослушать его курс с переводом. Он учит наших студентов как нужно сидеть, вести беседу, смотреть в глаза. Как выстраивать коммуникацию с губернатором или тренером. Не секрет, что умение общаться с людьми во многом определяет персональный успех, успешную карьеру.

Итак, с такой программой и такими преподавателями мы стартовали. В первый год набор студентов был обеспечен грантами Благотворительного фонда Владимира Потанина. Мы сотрудничаем до сих пор. Ежегодно Фонд выделяет двадцать стипендий на международную версию МСА, которые покрывают стоимость обучения и проживания в кампусе РМОУ. Очень комфортно, кстати.

Студенты там парами живут?

Да, по два человека в комнате. Живут дружно. У нас и студенческие свадьбы уже были. Первая

пара – это ребята из первого набора. Вера Передерий из Украины и Роман Трофимов из Ярославля поженились после окончания университета. Через пару лет сложилась и еще одна семья. Иными словами, в Сочи они находят не только образование, но и личное счастье.

А почему стипендии Потанина распространяются только на англоязычную версию?

Мы же международный университет. В первый год у нас вообще не было обучения на русском языке. Грантовый конкурс очень серьезный – порядка 10 человек на место. Эти стипендии, кроме того, что дают возможность перспективным ребятам получить хорошее образование, позволяют налаживать связи со стейкхолдерами спорта и олимпийского движения. Таким образом, представители МОК, АНОК, АНОКА, ФИСУ направляют к нам учиться своих кандидатов. Финальное решение о предоставлении стипендии, конечно, принимают Фонд и Экспертная комиссия. При этом мы не игнорируем россиян. Отмечу, что среди тех, кто получает стипендии Фонда для обучения на английском языке – около тридцати процентов ребята из российских регионов.

А человек может сам за себя заплатить и учиться?

Да, конечно, и такие у нас есть. За кого-то платят родители, кто-то самостоятельно, некоторые берут кредиты в банках. Наконец, они привлекают другие благотворительные организации. Например, каждый год в РМОУ учатся стипендиаты Фонда президента Казахстана Нурсултана Назарбаева «Болашак», который покрывает все расходы на обучение и проживание.

Значит, если финансы позволяют, любой человек может учиться в РМОУ?

Да, если он соответствует нашим критериям.

А какие это критерии?

Во-первых, наличие высшего образования. Любого. Ведь мы – это фактически бизнес-школа. Если человек идет на английскую версию, он должен подтвердить знание языка на уровне, который позволит ему освоить программу. Наши коллеги с каждым поступающим проводят собеседование, чтобы выявить его мотивацию. В анкете, которую заполняют перед поступлением, есть несколько вопросов, подразумевающих развернутые ответы. Это своеобразные эссе на



Если потереть усы бронзового Кубертена – зачет обеспечен!

заданную тему: почему они идут в РМОУ, кем видят себя в будущем, какие проблемы предпочитают решить, какого типа знания собираются получать, что могут дать университету и своим коллегам. На основе всего этого приемная комиссия принимает решение. Если мы видим людей совершенно случайных, мы их не принимаем.

Как обычно начинается учебный год в РМОУ?

Стартует программа обычно в середине сентября. Первую неделю занятий нет, это так называемая induction week, когда происходит погружение в среду. Ведь приезжают люди из разных стран и разных регионов России. Поэтому, чтобы сразу складывалось университетское сообщество, мы устраиваем так называемые «Олимпийские игры РМОУ». В начале учебного года у нас еще, как правило, идет краткосрочная программа «Спортивный менеджмент», которая проводится совместно с Фондом поддержки олимпийцев. Учатся по ней спортсмены – ребята, физически развитые. В результате мы формиру-

ем четыре спортивные команды: англоязычная группа МСА, русская группа МСА, группа олимпийцев и группа РМОУ – преподаватели и сотрудники. Здесь есть очень хорошая детско-юношеская спортивная школа, с которой мы дружим. На ее базе мы и проводим наши соревнования.

По каким видам спорта?

Каждый год делаем разные программы, но есть стабильные. Например, стрит-болл – баскетбол трое на трое в одну корзину, футбол на маленьких воротах. И хотя во всех соревнованиях, конечно, побеждают олимпийцы, это сразу создает определенное настроение перед началом учебы. А дальше самое главное – удержать студентов в аудиториях. Потому что они приезжают сюда, в роскошные апартаменты, поворачивают голову – в 50 метрах море, две минуты пешком. Сентябрь – это бархатный сезон, работают бары, рестораны. Кругом одни обслазны. Зимой не лучше. 40 минут езды до «Розы Хутор». Взял лыжи и поехал кататься. Но с посещаемостью занятий все вполне неплохо!

Мы перемещаемся на смотровую площадку – одно из любимых мест Льва Белоусова в университете. В РМОУ есть традиция – во время выпускных тут играет симфонический оркестр.

А как с практикой?

Практика – это одна из наиболее важных составляющих обучения в РМОУ. В этом смысле сочинское наследие нам очень помогает. В частности, студенты стажировались почти на всех крупных соревнованиях, которые проходят в Сочи. В этом году была практика на олимпийских объектах, III зимних Всемирных военных играх, на соревнованиях ВТБ Гран-при России «Формула-1», в ХК «Сочи». Стажируются наши студенты и за рубежом: в Оргкомитете Специальной Олимпиады-2017 (Австрия), футбольном клубе MSF Zilina (Словакия), НОК Финляндии, в Международной федерации бобслея и скелетона и др.

Есть ли у вас ротация кадров среди преподавателей?

Большой текучки нет, в основном все довольны. Иногда мы находим новых преподавателей и периодически их ротируем. Но это не больше 10% в год. В основном на русскоязычной версии программы. Это связано также с тем, что

преподаватели загружены намного больше, они заняты в краткосрочных программах.

Расскажите подробнее, что это за программы?

Кроме обучения по десятимесячной программе МСА, мы проводим довольно много краткосрочных программ. Сейчас совместно с ОКР реализуем масштабный образовательный проект под названием «Олимпийская программа». Это стало возможным благодаря поддержке «Норникеля». В мае прошлого года компания подписала пятилетний спонсорский договор с Олимпийским комитетом России. И одна из статей этого договора гласит, что ОКР заказывает РМОУ обучающие курсы. Сейчас «Олимпийская программа» включает целый спектр самостоятельных учебных курсов повышения квалификации и профессиональной переподготовки по разным направлениям спортивного менеджмента. Возможность пройти обучение получают сотни руководителей и специалистов системы физической культуры и спорта, представителей спортивных федераций и клубов, известные российские спортсмены, активно участвующие в организации спортивной и спортивно-массовой работы в регионах Российской Федерации, активисты волонтерского движения в спорте. Кроме того, 25 сотрудников центрального аппарата Олимпийского комитета России повышают свою квалификацию в программе «Мастер спортивного администрирования». Слушатели не только приобретают новые управленческие компетенции, но и знакомятся с уникальным олимпийским опытом, в том числе в ходе практики на спортивных объектах Сочи. В этом году таким образом мы подготовили уже около 700 человек. Я считаю, что вместе с ОКР мы делаем очень важную и нужную работу, которая в итоге, надеюсь, самым положительным образом скажется на динамике развития отечественной спортивной индустрии.

Мы также работаем с Фондом поддержки олимпийцев России, который финансирует обучение по программе «Спортивный менеджмент» бывших и действующих спортсменов. Это совершенно необходимо для социальной адаптации атлетов, завершивших соревновательную карьеру. Таким образом они получают возможность перезапуска своей карьеры в спорте в другом качестве. Отмечу такой положительный тренд, что сейчас спортсмены, даже знаменитые, понимают, что кроме регалий для успеха в жизни

ОСНОВНЫЕ МОДУЛИ ПРОГРАММЫ МСА

МОДУЛЬ 1: «ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ В СПОРТЕ»

- Исследования в спортивном менеджменте
- Экономика спорта
- Стратегический и практический менеджмент в спорте
- Спортивные сооружения: управление и эксплуатация

МОДУЛЬ 2: «СПОРТ В СИСТЕМЕ СОЦИАЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ»

- Паралимпийское движение и адаптивный спорт
- Безопасность в спорте
- Международное общение и публичные выступления в спорте
- Агентская деятельность в спорте
- Привлечение болельщиков профессиональным спортивным клубом

МОДУЛЬ 3: «УПРАВЛЕНИЕ И СПОРТ»

- Стратегическое планирование спортивных событий
- Менеджмент спортивных организаций и их коммерческая деятельность
- Управление проектами в спорте
- Управление персоналом и лидерство в спорте

МОДУЛЬ 4: «ДЕЛОВАЯ СРЕДА СПОРТА»

- Управление карьерой в спорте
- Фитнес-индустрия
- Управление в спортивных лигах: КХЛ-НХЛ
- Билетология
- Финансовый менеджмент

МОДУЛЬ 5: «МАРКЕТИНГ И КОММУНИКАЦИИ В СПОРТЕ»

- Брендинг в спорте
- Информационные технологии в спорте
- Маркетинг в спорте
- Олимпийский маркетинг
- PR и спортивное спонсорство

им требуется дополнительное образование. Поэтому, насколько я знаю от коллег из Фонда, на нашу программу записываются заранее, есть конкурс три-четыре человека на место. Уже прошли обучение более 200 спортсменов из 67 регионов России. Среди них были и многократные олимпийские чемпионы, призеры, титулованные спортсмены.

Наконец, у нас есть и программа, адресованная региональным министрам спорта. Учиться никогда не поздно, и я рад, что нашу деятельность в этом направлении поддержало руководство Министерства спорта: мы вместе определили, что будет в нашей программе и как ее развивать. В итоге родился специальный курс – с учетом требований Министерства, соответствующий европейским образовательным стандартам и с международным преподавательским составом.

«Министерская» программа какие аспекты учитывает?

Программа называется «Управление в спорте», поэтому включить в нее нужно было все аспекты менеджмента в этой области, и при этом втиснуть их в очень плотный учебный график. К сожалению, министры не могут надолго покинуть свои кабинеты и отдаться учебе, как это принято на нашем основном курсе «Мастер спортивного администрирования». Поэтому мы разбили программу на несколько частей. Слушатели дважды встречаются на очных модулях, затем учатся самостоятельно, сдавая квалификационные работы. А на завершающем этапе им предстоит защита диплома в Москве, непосредственно в Министерстве спорта России. Сегодня развитие спорта – один из приоритетов государственной политики. При этом, спортивная индустрия очень динамичная сфера, постоянно внедряются новые формы управления, ведения бизнеса. Нужно следить за актуальными трендами, обладать широким видением, быть интегрированными в мировой контекст. Именно поэтому важно, чтобы люди, которые руководят спортом в регионах, имели возможность для повышения своей квалификации. Мы прежде всего пытаемся дать понимание, что спорт – это часть экономики, которая может быть прибыльной, а не дотационной. В своих квалификационных работах министры должны создавать бизнес-проекты – должны помнить о пиаре, маркетинге, спонсорах, подборе людей, рекламных кампаниях.

Наша программа состоит из модулей, которые затрагивают каждый из этих вопросов. По итогам выпуска двух потоков 20 региональных министров спорта получили дипломы в РМОУ.

Насколько университет в состоянии быстро реагировать на требования спортивного рынка?

За прошедшие годы мы показали, что наш университет очень гибок. Наша форма – автономная некоммерческая организация – дает ряд преимуществ. В 2013 году был принят новый закон «Об образовании», благодаря которому мы можем корректировать свои программы в рамках одной лицензии. Мы можем быстро откликаться на запросы рынка и разрабатывать образовательные продукты, соответствующие требованиям дня. Подобный опыт у нас уже был. Работали для китайских, казахстанских заказчиков. Между прочим, мы единственное российское образовательное учреждение, сертифицированное в КНР для переподготовки госслужащих в спортивной отрасли. Как только мы получили этот сертификат – сразу приехала группа из Китая. Им нужен был двухнедельный курс по спортивному менеджменту. Особенное внимание уделялось практическим занятиям на горном курорте «Роза Хутор», лыжно-биатлонном комплексе «Лаура», комплексе трамплинов «Русские горки». А казахстанские спортивные чиновники сказали, что не могут отпускать людей на год, на МСА, но хотели бы получить все то же самое, но в более короткие сроки. Тогда мы сделали для них трехмесячную программу, эдакую выжимку из флагманской программы. Более того, мы преподаем еще и за рубежом. Например, к нам обращаются: «Хотим у вас учиться, но приехать не можем, пришлите к нам преподавателей». Так два наших преподавателя ездили в Дубай. Сейчас мы предлагаем примерно такой же подход коллегам в Китае, которым нужно готовить кадры для предстоящей олимпиады 2022 года. Думаю, туда придется выезжать довольно часто.

А как складываются отношения с МОК и в целом с олимпийской семьей?

Мы создавались под патронатом МОК и наша программа «Мастер спортивного администрирования» обладает олимпийским статусом. Университет уникален еще и тем, что имеет право на использование символики, т. е. олимпийских колец. Для МОК мы – пример эффективного

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ РМОУ



ОЛИМПИЙЦЫ САДЯТСЯ ЗА ПАРТЫ

У РМОУ немало совместных проектов. Например, «Олимпийская программа» проводится совместно с ОКР и представляет собой более десятка различных краткосрочных курсов. В 2016-2017 гг. по этой программе прошли обучение 700 слушателей из 40 регионов России.

По другой программе, которую университет реализует вместе с Фондом поддержки олимпийцев, по данным на июнь 2017 свою квалификацию в РМОУ повысили более 200 бывших спортсменов, в том числе олимпийских чемпионов и призеров крупнейших спортивных соревнований, из 67 регионов России. Этот курс направлен на повышение квалификации, расширение профессиональных компетенций атлетов, завершивших карьеру в большом спорте, но продолжающих работать в сфере физической культуры. Эту краткосрочную программу прослушали многие титулованные спортсме-

ны: пятикратная олимпийская чемпионка, заслуженный мастер спорта по синхронному плаванию **Анастасия Давыдова**, трехкратная олимпийская чемпионка, заслуженный мастер спорта по синхронному плаванию **Ольга Брусникина**, двукратный олимпийский чемпион, заслуженный мастер спорта по прыжкам в воду **Дмитрий Саутин**, олимпийский чемпион, заслуженный мастер спорта по конькобежному спорту **Александр Голубев**, олимпийский чемпион, заслуженный мастер спорта по легкой атлетике **Иван Ухов**, олимпийский чемпион, заслуженный мастер спорта по греко-римской борьбе **Хасан Бароев**, олимпийский чемпион, двукратный бронзовый призер Олимпийских игр, заслуженный мастер спорта по прыжкам в воду **Глеб Гальперин** и другие. Их кандидатуры были рекомендованы комиссией спортсменов при Олимпийском комитете России и согласованы с Министерством спорта РФ. Расходы на обучение и проживание слушателей обеспечиваются грантами Фонда поддержки олимпийцев России.



наследия Олимпийских игр, поэтому, конечно, мы поддерживаем постоянный рабочий контакт. РМОУ хранит Архив сочинской Олимпиады, мы регулярно готовим для МОК отчеты об использовании созданной в регионе инфраструктуры. У нас партнерские отношения с АНОК – Ассоциацией национальных олимпийских комитетов, второй по влиятельности организацией после МОК. Работаем и с АНОКА – Ассоциацией национальных олимпийских комитетов Африки. Эти олимпийские структуры ежегодно направляют на обучение на МСА своих представителей. Плюс сотрудничаем с национальными олимпийскими комитетами стран, с которыми есть договоры –


Польша, Бразилия, Армения, Казахстан и др. В целом, университет активно занимается развитием партнерских отношений в мире спорта и образования. Подписаны соглашения с Международной федерацией бобслея и скелетона, Федерацией зимних видов спорта, хоккея с шайбой, кёрлинга, большого тенниса, ФИСУ. Все они, кстати, также направляют к нам своих кандидатов! У нас очень плотные взаимоотношения с европейскими университетами, с которыми мы проводим программы по обмену преподавателями и студентами. В этом году в РМОУ прошли обучение группы из французского Университета Париж-Юг, из финского Университета Савонии.

Во время разговора ректор РМОУ показывает нам университетские столовую и кафе. А заканчивается наша беседа в библиотеке.

В библиотеке РМОУ на видном месте стоит книга Льва Белоусова, написанная в соавторстве с Александром Ватлиным и Андреем Стрелковым, «Олимпийское движение: история и современность». Она была издана в 2016 году. Этот объемный труд позволяет читателю пройти путь от Древней Греции до олимпийского Сочи, увидеть, как изменились сама концепция Олимпиад и правила их проведения.

«Первые Олимпийские игры в Греции были проведены в 776 году до н.э., а последние состоялись в 393 году н.э. Таким образом, Олимпийские игры проводились без перерыва каждые четыре года 1168 лет, то есть, на протяжении одиннадцати веков. За это время Олимпийские игры были организованы 293 раза. Если сравнить количество современных Олимпиад с таким же показателем античных, то следует сделать вывод, что современное олимпийское движение находится только в самом начале своего исторического пути», – пишут авторы.

Олимпийские игры получили второе рождение на рубеже XIX и XX веков благодаря стараниям Пьера де Кубертена, считавшего древнегреческую цивилизацию золотым веком человечества. Авторы цитируют основоположника современного олимпийского движения: «Олимпийские игры – это не просто международные соревнования, но устраиваемый каждые четыре года праздник молодости, весны человечества, праздник страстного напряжения, амбиций и разных форм бьющей через край молодой активности каждого поколения, стоящего на пороге своей жизни».



**ИРИНА БАДАЯН,
ПРОРЕКТОР
ПО УЧЕБНОЙ
РАБОТЕ РМОУ:**

ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В КЛУБ!

При всех самых престижных мировых вузах есть клубы выпускников. Этой традиции десятки лет. Наш университет, несмотря на молодость, не отстает. Мы ценим своих выпускников и всегда остаемся на связи.

Чем занимается клуб? Его задачей является объединение студентов и выпускников всех поколений. Прежде всего, это касается развития связей между ними через информирование, создание «карьерной сети» (сведения об открытых вакансиях). Например, когда партнеры университета предоставляют интересные вакансии в сфере спортивного управления, клуб старается предложить их выпускникам. Или они сами сообщают друг другу о перспективных рабочих местах.

Встречи выпускников проходят ежегодно. Они приезжают в Сочи со всего мира и делятся опытом, рассказывают, например, о «работе мечты», которую они нашли. Встречаются с одногруппниками, тепло вспоминают год, проведенный в Олимпийском университете. Если приехать не получается, то университет старает-

ся организовать видеомост с любой точкой мира. Такие встречи всегда вызывают у их участников большую радость.

На сегодняшний день наш университет выпустил уже более 280 мастеров спортивного администрирования, которые представляют сорок стран мира. Мы очень горды тем, что наши выпускники не теряют друг друга из вида, общаются и помогают друг другу. Это очень важно, тем более, что обучение по нашей программе длится всего 10 месяцев, а не 4-5 лет. И тем не менее, ребята становятся настоящими друзьями, для которых расстояния не являются помехой общению и взаимной поддержке. Они всегда готовы поделиться своими успехами и профессиональными достижениями. И нам, и им есть, чем гордиться!

Кто-то работает в национальных комитетах своих стран, занимает серьезные посты в министерствах и олимпийских структурах, а кто-то создает свой собственный бизнес в индустрии спорта. Это серьезный показатель того, что образование, полученное в РМОУ – новая ступень в развитии карьеры.

КАК ПОЯВИЛАСЬ ПРОГРАММА МСА

Для многих непосвященных специальность «Мастер спортивного администрирования» по-прежнему звучит экзотично. Однако появление такой образовательной программы было продиктовано самим временем и нуждами мирового спорта, она создавалась в ответ на запрос олимпийского движения. Хотя в этом деле, конечно, не обошлось без участия первых лиц.

Сам Российский Международный Олимпийский Университет официально был основан 21 октября 2009 года в соответствии с Меморандумом о взаимопонимании между МОК, Оргкомитетом «Сочи-2014» и ОКР, а также распоряжением Правительства РФ N 774. Попечительский совет возглавил Владимир Путин, занимавший в тот период пост главы российского правительства. А Наблюдательным советом тогда руководил основатель группы «Интеррос» Владимир Потанин (сейчас этот орган возглавляет президент Олимпийского комитета России, член МОК Александр Жуков).

Что же это за программа, столь необходимая российскому президенту, ОКР, МОК, мировому спорту и международному олимпийскому движению в целом?

Впервые ее проект был представлен на суд общественности в Ванкувере во время проведения Олимпийских игр-2010. А основная презентация программы Master of Sport Administration состоялась в Лондоне, уже во время Олимпиады 2012 года. В разработке программы принимали участие не только российские специалисты, но и ведущие профессора из Великобритании, Франции, Австрии, Канады. В Лондоне эксперты провели дискуссию, на которой выступили глава ОКР Александр Жуков, президент Оргкомитета «Сочи-2014» Дмитрий Чернышенко, правящий князь Монако Альбер II, президент группы

«Интеррос», инвестор проекта РМОУ Владимир Потанин, президент Международной Федерации хоккея с шайбой и член МОК Рене Фазель и многие другие. Все сошлись во мнении: программа нужна как никогда. В итоге идея получила самое высокое одобрение со стороны международного спортивного и образовательного сообщества. Дальше осталось дело «за малым» – воплотить намеченное в жизнь.

«Создание Российского Международного Олимпийского Университета – яркий пример нематериального наследия Игр. Это уникальное учебное заведение, благодаря которому в России появится плеяда высококвалифицированных спортивных менеджеров, которые смогут на высоком уровне конкурировать с признанными международными специалистами», – так прокомментировал старт программы МСА президент Оргкомитета «Сочи-2014» **Дмитрий Чернышенко**.

И действительно, со временем выяснилось, что РМОУ сам по себе является тем самым уникальным учебным заведением, которое трансформирует олимпийские знания в образовательные продукты. Опыт зимней Олимпиады-2014, превосходной организации спортивных состязаний в, казалось бы, совершенно неподходящем для этого месте, в субтропиках, стал более чем показательным и востребованным для будущих управленцев спорта. Его изучение дает четкое понимание того, «как это работает», становятся



↑ Накануне празднования третьей годовщины Игр-2014 почетный член МОК Жан-Клод Килли, председатель координационной комиссии МОК по Играм-2014, член исполкома МОК Жильбер Фелли и председатель правления «Газпром-Медиа Холдинг» Дмитрий Чернышенко прибыли в Сочи. Первым мероприятием для почетных гостей стала встреча со студентами и выпускниками Российского Международного Олимпийского Университета, который является хранителем наследия Олимпийских игр 2014 года.



МСА – это дополнительное образование, получить которое можно только при наличии у соискателя диплома бакалавра или магистра. Аналогом программы в деловом сообществе является MBA (Master of Business Administration).

ясны алгоритмы современной управленческой практики.

Обучение по программе МСА началось прямо «с колес» – в 2013 году, как только был сдан комплекс зданий РМОУ. В первый же «олимпийский год» перед слушателями программы «Мастер спортивного администрирования» выступили высокопоставленные спортивные функционеры: президент Международного олимпийского комитета Томас Бах, президент Международной федерации хоккея с шайбой Рене Фазель, президент ассоциации Европейских олимпийских комитетов Патрик Хикки, президент Оргкомитета «Сочи-2014» Дмитрий Чернышенко, трехкратный олимпийский чемпион, депутат Государственной Думы Александр Карелин, президент НОК Украины Сергей Бубка, исполнительный директор Оргкомитета Олимпийских игр в Турине Паоло Беллино.

Сегодня Олимпийский университет по-прежнему принимает статусных лекторов, но славен прежде всего своими преподавателями. Здесь работают лучшие эксперты по спортивному менеджменту из десяти стран. Читают лекции, ведут семинары и мастер-классы российские и зарубежные профессора, чей авторитет в современной спортивной науке и практике непререкаем.

По программе «Мастер спортивного администрирования» на английском, русском языках, а также по индивидуальной траектории (очно-дис-

танционная версия) учатся представители национальных олимпийских комитетов, компаний и организаций спортивной индустрии, известные спортсмены, в том числе олимпийские чемпионы. С момента запуска программы ее слушателями стали представители сорока стран мира и почти всех российских регионов. Их цель – стать высококвалифицированными специалистами в области спортивного менеджмента для российской и мировой индустрии спорта, олимпийского и паралимпийского движения. Их учат управлять спортивными объектами и инфраструктурой, организовывать соревнования, работать в сфере массовых коммуникаций, управлять спортивной карьерой. Для спортивного менеджера обычно необходимо и знание законов, регулирующих спорт, и дипломатии, чему в университете также уделяется серьезное внимание.

Студенты РМОУ получают отличную практику на олимпийских объектах Сочи, на соревнованиях, которые проходят в городе, ставшем центром спортивной жизни страны. Каждый год студенты МСА стажировались на королевских гонках «Формула-1», в планах – помощь при проведении матчей Чемпионата мира по футболу 2018 года.

Курс обучения по программе МСА составляет 39 недель. Занятия начинаются в сентябре и заканчиваются защитой диплома в июне следующего года.

МСА – это дополнительное образование, получить которое можно только при наличии у соискателя диплома бакалавра или магистра. После успешного завершения обучения студентам выдается диплом Российского Международного Олимпийского Университета о профессиональной переподготовке с присвоением квалификации «Мастер спортивного администрирования».

Налажена система международных связей университета, в частности, сотрудничество с ведущими образовательными и исследовательскими центрами Великобритании, Канады, Франции, Испании, Австрии. Кроме того, РМОУ – единственный российский университет, который признан в Китае в качестве базы для повышения квалификации госслужащих. Что и говорить, серьезная заявка. Студенты университета активно стажировались по всему миру: в Финляндии, Швейцарии, на Тайване и в других странах.



В 2017 году программа РМОУ получила высокую оценку профессионального сообщества и международное признание. Авторитетный британский журнал, посвященный спортивной индустрии, Sport Business International объявил результаты единственного в мире рейтинга образовательных программ по спортивному менеджменту **Postgraduate Sports Course Rankings**. Согласно его итогам флагманская программа РМОУ «Мастер спортивного администрирования» заняла второе место среди многих аналогичных курсов в Европе и вошла в топ-10 в мире.

К участию в рейтинге приглашаются учебные заведения, которые реализуют свои программы как минимум в течение трех лет. Его методология включает проведение опроса среди выпускников, оценивающих качество обучения и возможность трудоустройства по окончании курса. Среди других ключевых критериев: количество студентов, гендерное распределение слушателей, количество иностранных студентов, языков обучения, возможности стажировок, качество сервисов поддержки для выпускников и т.д.

Российский Международный Олимпийский Университет – единственное учебное заведение из России, попавшее в рейтинг за все время его существования. Как отмечает ректор университета профессор **Лев Белоусов**: «Еще на этапе разработки программы у нас был амбициоз-



ный план создания лучшего образовательного продукта в сфере спортивного менеджмента, который позволит подготовить специалистов экстра-класса. Сегодня, спустя четыре выпуска, рад констатировать, что мы с этой задачей справились. Наш курс «Мастер спортивного администрирования» получил высокую оценку и международное признание. В университете работают лучшие преподаватели из десяти стран, созданы отличные условия для обучения, наши выпускники востребованы и работают в структурах спорта и олимпийского движения. Однако, на достигнутом останавливаться не собираемся, будем уверенно двигаться дальше – на позиции мирового лидера спортивного бизнес-образования».

ВАССИЛ ГИРГИНОВ: «ТАКОГО В МОЕЙ КАРЬЕРЕ ЕЩЕ НЕ БЫЛО»



Профессор Брунельского университета (Великобритания) Вассил Гиргинов был в команде разработчиков программы МСА, а в 2012 году принял предложение Льва Белоусова преподавать в РМОУ. Это произошло в Лондоне на конференции по олимпийскому наследию, где британский профессор выступал с докладом. Он рассказал «Интеррос Adventure», почему предпочел работу в России и вот уже несколько лет с удовольствием учит студентов Российского Международного Олимпийского Университета. Кроме того, Вассил Гиргинов возглавляет выпускную комиссию и знает о выпускниках лучше всех.

Трудно было решиться переехать в Россию?
Совсем нет. Конечно, я с радостью принял это предложение. Войти в команду уникального университета – это возможность, которая бывает раз в жизни.

В чем разница между вашей работой в Брунельском университете и преподаванием в РМОУ?

Разница большая. Я работал в Великобритании уже 25 лет, а до того – в Национальной спортивной академии Болгарии. Год проработал в Канаде. Так что у меня есть понимание того, что происходит в мире. Но нигде я не видел такого отношения к образованию, как в России. Ребятам очень интересно все, что происходит. Они действительно ценят новое знание. Есть такой феномен: иногда человек, получая новое знание, испытывает страх. Ведь тогда он понимает, как многого не знал. А эти ребята – нет. Они всегда смело и с энтузиазмом задают вопросы. А как-то раз за пару месяцев до начала программы несколько студентов вышли со мной на связь. Они спрашивали, как подготовиться к курсу, что прочитать. Такого в моей карьере еще не было. Конечно, я им посоветовал литературу. А они снова задавали вопросы. Видно было, как им интересно.

Как называется ваш предмет?

Я преподаю один из базовых курсов – «Спортивное управление и развитие». Речь в нем идет о сути олимпийского движения. В русском языке нет эквивалента слова «governance» – это не просто менеджмент, это взаимосвязь государства и общества, влияние олимпизма на социальное



развитие. Ведь именно эти принципы заложил в конце XIX века Пьер де Кубертен, инициатор организации Олимпийских игр в их современном виде.

Олимпизм – это глобальный феномен. Очень важно для студентов понять, что спорт в целом – это коллективная деятельность, и чтобы она могла осуществляться успешно, нужно каким-то образом координировать усилия. Не на уровне отдельного спортивного клуба и федерации. Чтобы у нас были Олимпийские игры, нужны структуры, которые осуществляют это взаимодействие.

Но олимпизм – это не Олимпийские игры. Игры – это манифестация того, что олимпизм стоит. Они длятся 16-17 дней, потом всё, все ушли домой. А олимпизм – это системная работа по развитию спорта.



Олимпийские игры может провести любая страна. В этом нет ничего сложного. Почему они проводятся в разных местах? Это в основе олимпизма – уважение к культуре разных обществ.

И не надо ждать, что в Сочи должно быть все точно так же, как в Ванкувере.

А чем РМОУ отличается от других вузов?

В первую очередь уникальностью самой программы. И, конечно, такую команду специалистов, профессоров, которые здесь работают, нельзя найти нигде. Определенным достижением программы является то, что нам удалось сохранить эту команду. И одно из ее преимуществ – возможность для студентов учиться в мультикультурной среде. В этом году у нас учились замечательные ребята из полутора десятков стран мира.

Здесь у нас по сравнению с другими российскими вузами совсем другой стиль общения и преподавания. Например, у нас есть обратная связь – студенты тоже оценивают преподавателей. И их оценки высоки: от 85 до 100%. Это показатель того, что мы хорошо работаем. А это не так просто, ведь у всех студентов разная подготовка, разное понимание, разные ожидания. Для каждого преподавателя это серьезное испытание.

Вы следите за судьбой выпускников, общаетесь, поддерживаете с ними связи?

Конечно. Мы общаемся, встречаемся, знаем, как они развиваются, приглашаем принять участие в нашей конференции. В прошлом году у нас была студентка из Южной Кореи, сейчас она работает в оргкомитете подготовки зимних

Спорт в целом – это коллективная деятельность, и чтобы она могла осуществляться успешно, нам надо координировать усилия.



Олимпийских игр в Пхенчхане. Другая девочка, из Канады, работает в Канадской олимпийской ассоциации. Студентка из Германии трудится в национальном олимпийском комитете. Есть выпускник из Казани – руководитель департамента регионального министерства спорта Татарстана. Из Казахстана было много ребят по стипендиальной программе «Болашак». Как правило, у них всегда бывают хорошие назначения. Много успешных карьер сложилось. В этом году ребята решили создать Ассоциацию выпускников РМОУ. Думаю, если этот проект будет реализован, коммуникация выйдет на совершенно новый уровень.

Наши бывшие студенты очень признательны за то, что получили во время обучения. Тем более, они имеют возможность стажироваться на реальных спортивных мероприятиях. Студен-



ты первого года практиковались на сочинской Олимпиаде, на других серьезных международных турнирах. А впереди – Чемпионат мира по футболу.

А каков состав студентов? Мы знаем, что у всех должно быть высшее образование, но необязательно спортивное. Но кого из них больше – гуманитариев или технарей, спортсменов или болельщиков – людей с трибун или людей с арены?

Состав разный. Большинство гуманитарии, но было несколько ребят с инженерным образованием. Это не самое главное. Конечно, есть и спортсмены. Два года назад у нас была студентка из США, она принимала участие в двух Олимпийских играх как член сборной. У нас училась олимпийская чемпионка по плаванию из Польши – Отилия Енджейчак.

Вы руководили выпускной комиссией и, наверное, читали все дипломные работы. Какие темы сейчас волнуют выпускников?

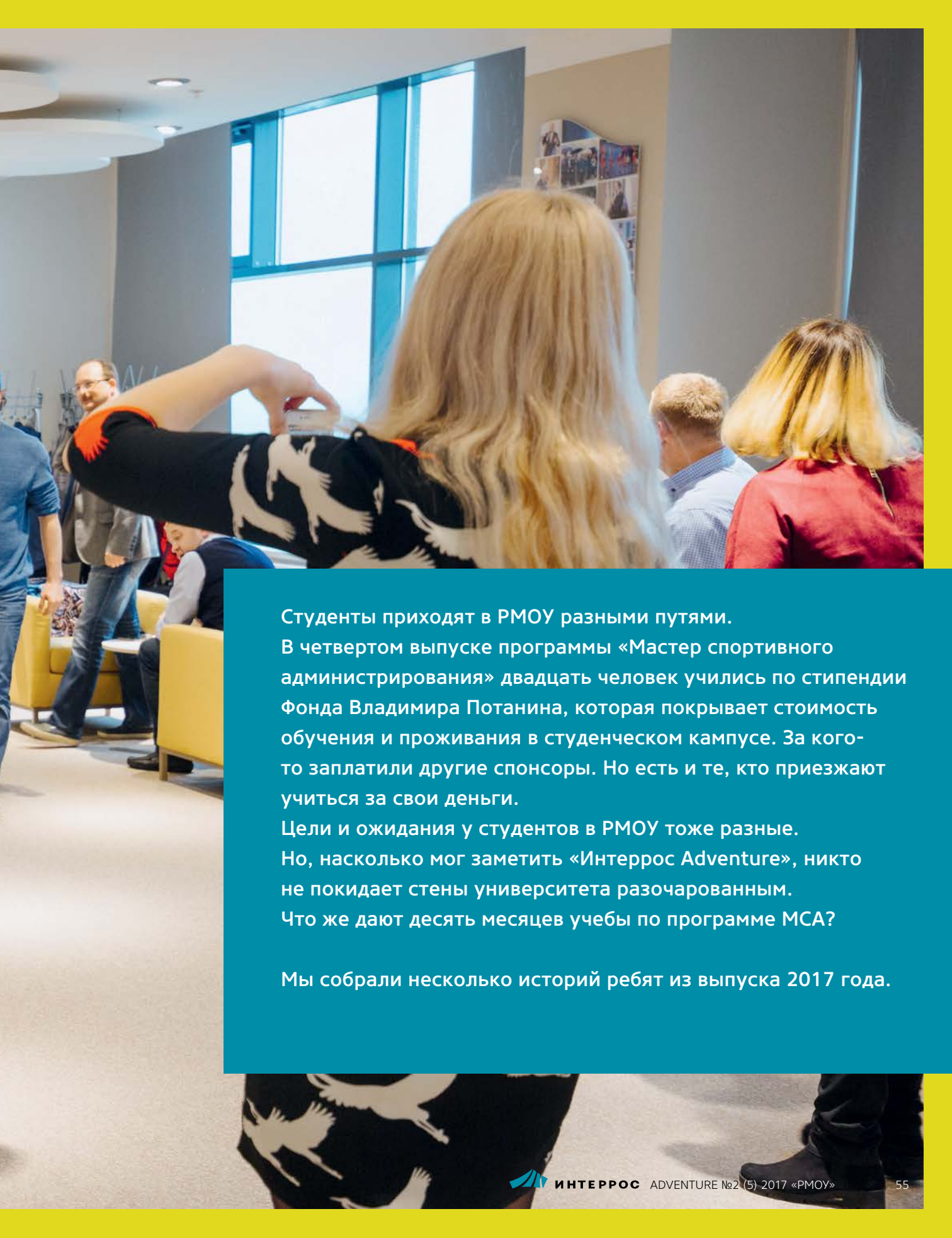
В первые годы много писали об олимпийском наследии, а в этом году – ни одной работы на эту тему. Сейчас больше пишут про маркетинг, исследования болельщиков, спонсорство. Несколько работ были посвящены роли женщин в управлении спортом. Мы знаем, что у женщин меньше возможностей занимать высокие должности в мире спорта.

Никто не будет слушать женщину – руководителя клуба?

Если она здорово работает, то будут! В Англии есть несколько женщин, занимающих такие должности.

**СОЛНЦЕ, МОРЕ,
СНЕГ, УЧЕБА**





Студенты приходят в РМОУ разными путями.

В четвертом выпуске программы «Мастер спортивного администрирования» двадцать человек учились по стипендии Фонда Владимира Потанина, которая покрывает стоимость обучения и проживания в студенческом кампусе. За кого-то заплатили другие спонсоры. Но есть и те, кто приезжают учиться за свои деньги.

Цели и ожидания у студентов в РМОУ тоже разные.

Но, насколько мог заметить «Интеррос Адвентур», никто не покидает стены университета разочарованным.

Что же дают десять месяцев учебы по программе МСА?

Мы собрали несколько историй ребят из выпуска 2017 года.

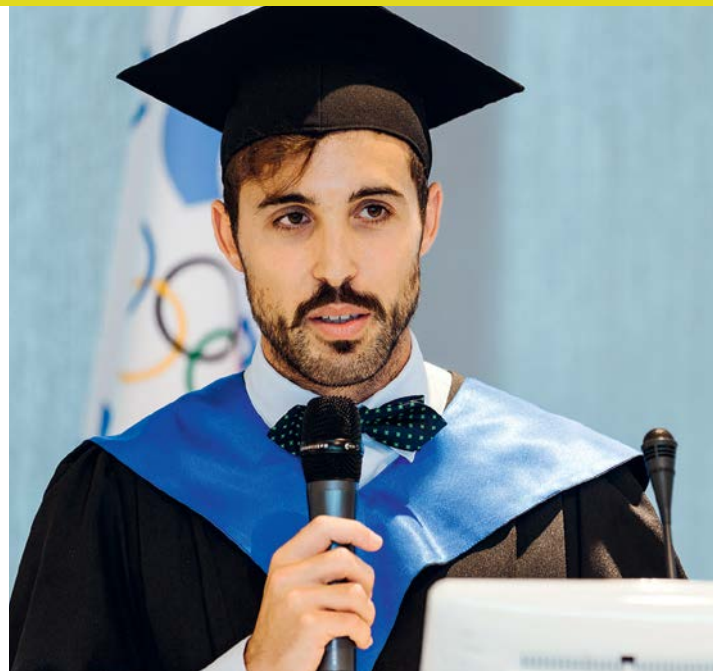
ИВО КАРВАЛЬОЗА: «УНИВЕРСИТЕТ НАМ МНОГО ДАЛ, И МЫ ХОТИМ ДАТЬ ЕМУ ЧТО-ТО В ОТВЕТ»

В Португалии он был тренером по футболу и легкой атлетике. Сначала работал с детьми до 15-16 лет, а потом со студентами университета Браги. Иво участвовал в организации спортивных мероприятий университета. Тогда-то он и почувствовал вкус к спортивному администрированию. «Я решил следовать за своей мечтой», – рассказывает Иво.

Путь был не самый короткий. Сначала Карвальоза отучился в школе экономики. Потом стал искать программу, аналогичную МСА. В Португалии ничего подобного не нашлось. В поисках помогала FISU – международная спортивная организация со штаб-квартирой в швейцарской Лозанне, созданная для развития и продвижения спорта среди студентов всего мира. Она координирует деятельность более ста национальных федераций студенческого спорта. Под эгидой FISU каждые два года проводятся Летняя и Зимняя Универсиады. Эта организация в апреле 2016 года подписала с РМОУ меморандум о сотрудничестве.

Итак, в FISU стали искать и изучать варианты. Сначала замаячила Южная Корея, но оказалось, что ее программа рассчитана только на развивающиеся страны, поэтому Иво не мог подать туда заявку. Но вскоре появился другой вариант – Россия, Сочи. «Я был очень воодушевлен, когда узнал об этом, сразу подал заявку в FISU, они выбрали меня от Португалии и в свою очередь отправили заявку в Фонд Владимира Потанина», – вспоминает нынешний выпускник.

Иво не знает, сколько у него было конкурентов. Но по условиям договора FISU может реко-



мендовать для обучения в РМОУ на грант Фонда Потанина только одного человека от страны.

Сейчас, оглядываясь на 10 месяцев обучения, Иво говорит, что для него было очень интересно узнать обо всем, что связано с олимпизмом. Также он считает крайне ценными приобретенные в РМОУ навыки по коммуникации и стратегическому мышлению, понимание глобальной спортивной проблематики. Иво высоко оценил курсы по спортивному маркетингу и брендированию.

«Пока трудно сказать, какая у меня будет работа. Я бы хотел работать в спортивной федерации в моей стране или на международном уровне. Надеюсь стать частью команды по организации Чемпионата мира по футболу», – поделился Иво. – Кроме того, мы создаем ассоциацию студентов и выпускников, а значит, сможем проводить мероприятия внутри университета: небольшие турниры, музыкальные фестивали для молодежи Сочи. Мы хотим создать спортивную команду, которая бы представляла РМОУ на университетских спортивных соревнованиях. Университет нам много дал, и мы хотим дать ему что-то в ответ».

Возможно, в таком теплом отношении португальского выпускника к университету не последнюю роль сыграло и само его месторасположение. «Мне многие говорили, что Сочи – это лучший город для жизни в России, – вспоминает Иво. – И я, пожалуй, соглашусь. Погода обычно потрясающая, город очень хорошо построен, много мест, где можно гулять, видны горы. Я думаю, это прекрасное место».

МАКСИМ БЕРДНИКОВ: «УЧИТЬСЯ В МУЛЬТИ- КУЛЬТУРНОЙ СРЕДЕ БЫЛО ОЧЕНЬ ИНТЕРЕСНО»



Родился в Ижевске, там же закончил среднюю школу, потом переехал в Нижний Новгород и поступил в лингвистический университет, чтобы стать специалистом в области международных отношений. Во время учебы начал участвовать в качестве волонтера в разных спортивных мероприятиях. Стало интересно. Первым спортивным событием был кубок мира по лыжному двоеборью, который проходил в Сочи перед Олимпийскими играми. Потом – Универсиада в Казани, чемпионат мира по легкой атлетике в Москве, собственно Олимпийские игры в Сочи, и так далее. К концу учебы за плечами у Максима было уже 12 крупных мероприятий.

Во время Олимпийских игр Бердников работал в качестве атташе сборной Канады. «Мы просто встречали спортсменов, помогали им с разными вопросами, – рассказывает Максим. – Позже к этому добавились так называемые лингвистические услуги, что соответствовало моему образованию. Так я попал в главный пресс-центр Олимпийских игр, получил опыт работы с журналистами. И потом меня стали приглашать уже именно на эту позицию. Я работал на «Формуле-1» в 2014 году, это была самая первая гонка в Сочи. Там я встретился с ребятами, которые учились в РМОУ, и они мне рассказали о программе МСА. Я понял: мне тоже туда надо. И начиная с 2014 года я стал часто приходить к зданию РМОУ, смотреть на него. Потом встретился с координаторами программы, узнал подробности. В итоге подал заявку и поступил. Мне нравится, что система обучения здесь отличается от российских вузов. Каждую неделю у нас новый преподаватель со своей методикой обучения, со своими заданиями, со своими требованиями, и к этому нужно быстро привыкать. В итоге вырабатывается ценное качество – умение находить контакт с новыми людьми. В РМОУ созданы шикарные условия проживания, техническое оснащение выше всяких похвал, это даже зарубежные преподаватели отмечают. И вообще очень интересно учиться в мультикультурной среде».

Максим пока точно не знает, каким путем пойдет его карьера, но он хотел бы продолжать заниматься организацией крупных спортивных мероприятий.

БРАЙАН НИКСОН: «МНЕ ПОВЕЗЛО ВСТРЕТИТЬСЯ С ЛУЧШИМИ ПРОФЕССОРАМИ»

В течение 15 лет он занимался прыжками в воду с трамплина. Брайан представлял свою страну на различных соревнованиях. На летних Олимпийских играх 2004 года он был самым юным малайзийским спортсменом – тогда Брайану было всего 14 лет. В том же году в бразильском Белеме проходили Всемирные юношеские игры, где он стал первым чемпионом из Малайзии. Брайан участвовал и в Олимпийских играх в Лондоне в 2012 году.

Судя по овациям, под которые Брайан получал диплом, в РМОУ он стал всеобщим любимцем.

«Мне стало интересно продолжить образование в сфере спортивного менеджмента, поэтому я пошел на курс МСА в РМОУ – рассказывает



Брайан. – Я считаю, что принял очень правильное решение, что приехал учиться именно в Россию. Мне повезло встретиться с лучшими профессорами, у нас была возможность посетить все олимпийские объекты Сочи, и это был очень интересный опыт. Знания, которые я здесь получил, мне очень пригодятся. Сейчас я готов развивать свою карьеру и хотел бы учредить академию по прыжкам в воду с трамплина в своей стране. Также я являюсь одним из поставщиков специального спортивного снаряжения и планирую расширить свой бизнес. Когда я вернусь домой, я расскажу много доброго и о России, и о моих коллегах, об учебе, о жителях Сочи – мне здесь все безумно понравилось».





ХЕЙЗЕЛ МДЛОВУ: «Я ХОЧУ, ЧТОБЫ ВСЕ ЗНАЛИ, ЧТО ЗА СТРАНА – КОРОЛЕВСТВО СВАЗИЛЕНД»

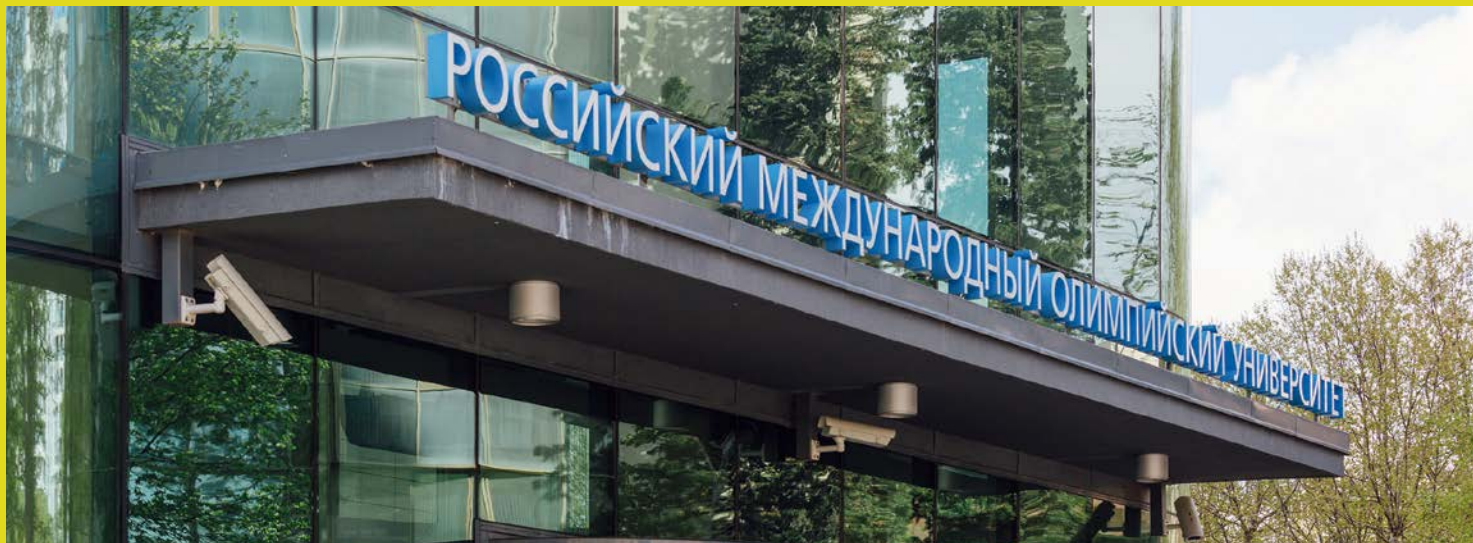


«**А** вы знаете, у нас есть девочка из Свазиленда, которая говорит по-русски» – эту фразу часто можно было услышать от профессоров и сотрудников РМОУ. Оказывается, до приезда в Сочи Хейзел Мдлову умудрилась окончить Воронежский Государственный университет и получить там специальность «учитель физкультуры». До этого она была спортсменкой и занималась легкой атлетикой. Когда же Хейзел решила закончить спортивную карьеру, она стала преподавать в школе английский и родной язык Свазиленда – свати. А потом вдруг поехала в Россию и поступила в университет в Воронеже. На подготовительном факультете учила русский язык. Говорит, что «было очень-очень трудно». Но Хейзел как настоящая спортсменка не сдавалась. У девушки появилось много русских друзей, которых она мечтает навестить. «Мы были как одна семья», – вспоминает Хейзел.

После возвращения в Свазиленд она преподавала физкультуру в колледже. Но было желание вернуться в Россию и продолжить обучение. В РМОУ она, как и Иво Карвальоза, попала через FISU.

«Я очень рада, что стала одной из первых африканских девушек, кто получил такое образование, – говорит Хейзел Мдлову. – Я хочу, чтобы в этой сфере работало больше женщин, особенно в развивающихся странах. У нас с этим плохо. В африканских странах существует дискриминация женщин. Сказывается культурный барьер: мужчины привыкли все решать, а место женщины – на кухне. Этой проблеме была посвящена моя дипломная работа. Я буду бороться с этой дискриминацией. Надеюсь на родине получить работу в министерстве спорта и помогать развиваться нашим спортивным организациям, чтобы все знали, что за страна – Королевство Свазиленд!».

Вспоминая свои первые впечатления о России, Хейзел говорит, что ее удивило лето. Она не думала, что здесь оно тоже бывает. «Когда я посылала друзьям фотографии в шортах, они не верили, говорили: нет, ты не в России, это какая-то другая страна», – смеется Хейзел.



ОЛОЛЭЙД АДЕВУИ: «ДЛЯ МЕНЯ ОТКРЫЛИСЬ НОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ КАК ДЛЯ СПОРТИВНОГО ЖУРНАЛИСТА»

«**Я** пытался слепить снежную бабу, играл в снежки, валялся в снегу, это было очень классно!», – вспоминает Ололэйд.

До учебы в РМОУ он никогда не бывал в России. И конечно, у нигерийца были опасения. Он думал, что Россия – очень мрачная страна, где люди никогда не улыбаются. Но оказалось, все не так. В РМОУ он подружился со многими русскими ребятами.

В течение 15 лет Адевуи работал спортивным журналистом. И вот захотел выйти на новый уровень, развиваться дальше. Когда он узнал о наборе в РМОУ на программу МСА, решил воспользоваться этим шансом и подать заявку. «Это действительно помогло мне, открыло новые перспективы как для спортивного журналиста и спортивного менеджера, – говорит Ололэйд. – Учеба повысила уровень моих знаний о спорте, и это очень пригодится мне в работе».

Сейчас Адевуи ведет колонку в The Guardian.

Еще одним приятным впечатлением для нигерийского студента стала встреча с детьми из образовательного центра «Сириус». Ололэйд ходил туда рассказывать о культуре своей страны, а ребята практиковали английский, задавая ему



вопросы. «Самый счастливый момент был после встречи – ко мне подошли несколько девочек и сказали, что тоже хотят стать спортивными журналистами. Мне было очень приятно, что я их вдохновил», – говорит Ололэйд Адевуи.

ТАТЬЯНА ДУДОВА: «Я МОГУ ПРИМЕНИТЬ СВОИ ЗНАНИЯ И В ПОЛИТИКЕ, И В МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЯХ, А ТЕПЕРЬ ДОПОЛНИЛА ИХ КОМПЛЕКТОМ ЗНАНИЙ ПО СПОРТИВНОМУ АДМИНИСТРИРОВАНИЮ»

В отличие от Иво, Максима, Хейзел и Ололэйда, Татьяна Дудова из Москвы не подавала заявку на стипендию в Фонд Потанина, а оплачивала свое обучение сама.

В Сочи она снимала квартиру. А приехала на своей машине. Татьяна получила диплом МСА, пройдя программу «Индивидуальная траектория обучения», подразумевающую частично дистанционную, частично очную учебу.

Самостоятельная Таня успела получить отличное высшее образование. В 2011 году она окончила факультет политологии МГУ. После этого еще два года училась в Лондоне, где получила степень магистра международной политики.

Что же занесло эту целеустремленную девушку в спорт? «Я вышла на работу в государственное управление по развитию туризма в Московской области. Важной частью моей деятельности стало развитие экстремального туризма. Параллельно я начала заниматься серфингом. И увидела, что серфинг имеет колоссальный потенциал в России, – говорит Татьяна. – В Сочи я смогла не только учиться, но и развиваться как спортсменка – здесь есть волны. Вообще я была практически во всех местах в России, где есть волны. Это Владивосток, Петропавловск-Камчатский, Мурманск, Санкт-Петербург, Калининград, и так далее».

Теперь Татьяна со своими партнерами хочет развивать серфинг в России. Еще во время учебы ее взяли на вакансию менеджера по взаимодействию с государственными органами в Российскую федерацию серфинга.





ХРАНИТЕЛЬ ОЛИМПИЙСКОГО НАСЛЕДИЯ



Так часто называют Российский Международный Олимпийский Университет. Оно и понятно: тут и Архив Игр, и Олимпийская библиотека. Но главное – это человеческий капитал: олимпийцы, которые учились и преподавали в РМОУ, эксперты спортивной индустрии, объединившиеся вокруг университета, выпускники, успешно развивающие отрасль, работающие на серьезных должностях в государственных структурах и бизнес-компаниях или же создавшие свое дело с нуля.



АНАТОЛИЙ РЫКОВ: «НЕКОТОРЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ У НАС ПРОПИСАЛИСЬ»



Вице-мэр Сочи рассказал «Интеррос Adventure» о том, какой стала сейчас олимпийская столица 2014 года, что Игры привнесли в жизнь сочинцев, какие проблемы предстоит решить и как сделать развитие города постоянным, чтобы он не превратился в памятник былым победам.

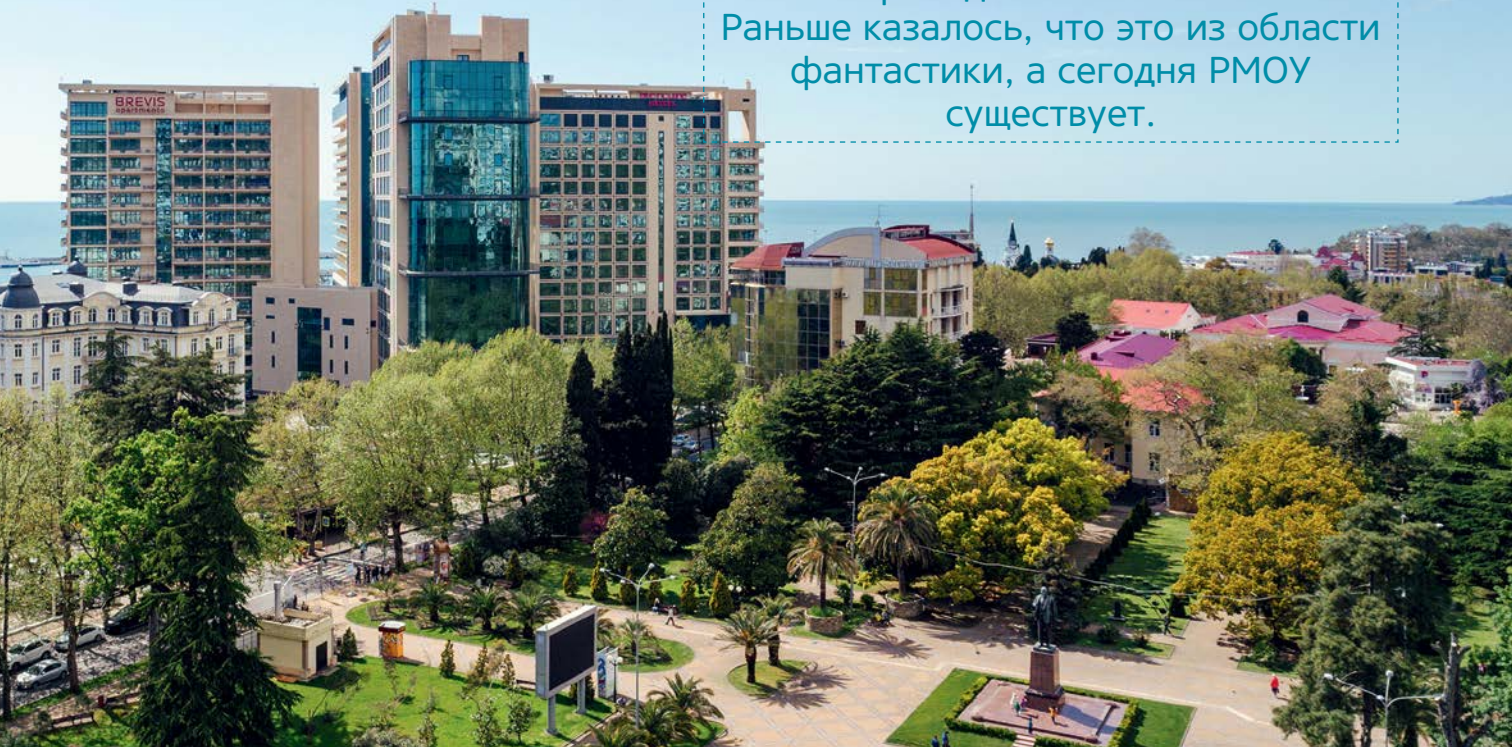
Сочи после Олимпийских игр стал фактически спортивной столицей России. Как удержать успех и сохранить олимпийское наследие, чтобы оно при этом не стало музейным экспонатом, воспоминанием о былых победах?

Задача интересная. На сегодняшний день сам Международный олимпийский комитет ищет понимание этого термина: что значит «олимпийское наследие». Это материальное наследие, которое касается только олимпийских объектов, либо это реализация заявочной книги в полном объеме. Ведь, как правило, это не только соревнования. Конечно, главная цель организаторов Игр – провести честные соревнования. И город-кандидат представляет заявку, в которой обычно плюсом идут культурные, социальные, образовательные программы. И уже исходя из всей совокупности определяется город-победитель – у кого заявка веселее и интереснее. На нынешний момент в МОК создан целый департамент олимпийского наследия, который будет заниматься анализом и оптимизацией этих вещей, собственно создающих имидж Олимпийских игр после их проведения. Недавно проводили семинар, там собрались наши коллеги от Мюнхена, где Олимпиада прошла сорок пять лет назад, до нас, «свежих и молодых». У всех, конечно, разное понимание. Прозвучало много мнений – вплоть до того, что МОК теперь будет предусматривать при подаче заявки формальные обязательства по олимпийскому наследию, и они для себя решат, сколько лет затем будут мониторить ситуацию. То есть, вполне вероятно, МОК будет анализировать, насколько реализовано то, что указывалось в заявочной книге, или все осталось только на бумаге. Можно подойти формально – брать спортивную инфраструктуру и смотреть, как она используется. Можно смотреть на то, как развивается регион в целом.

Насколько вообще отличались цели в заявках разных городов, которые становились хозяевами Олимпиады?

У каждого города было что-то свое. В Лондоне хотели развивать депрессивные районы и создавать рабочие места. Это удалось. Барселона хотела стать курортом. И вообще испанцы хотели улучшить имидж своей страны после режима Франко. Сидней стремился стать точкой международного туризма, несмотря на свою отдаленность.

Анатолий Рыков: В нашем городе создан вуз, где работают и иностранные профессора, и преподаватели из МГУ. Раньше казалось, что это из области фантастики, а сегодня РМОУ существует.



Какая цель была у Сочи?

По Сочи ситуация интересная. Мы реализовали свои обязательства, Игры прошли, они признаны успешными. С точки зрения спортивной инфраструктуры, которая была создана с нуля, у МОК нет к нам никаких претензий. С точки зрения организационного комитета у нас есть формально бумага Оргкомитета России, подписанная Дмитрием Чернышенко, где говорится, что все взятые городом обязательства выполнены. С другой стороны, у нас была куча задач, которые направлены на развитие Сочи не как олимпийской столицы, а как горно-климатического курорта. Федеральная целевая программа так и называлась: «Строительство олимпийских объектов и развитие Сочи как горно-климатического и бальнеологического курорта». Это стратегическая цель, у нас тут еще масса резервов. Курорт – это такая штука, когда нельзя остановиться и сказать: мы его создали, и теперь он будет вечно работать. У нас есть куча и внутренних, и внешних конкурентов. Если постоянно эту историю не развивать, не предлагать отдыхающим новые опции, мы будем проигрывать. У нас на рынке появился совершенно новый курорт. Мы сделали очень резкий прыжок в будущее, но это влечет за собой и определенные финансовые обязательства. Новая инфраструктура требует затрат на ее содержание. И в этом сложность и для города, и для региона. Но все же уже четыре года мы справляемся. Брошенной инфраструктуры у нас нет. Все сервисы, которые работали во время Игр, работают и сейчас. Но это задача непростая. Если мы посмотрим на наших конкурентов, то там многие вещи субсидируются государством. Ряд стран идет по пути курортного сбора. У нас его тоже недавно ввели. Посмотрим, что из этого получится.

Как Олимпиада изменила жизнь Сочи?

Благодаря Играм мы заняли серьезную позицию в плане организатора мероприятий. В год проводим чуть больше 200 мероприятий. Практически каждые два дня в Сочи что-то происходит. Это здорово. Мероприятия разноплановые – от выставки яхт до «Формулы-1». Мы – один из немногих городов, где есть специализированный департамент для всех, кто хочет что-то провести. Там у нас принцип одного окна. Системно

выстроены все необходимые структуры – УВД, МЧС, система медицинской помощи, волонтерские организации. Центр волонтерства действует у нас на постоянной основе, и в его работе участвует не только молодежь. Это серьезное движение в городе, мы привлекаем этих людей на каждое мероприятие.

Некоторые события, например, шоу «Камеди Клуб», уже получили у нас постоянную прописку. Железнодорожный форум проводится регулярно, к Экономическому форуму уже все давно привыкли. При этом каждое мероприятие растет. С «Цирком дю Солей» была история. Они вообще боялись ехать в Россию, думали, что тут ужасно. Мы водили руководителя цирка по улицам, показывали, что никто на него тут не нападет. И теперь «Цирк дю Солей» выступает в Сочи.

Все это тоже, наверное, можно отнести к олимпийскому наследию. Саму возросшую популярность города.

Конечно, и это тоже. Вообще отдельным сегментом идет наследие нематериальное. На мой взгляд, есть несколько объективных показателей. Например, идут споры, насколько вырос город Сочи. Это значит, здесь неплохо, раз люди стремятся сюда приехать, найти работу.

И, конечно, важной частью олимпийского наследия я считаю появление в нашем городе таких институтов, о которых раньше никто и подумать не мог. Я имею в виду Российский Международный Олимпийский Университет. В нашем городе создана структура, в которой работает и иностранная профессура, и преподаватели из МГУ. Раньше казалось, что это на уровне фантастики, а сегодня она существует. Как выпускник одного из курсов РМОУ могу сказать, что уровень подготовки там высокий.

А как поживают местные спортивные команды?

Сегодня на базе хоккейного клуба «Сочи» у нас занимаются порядка 150 детей, и они успешно выступают. Ребята дерутся как львы! Создана также Федерация горнолыжного спорта для детей. Мы благодарны курорту «Роза Хутор», который предоставляет Федерации и склоны, и оборудование. Через 5-7 лет эти ребята, возможно, станут серьезными спортсменами. На мой взгляд, это главное, что оставляет после себя 2014 год.

ХРАНИЛИЩЕ ОЛИМПИЙСКИХ ЗНАНИЙ



РМОУ – это не просто высшее учебное учреждение. На университет возложена почетная миссия главного хранителя Архива зимних Игр 2014 года. Все информационные материалы об Олимпиаде в Сочи находятся здесь, чтобы потом стать почвой для будущих исследований в области олимпийского движения и спорта.

В сентябре 2013 года был подписан документ, согласно которому Оргкомитет «Сочи-2014» передал на хранение РМОУ все архивные материалы – электронные копии документов, официальных публикаций, аудио-, фото- и видеоматериалов за весь период своей работы. Это огромный пласт документов. Среди них и Заявочная книга, подготовленная в 2007 году, на основании которой Сочи получил право на проведение Олимпийских игр-2014.

Есть тут и коллекция, которая была подарена РМОУ городами, принимавшими Игры в разные годы. Это Афины, Пекин, Сидней, Солт-Лейк-Сити и так далее.

Информационно-ресурсный центр РМОУ состоит из основного и двух электронных читальных залов. В фондах центра хранятся более 6000 изданий англо- и русскоязычных книг по управлению индустрией спорта. Обычно гостям первым делом показывают стенд, на котором представлена собственная издательская линия РМОУ. Она была запущена в 2011 году и развивается по двум направлениям: издание научно-популярного журнала «Вестник РМОУ» и публикация серии книг воспоминаний, архивных материалов, работ по истории и философии олимпизма, а также лучших российских и зарубежных учебников по различным направлениям



спортивного и олимпийского образования, которые пользуются большой популярностью у слушателей университета. Авторы книг – мировые эксперты в области спорта. В библиотеке можно изучить и самые успешные работы студентов, а также ознакомиться с собранием сочинений Пьера де Кубертена.

В библиотеке установлен RFID-комплекс, состоящий из терминала книговыдачи и книговозврата, а также ворот идентификации, которые помогают эффективной работе студентов и логистике документов. Каждая книга снабжена специальным чипом. Система позволяет самостоятельно брать и сдавать документы с помощью единой ID-карты студента, которая одновременно является и читательским билетом, и пропуском в университет. Этой картой можно воспользоваться, чтобы распечатать материалы на принтере.

Весь библиотечный фонд отображается в электронном каталоге, доступном в сети.

Библиотека РМОУ – гордость университета. Она одна из самых современных в Южном феде-



↑ Автоматическая система выдачи и приема книг. Такими оборудованы только самые современные библиотеки.

ральном округе. Да и во всей стране по пальцам можно перечислить библиотеки, оснащенные оборудованием автоматизированной выдачи и приема книг.



СЛЕТ СПОРТИВНЫХ

Второй год подряд в конце марта в Сочи проходит форум Sport Connect. Несмотря на свою молодость, мероприятие прочно заняло свою нишу в жизни не только города, но и спортивной индустрии в целом. Его организаторы – группа «Интеррос», Российский Международный Олимпийский Университет, «Спортклуб Роза» и агентство спортивного PR и маркетинга «Рейкьявик». Sport Connect – это ежегодная коммуникационная площадка для профессионалов из различных областей спортивной индустрии.

Чтобы обсудить насущные проблемы, в РМОУ съезжаются спортсмены, менеджеры, маркетологи, PR-специалисты, журналисты, бизнесмены со всей страны. На первом форуме, например, были делегаты из Москвы, Санкт-Петербурга, Норильска, Уфы, Казани и других регионов. К следующему году расширилась и география, и количество участников – в Сочи съехались около 200 специалистов.

Sport Connect в 2016 году был посвящен системе коммуникаций в спорте. Одной из главных тем стало продвижение брендов. Ведущие спортивные менеджеры поделились своими историями. За год повестка сменилась. На этот раз темой форума стало управление кризисами и драйверы роста в спортивной индустрии. Особую актуальность мероприятию придали допинговые скандалы во Всероссийской федерации легкой атлетики, начавшиеся еще в 2015 году и продолжавшиеся весь следующий год. 18 июля и 9 декабря 2016 года были опубликованы две части доклада канадского профессора права Ричарда Макларена, посвященные расследованию пока-



ПРОФИ

заний экс-главы московской антидопинговой лаборатории Григория Родченкова. Профессор описал процесс подмены «грязных» анализов на «чистые» в более чем 30 видах спорта на зимних и летних Олимпийских играх между 2012 и 2014 годами. В документе упоминались многие российские спортсмены.

Допинговый скандал серьезно подпортил имидж российского спорта. С этим надо что-то делать. «У меня всегда один ответ: судиться», – сказал во время своего выступления на форуме спортивный юрист, партнер компании SILA **Михаил Прокопец**. Он отметил, что ни одна страна за всю историю спорта не сталкивалась с таким давлением в сфере допинга, как Россия. В начале 2016 года года это казалось катастрофой. Ведь по сути от Игр были отстранены целые виды спорта – легкая атлетика, фехтование, гребля. Шоком стало отстранение команды паралимпийцев. По словам Прокопца, многие спортсмены отказывались судиться, говоря, мол, мы все понимаем, это кампания против России, и тут уже ничего не поделаешь. Но те из упо-



↑ Главный редактор сайта Sports.ru Юрий Дудь (слева) и Никита Ковальчук, создатель Youtube-канала «Картавый футбол».

→ Российский легкоатлет, чемпион мира в беге с барьерами Сергей Шубенков рассказал, как в 2016 году в результате допингового скандала в числе других российских легкоатлетов был отстранён от участия в Олимпийских играх и международных соревнованиях, и для продолжения спортивной карьеры решил выступать под нейтральным флагом.



манутых в докладе Макларена, кто шел в суд, заставили МОК осознать, что ситуация чревата многомиллионными исками. В итоге комитет смягчил позицию.

Михаил Прокопец предложил на законодательном уровне создать фонд поддержки спортсменов, которые обвиняются в применении допинга. Из средств этого фонда оплачивались бы услуги юристов, командировки и т. д. Хотя олимпийцы в этот раз пользовались бесплатной юридической помощью, но даже судебный взнос в суде Лозанны для рассмотрения дела – 1000 швейцарских франков – не всякому спортсмену по карману.

Поделится своей историей действующий легкоатлет, чемпион мира в беге с барьерами **Сергей Шубенков**. Лично к нему претензий никто не предъявлял, но отстранили всю федерацию, поэтому спортсмен выступал под олимпийским флагом.

Кроме злободневной темы допинга участники обсудили и другие вопросы. Например, что дальше делать с могучими стадионами, построенными к чемпионату мира 2018 года в России, как их заполнять, как зарабатывать? Ведь обслуживание большой арены обходится в сотни миллионов рублей. Например, в Казани – 200 миллионов рублей в год, в Сочи – около 400 миллионов. Что делать, чтобы новые спортивные объекты не превратились в тяжелое бремя для бюджетов городов-организаторов?

Заместитель генерального директора «Казань Арены» **Булат Литвинов** считает, что сейчас очень привлекательно выглядит система «Город в городе»: стадион перестает быть исключительно спортивным объектом. Сейчас на «Казань Арене» каждый день работает детский город развлечений, сеть спортивных клубов, рестораны. Также Литвинов поделился необычным опытом – его стадион принял соревнования чемпионата FINA по плаванию и синхронному плаванию. По его собственному признанию, этот кейс хоть и спорный для футбольных болельщиков, но заслуживает внимания.

Исполнительный директор «Локомотива» **Алексей Киричек** рассказал о том, как футбольный клуб старается превратить свою арену, которой уже 15 лет, в «место силы» для всего Восточного административного округа Москвы. В качестве примера он привел новогоднюю ярмарку и масленицу, которые в этом году впервые устроили на стадионе.



↑ Гандболист, главный тренер женской сборной России по гандболу и клуба «Кубань» (Краснодар) Евгений Трефилов поделился мыслями о том, что значит труд спортсмена, как построить успешную команду, рассказал о победе женской сборной по гандболу на Олимпиаде в Рио-де-Жанейро.



↑ Один из лучших шахматистов мира Сергей Карякин и его менеджер, PR-директор Российской шахматной федерации Кирилл Зангалис рассказали участникам клуба Sport Connect, как они вернули популярность шахматам в России, привлекли в свою команду больших спонсоров и стали самым востребованным спортивным брендом на российском рекламном рынке.

Член совета директоров «Арена Парк Менеджмент» **Кирилл Макарищев** согласен с тем, что современные стадионы должны быть многофункциональными. Он рассказал о проекте будущего стадиона «Динамо». Предполагается, что там будет торговый центр площадью 20 тысяч квадратных метров, бизнес-центр, апартамен-



↑ В выступлении Ильи Авербуха, призера Олимпийских игр, чемпиона России, мира и Европы по фигурному катанию, а ныне предпринимателя, продюсера и хореографа, речь шла о запуске ледовых шоу и долгах на 100 тысяч долларов, о том, как окупить мероприятие и работать со спонсорами, и вообще о взлетах и падениях бизнеса и карьеры.

← Выступление олимпийского чемпиона, четырехкратного чемпиона мира по фигурному катанию Алексея Ягудина на тему «Жизнь после завершения спортивной карьеры» нашло живой отклик у участников форума.



ты и отель. При этом под одной крышей будут соседствовать сразу две арены – стандартная футбольная и универсальная, где можно проводить хоккейные и баскетбольные матчи.

Как привлечь болельщиков? Это еще один вопрос, на который попытались найти ответ спортивные эксперты. Генеральный директор хоккейного клуба «Сочи» **Сергей Воропаев** посетовал на то, что посещаемость матчей снижается. Он рассказал о новых маркетинговых стратегиях по привлечению зрителей. Например, клуб провел конкурс детского рисунка, чтобы привлечь к играм семьи. Вообще ХК «Сочи» решил профессионально подойти к изучению собственной аудитории. По словам Воропаева,

клуб хочет подписать контракты с перспективными армянскими игроками, потому что армяне составляют около 20 процентов населения города. Игнорировать такую крупную группу потенциальных болельщиков нельзя, считает директор хоккейного клуба.

Завершился двухдневный форум дискуссией о том, как вообще индустрия спорта будет выглядеть в будущем. Участники дискуссии на форуме Sport Connect ценят возможность обменяться мнениями в неформальной обстановке. Благодаря этому профессиональное общение получается всесторонним.

Эксперты спортивной индустрии с нетерпением ждут третьего форума Sport Connect. Какова будет его повестка, предсказать сложно. Ясно одно – она точно будет злободневной.

Движение ширится. В перерыве между форумами действует клуб Sport Connect, который регулярно проводит встречи со знаменитыми участниками спортивной отрасли в офисе группы «Интеррос». Также запущен проект Sport Connect Online. [ПОДРОБНЕЕ О ФОРУМЕ МОЖНО УЗНАТЬ НА САЙТЕ SPORT-CONNECT.RU](http://sport-connect.ru)

ТРЕУГОЛЬНИК «ТРЕНЕР-РЕБЕНОК- РОДИТЕЛЬ» – ЗАЛОГ УСПЕХА

«Они крутые, они всех рвут» – такое в Сочи часто можно услышать о воспитанницах школы художественной гимнастики Ольги Стрючковой. И действительно, за плечами юных спортсменок – успешные выступления на соревнованиях разного уровня. Путь к успеху самой основательницы школы был отнюдь непрост. Выпускница РМОУ, победительница многих международных турниров и этапов Гран-при по художественной гимнастике Ольга Прут (Стрючкова) поделилась своей историей с «Интеррос Adventure».

Ольга, как начиналась ваша спортивная карьера?

Мои родители занимались легкой атлетикой, посвятили этому всю жизнь. И меня всегда с собой возили по спортивным сборам. Я росла на стадионе, бегала. Собственно так и начинала свою карьеру в легкой атлетике. Но однажды, когда мне уже было семь лет, я на улице увидела девочку с обручем. Спросила маму, для чего у нее обруч и куда она идет. Мама объяснила, что девочка занимается художественной гимнастикой – здесь, в Сочи, в школе на улице Поярко. Тогда я попросила маму отвести меня туда на занятие. Однако, оказалось, что в семь лет начинать поздно, дети занимаются с четырех-пяти лет. И данных у меня никаких не было – так мне сказали. Но я решила, что буду гимнасткой!

Меня все-таки взяли, и занимались мы в группе три раза в неделю. Я влюбилась в этот вид спорта и поняла, что хочу заниматься серьезно. Я верила, что, если буду много над собой работать, у меня все получится.

Как интересно, ведь часто спортсмены рассказывают, как родители их заставляли заниматься. Некоторые даже убежали, но родители их ловили и все-таки вели на тренировку. За два года, пока я занималась в Сочи, я успела побывать в каждой школе. И в каждой школе у меня была своя история. Моя мама, мастер спорта международного класса, которая входила в десятку рекордсменов по спортивной ходьбе, всегда говорила: «Если ты решила заниматься, то занимайся серьезно, на результат». В одной шко-





ле у меня был небольшой конфликт с тренером, мама меня перевела в другую. Она видела, что несмотря на все мое большое желание, у меня нет никакой положительной динамики. Тогда она решила отвезти меня в Москву и показать Ирине Александровне Винер. «Если она скажет, что это твой вид спорта, тогда будем продолжать. А если скажет, что нет данных, ты должна это принять», – сказала мама. Это был 1999 год, мне было 11 лет. Винер сказала, что, конечно, растяжка у меня кривая, и надо все переделывать, но она что-то во мне увидела и предложила заниматься в Москве в училище олимпийского резерва. И хотя мы не планировали переезжать, с радостью остались в столице. Мама устроилась классным руководителем отделения художественной гимнастики училища Олимпийского резерва №1. Я как будто начинала с чистого листа, меня переучивали, но это был прорыв. С каждым годом я набирала обороты, все это шло медленно, не так, как у других детей, которые приезжают уже талантливые со своим личным тренером. Я там никого не знала. Попала к заслуженному тренеру России Галине Александровне



Кто-то из воспитанниц Ольги Прут, возможно, станет великой спортсменкой, а кто-то просто приобретет красивую осанку, походку, грацию, – все то, что так важно для любой девушки.

Бакаевой. Она очень много в меня вложила. Прошла со мной путь в 10 лет. Я сначала попала в резерв сборной России, долго была в запасе. Потом перешла из юниорок в сениорки. Дети отсеивались по разным причинам – у кого-то были проблемы с весом, травмы. Только тогда пришло мое время. Позже всех. Я выполнила норматив мастера спорта международного класса, выступала на международных турнирах, на этапах Кубка мира, на Гран-при. Много выигрывала. Потом у меня тоже было две травмы. Сначала колено. Но меня прооперировали, и я удачно восстановилась. А последнюю травму получила уже в 2007 году – перелом стопы. После нее было сложнее восстанавливаться, и я понимала, что пора заканчивать с карьерой, все-таки возраст, конкуренция. Понимала, что на Олимпийские игры у меня после травмы шансов нет.

Я работала тренером в Москве. Но потом мама посоветовала мне поступить в институт

физкультуры. Я училась в Краснодаре. В 22 вышла замуж, в 23 родила дочь. Заканчивала учебу уже с ребенком на руках. Потом отучилась в магистратуре и поступила в Российский Международный Олимпийский Университет. Я переехала в Сочи, когда вуз еще строился, и сразу решила туда поступить.

Легко поступили?

Вовсе нет. У меня была небольшая проблема с английским языком. Не хватало уровня, чтобы учиться в РМОУ – в первый год обучение по программе «Мастер спортивного администрирования» было только на английском. Отбор был очень жесткий. И учиться можно только на базе высшего образования, а я только в июне получила диплом в Краснодаре. В это время набор уже закончился, но я все равно обратилась в университет. Со мной пообщались, протестировали и сказали, что недостаточно знания английского. Я твердо пообещала подтянуть его за лето. Параллельно отправила заявление на стипендию Фонда Владимира Потанина – для обучения в РМОУ. Ждала их решения и усиленно учила английский. И вдруг в начале августа мне позвонили, сказали, что одна студентка из Гватемалы не может приехать, освободилось место. А тут как раз и Фонд Потанина ответил, что за заслуги в спорте меня берут. Правда, пришлось еще раз пройти собеседование. Учеба в РМОУ была самым лучшим студенческим временем в моей жизни! В нашей группе было 27 человек из 14 стран. Мы до сих пор общаемся. И после окончания университета я пришла к тому, что хочу открыть свою школу. Хотя у меня была возможность уехать в Швейцарию и работать в федерации, я решила остаться в родном городе и развивать этот прекрасный вид спорта.

Неужели у вас никогда не бывало моментов, когда хотелось все бросить?

Я часто сталкивалась с трудностями в жизни, но понимала, что если опустить руки, никто за меня ничего не сделает. Трудности даются для того, чтобы их преодолевать. Я не боюсь трудностей, наоборот, они меня стимулируют.

А школу было трудно организовать?

После окончания Олимпийского Университета уже ничего не было трудного. Настолько грамотно вложили знания. Небольшая проблема была с кадрами. Но тут нужна интуиция. Я даю людям шанс и наблюдаю за ними. Нам бы еще тренер-

ский состав увеличить, потому что детей очень много приходит, а нас мало.

Сколько сейчас тренеров, сколько детей, какие группы?

Сейчас у нас три тренера. Три младших группы – от четырех до шести лет. И одна большая группа – соревновательная. Это дети, которые уже выступают и на российских соревнованиях, и на международных. Их 50 человек. А всего учеников около ста.

Расскажите, пожалуйста, про самые большие победы ваших воспитанниц.

Мы ездили на международный турнир в Турцию два года назад. Там наши воспитанницы начали занимать вторые, третьи, пятые, шестые места. Взяли и одно золото. Были на соревнованиях в Дубае. Мы много выступаем на всероссийском уровне. Я стараюсь участвовать в соревнованиях в тех городах, где художественная гимнастика развита – Казани, Санкт-Петербурге, Москве. В прошлом году в Санкт-Петербурге мы занимали призовые места. В Краснодаре из 40 наших гимнасток 33 стояли на пьедестале почета.

Есть ли планы расширить свое дело?

Мне предложили открыть филиал школы в Швейцарии, я пока об этом думаю. Вообще Сочи – идеальный город для занятий спортом. Самая моя большая мечта – открыть здесь центр художественной гимнастики, где дети будут и учиться, и ходить в детский сад. И гостиница чтобы была, куда бы дети могли приезжать на сборы. Я верю, что к этому приду.

А ваша дочка тоже занимается художественной гимнастикой?

Да. Ее зовут Стефания, ей пять с половиной лет. С четырех лет она занимается. Пока я не вижу, что она будет великой гимнасткой, но уверена, что спорт ей в жизни пригодится. Она приобретает грацию, красивую походку, многое, что важно для женщины. Пока дочке нравится заниматься, особенно выступать на соревнованиях и стоять на пьедестале. Я считаю, что никогда не нужно отчаиваться. Если ребенок не побеждает, не занимает мест, родители часто забирают его из секции. Но мне кажется, что если он хочет, то надо продолжать. Самое идеальное, это когда есть треугольник «тренер – ребенок – родитель». Тогда все получается.



ФУТБОЛ КАК СКАЗКА

В одном из сочинских детских садиков уютно расположился филиал футбольной школы Ивана Беляева. Каждый будний день сюда приходят самые маленькие футболисты – от двух до семи лет. Всего их порядка 40. Школа совсем новая, она открылась лишь в декабре 2016 года. Дети занимаются в зале, а также на настоящем футбольном поле рядом с морем.

Карьера основателя школы Ивана Беляева – это увлекательная история. Он родился в Вологде и с детства любил играть в футбол. Когда Ване было 15 лет, он вместе с семьей перебрался в город на Неве, поступил в Высшую школу менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета. После окончания подал заявку на стипендию в Фонд Владимира Потанина, ее одобрили, и Иван приехал учиться в Российский Международный Олимпийский Университет. А получив диплом, отправился на два года в Москву – работать в компании PricewaterhouseCoopers. Иван занимался консультированием в области спорта, в частности, работал с российскими футбольными клубами. Все складывалось более чем удачно, карьера шла в гору. У Ивана был и финансовый бэкграунд и специальность «Мастер спортивного администрирования». В PwC он получил отличные знания в области эффективности бизнеса, расширил сеть контактов. Но почувствовал призвание – работать с маленькими и взрослыми футболистами. Сказалась и тоска по зеленому полю и мячу. Тогда он решил попробовать себя в качестве футбольного тренера и открыть свою маленькую школу. Иван так загорелся этой идеей, что переехал в Сочи и реализовал свою мечту. Почему в Сочи? «Климат хороший и море рядом», – признается Иван.

Он открыл школу по франшизе от компании «Чемпионика». Это был хороший способ снижения рисков. «Тем не менее, сложностей было немало. Всем приходилось заниматься самому – от бухгалтерии до стратегического планирования, от уборки помещений до закупок, – рассказывает Иван. – Нужен был стартовый капитал. Мои инвестиции в этот проект составляют порядка 500 тысяч рублей. Это покупка франшизы, инвентарь, форма, аренда помещения».

По финансовой модели Беляева, которую он построил благодаря своему опыту работы в PwC, школа должна была выйти на окупаемость через восемь месяцев. Но предпосылки, которые он изначально закладывал, оказались слишком оптимистичными. Теперь планирует выйти на окупаемость через год.

Родители Ивана живут в Санкт-Петербурге. К идее школы они отнеслись настороженно.

«Но когда мама, папа и дедушка приехали на Новый год в Сочи, они пришли в школу, посмотрели на тренировки и сказали: мы поняли, это твое, теперь мы за тебя спокойны», – вспоминает Иван.

Каждый день в школе проводится 2-3 занятия. Есть два вида абонементов, но в среднем одно посещение обходится родителям в 500 рублей. «Большинство из этих детей никогда не будут профессионально заниматься футболом, но есть очень талантливые ребята. Есть дети, которые получают от наших занятий другую выгоду: улучшение координации, навыки работы в команде», – рассказывает Иван.

А что родители маленьких футболистов? Довольны ли они работой школы? «Некоторые из них очень требовательны, – говорит Иван. – Но это отличный способ прокачать свои умения вести переговоры и улаживать конфликтные ситуации. В целом все родители – очень хорошие люди. А наша школа пытается быть очень доступной, везде есть наши контакты, нас легко найти в соцсетях».

Стать детским тренером, по словам Беляева, с одной стороны просто, с другой тяжело. По закону для этой работы не нужна ни специальная лицензия, ни физкультурное образование. Но в «Чемпионике» очень скрупулезный подход ко всем людям, которые приходят работать тренерами. Все кандидаты отправляются в академию «Чемпионики» на обучение. Безусловно, важен и футбольный опыт. «Но в работе с такими маленькими детьми нужно быть больше качественным аниматором, нежели качественным футболистом. Ну и общая адекватность человека очень важна», – говорит Иван.


По мнению Беляева, тренировать маленьких детей нужно в игровой форме, использовать сказки. И вот мяч превращается в Колобка, а ворота – в волшебный замок. Или другой вариант. Ворота – это телевизор, а мяч – пульт. Попал – включил. Детям это понятно, и они с удовольствием стараются «включить телек».

Конечно, бывает, что дети балуются. Как их в этом случае наказывать? Оказывается, даже для трехлетки нет худшего наказания, чем скамейка запасных. Плохо себя ведешь – не будешь играть. И это работает!



ДИПЛОМ С МАЯЧКОМ

Этого дня студенты ждали все десять месяцев обучения по программе МСА. Но любой выпускной – это праздник «со слезами на глазах». С одной стороны, радостно: взята новая высота и впереди новый этап в жизни, который сулит блестящие карьерные перспективы. С другой стороны, грустно: приходится расставаться с друзьями, оставлять позади прекрасное время студенчества.



Студенты четвертого выпуска Российского Международного Олимпийского Университета получили дипломы 23 июня. Перед началом церемонии они надели нарядные мантии и шапочки – все согласно лучшим традициям высшей школы. Выпускники собрались в фойе у бюста Пьера де Кубертена. Здесь их ждали бумажные кораблики и флажки разных стран. Такой обычай завели в РМОУ. Каждый выпускник может взять кораблик, приклеить к нему флажок и подарить сокурснику, написав свои пожелания. Можно оставить пожелания и самому себе. Для этого в фойе установили доску со стикерами,



специальное «дерево желаний». Переговариваясь, ребята брали стикеры и старались пожелать друг другу только самого лучшего. «Не искать работу – вот мое пожелание», – сказал один из них. «А работа сама тебя найдет. Там в дипломе будет GPS-маячок. Только его в руки берешь, как работа тут как тут», – веселился другой.

Потом все поднялись в зал на торжественную церемонию. Перед выпускниками выступил ректор РМОУ профессор **Лев Белоусов**, который по столь торжественному случаю также облачился в мантию. Он напутствовал вчерашних студентов: «Вы сможете на своей визитке приписать: мастер спортивного администрирования. И гордо объяснить, что это такое. Ваши дипломы дают вам фантастические преимущества на рынке. Воспользуйтесь ими. Не сидите без дела. Но будьте настоящими олимпийцами. Не расталкивайте конкурентов локтями – используйте принципы fair play – честной игры».

Ректор отметил, что те, кто учился на стипендию Фонда Потанина – это в хорошем смысле слова «мафия». «Они уже разбросаны по всему





миру и помогают друг другу», – сказал Белоусов. И выразил надежду, что выпускники не потеряют связи с alma mater.

С видеобращением выступила олимпийская чемпионка **Светлана Хоркина**, которая проходила в РМОУ краткосрочные курсы по «Олимпийской программе». «Объекты, которые остаются у нас после Олимпийских игр и чемпионатов мира требуют профессиональных знаний и навыков, которые мы с вами получили, обучаясь в Российском Международном Олимпийском Университете. Это гениальная возможность – учиться именно здесь, в Сочи, где совсем недавно прошла Олимпиада. Хочу вам пожелать от всей души успехов в вашей работе и, конечно, побед по всем направлениям!», – сказала спортсменка.

Потом началась церемония вручения дипломов, на которой организаторы, руководство вуза, преподаватели говорили несколько слов о каждом выпускнике. Среди выпускников были атлеты, завершившие карьеру в спорте, участники национальных сборных. Выяснилось, что

многие уже получили серьезные предложения по работе, а кто-то уже вовсе трудится в сфере спортивного администрирования. Кроме того, при вручении дипломов вспомнили, как студенты проходили практику на олимпийских объектах Сочи, зимних Всемирных военных играх, в Оргкомитете Специальной Олимпиады в Австрии, в футбольном клубе FC Zilina из Словакии, НОК Финляндии, а также на королевских гонках Гран-при России «Формула-1».

В 2017 году науку спортивного администрирования постигали в РМОУ представители 12 стран мира – Индии, Ирландии, Нигерии, Новой Зеландии, Малайзии, Португалии, Словакии, Финляндии и других государств. Россия была представлена 16 регионами.

Получив дипломы, выпускники не стали расходиться. Началась неформальная часть церемонии – викторина. Вчерашним студентам предлагалось ответить на вопросы по истории университета. Например, какая книга в РМОУ была издана первой? Какой вид спорта изо-



бражен на обложке первого номера «Вестника РМОУ»? Какова высота здания университета?

Самыми легкими оказались вопросы «какой самый северный город с субтропическим климатом?» и «представителей какого континента нет среди учащихся в РМОУ?». Правильные ответы, как нетрудно догадаться, Сочи и Антарктида.

Торжественная церемония завершилась традиционной фотосессией у дверей родного университета. Вчерашние студенты выпустили в безоблачное сочинское небо воздушные шары, а затем радостно подбросили вверх и свои черные шапочки. Этот счастливый и трогательный момент как обычно запечатлели фотографы.

Вот и все. На следующий день большинство ребят покинет теплый и гостеприимный город и отправится домой.

Тем временем жизнь продолжается и в РМОУ идет новый набор на курс МСА. В университете говорят, что число желающих приехать в Сочи на учебу и стать высококлассными спортивными менеджерами постоянно растет.





