



## Большое будущее олимпийского наследия

*Есть ли жизнь после Игр — таким вопросом не раз задавались эксперты, обсуждая будущее инфраструктуры Сочи. Этот вопрос поднимался и на XVIII Петербургском международном экономическом форуме. Телеканал «Россия-24» провёл дебаты «Олимпийское наследие: уроки и возможности». Участники дебатов пришли к однозначному выводу — сочинская инфраструктура, построенная к Олимпиаде, будет востребована.*

На теледебаты пришли председатель координационной комиссии МОК по Играм в Сочи Жан-Клод Килли, президент ОКР Александр Жуков, легендарный канадский хоккеист Фил Эспозито, глава Оргкомитета «Сочи-2014» Дмитрий Чернышенко, губернатор Краснодарского края Александр Ткачев, вице-премьер России Дмитрий Козак, президент «Интерроса» Владимир Потанин и другие.



[Полностью  
дебаты  
можно  
посмотреть  
здесь](#)

Как отметил Владимир Потанин — единственный из олимпийских инвесторов, посетивший мероприятие — курорт «Роза Хутор» получился одним из лучших в мире. «Если принять во внимание тот факт, что делая что-то серьёзное, что-то высокого качества, вы неизбежно потратитесь, причём речь идёт не только о деньгах, но и о моральных усилиях, о вашем времени, о ваших душевных силах, — сказал глава «Интеросса». — В этом смысле мне было бы жаль, если бы курорт «Роза Хутор» получился не таким, каким он получился, а именно одним из лучших мировых курортов на сегодняшний день как с точки зрения инфраструктуры, так и с точки зрения качества склонов. И мне было бы обидно, если бы он не получил такую высокую оценку международной прессы, какую он получил. Да, он обошёлся несколько дороже, чем мне представлялось с самого начала, да, окупать его будет непросто, и мы тут в полной мере рассчитываем и находим поддержку у государства. Но все люди, которые работали там, гордятся тем, что они сделали, и это не оценишь никакими деньгами». Потанин уверен: на «Розу Хутор» с удовольствием будут приезжать и зимой и летом. Причём как российские туристы, так и иностранные. «На 15–20% иностранных туристов мы вполне можем рассчитывать», — отметил он.

«Пока занимались строительством, все были заняты целевой задачей — провести Олимпийские игры. И сегодня я вижу, как генеральный директор «Роза Хутор» фонтанирует идеями, каким образом обеспечить работу курорта, — сказал Дмитрий Козак. — В зимний сезон, он не сомневается, курорт будет востребован. В летний сезон: там уже и детские летние лагеря, там уже конные прогулки, там прогулки на велосипедах по горам и так далее. И сегодня это уже востребовано».

Продолжение на странице 5

### МЕТАЛЛУРГИЯ – СТР. 2

#### Investor Day высоко оценил обновлённую стратегию ГМК

Деловой Лондон интересовали все детали, все эксклюзивные механизмы — результат корпоративных инициатив, позволивших «Норильскому никелю» выстоять в условиях кризиса.

### ЛОГИСТИКА – СТР. 6

#### Красноярск превращается в грузовой хаб

Доставка по воздуху прибавит в скорости. Это транспортные авиакомпании объединили усилия для повышения качества жизни Норильска.

### ФАРМАЦЕВТИКА – СТР. 7

#### «Петровакс Фарм» изгоняет пневмококк

Гендиректор гарантирует: государство получит качественную противопневмококковую вакцину в нужном объёме.

### МЕДИА – СТР. 8

#### Народ против «Волка с Уолл-стрит»

Кинозритель проверил контролёров на адекватность. Адекватным оказался Новосибирский облсуд.

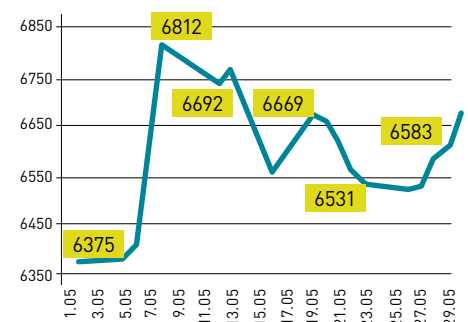
### БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ – СТР. 9

#### Есть новые умные!

Экспертные советы Фонда В. Потанина назвали победителей грантового конкурса среди преподавателей российских вузов и XI грантового конкурса «Меняющийся музей в меняющемся мире».

#### «Норникель» глазами рынка

01.05—31.05 Московская биржа (руб.)



Источник: данные Московской биржи

## Пятилетка — в четыре года!

Совет директоров ГМК «Норильский никель» одобрил корректировки в стратегию компании, разработанную менеджментом. Теперь стратегия наполнена конкретным содержанием, подчеркивают в «Интерросе».

Исполнительный директор «Норникеля», замгендиректора Павел Федоров рассказал СМИ об основных принципах актуализации стратегии компании.



[Презентация обновленной стратегии здесь](#)

Одно из её базовых положений в русле сегодняшних требований — реконфигурация производственных мощностей. В совокупности с другими корпоративными инициативами ГМК ожидает от так называемой «пятилетки за 4 года» (с 2013 г. по 2016 г.) «эффекта ещё одного года EBITDA», сопоставимого с 2013 г., т. е. \$ 4,2 млрд.

Стратегия, в частности, предполагает модернизацию всех перерабатывающих переделов и консолидацию плавильных и рафинировочных мощностей на более современных, расширенных площадках. Среднесрочная цель — получение дополнительного эффекта на прибыль до налогообложения на уровне более \$ 650 млн к 2018 году.

«Фокус компании на по-настоящему «первоклассных» активах, — сказал Павел Федоров. — Для нас это те активы, которые имеют выручку более \$ 1 млрд в год, те активы, которые имеют рентабельность по EBITDA более чем 40%, и те активы, которые имеют срок жизни ресурсной базы более 20 лет. Мы фокусируем деятельность компании исключительно на площадках, которые имеют такой потенциал «первоклассности».



[Webcast](#)

## Investor Day оценил стратегию «Норильского никеля»

С актуализированной стратегией компании мировое инвестсообщество познакомил гендиректор Владимир Потанин на Investor Day в Лондоне.

Элита мирового бизнеса с большим интересом отнеслась к первым годовым итогам работы «Норильского никеля» в условиях новой стратегии развития, рассматривая её как своего рода масштабный организационный эксперимент перестройки в условиях кризиса и нестабильных цен.

Итоги 2013 г. повысили градус интереса: новые стратегические подходы к управлению бизнесом с акцентом на возврат на вложенный капитал позволили «Норильскому никелю» создать дополнительную экономическую стоимость. Подтверждением позитивной динамики стал пятикратный рост свободного денежного потока, несмотря на неблагоприятную рыночную конъюнктуру.

Деловой Лондон интересовали все детали: «дорожные карты» повышения операционной эффективности с материальным эффектом для прибыльности уже в 2014 г., другие эксклюзивные механизмы как результат корпоративных инициатив.

И, конечно, Быстринский ГОК — глобальный стратегический проект, о реализации которого компания сообщила Лондону в ходе Investor Day.

А главным трендом этого дня был Таймыр. О нём гендиректора ГМК Владимира Потанина спрашивали на каждом шагу.

«Норильский никель» по итогам аудита по JORC на конец 2013 г. прирастил подтверждённые рентабельные запасы на своей основной производственной площадке — Заполярном филиале — на 50%, — рассказал Владимир Потанин, сообщив о подтверждённых запасах и о том, что компании позволяют разрабатывать месторождения Таймыра в течение более 30 лет.

«Норникель» рассчитывает на дальнейшее развитие и разведку ресурсов Таймыра в рамках создания на полуострове «территории опережающего развития». Предполагается, что предприятия, размещённые в таких зонах, могут получить каникулы по налогу на прибыль, НДС (за исключением нефти и газа), налогам на землю и имущество, а также льготную ставку страховых взносов.

«Принятие наших инициатив по изменению ФЗ о недрах позволит иметь работающий механизм доразведки и получения права пользования недрами», — объяснил Владимир Потанин. «Норникель» добивается либерализации законодательства о недрах, позволяющей первооткрывателям оперативно получать добычную лицензию.



## Наш «Норникель» — Наша ответственность

Десятый корпоративный форум ГМК «Норильский никель» состоялся в Норильске. Актуализированную стратегию представили руководителям всех предприятий и подразделений ГМК, а также руководителям города и общественности.

В ходе форума работники «Норникеля» заинтересованно обсуждали новую программу реконфигурации металлургических мощностей, возможности модернизации всех перерабатывающих переделов, консолидацию плавильных и рафинировочных мощностей на более современных, расширенных площадках.

В последнее время люди стали заметно активнее, и сейчас они воодушевлены новациями, включены в поиски лучших решений, чему немало способствует конкурс социальных проектов «Наше будущее — Наша ответственность», постепенно избавляющий рабочий коллектив, а вместе с ним и жителей региона, от привычной убеждённости в том, что «от нас ничего не зависит».

## Ставка ГМК — инвестиции в человека

Одной из главных задач для ГМК «Норильский никель» станет наращивание человеческого капитала. Подходы к решению этого вопроса обсуждали топ-менеджеры и специалисты компании на первой HR-конференции, которая прошла в Сочи.

«Наша компания определила для себя основной вектор развития на ближайшие годы, — сказала на открытии мероприятия Лариса Зелькова, заместитель генерального директора по социальной политике и связям с общественностью. — В большом наборе показателей, определяющих эффективность реализации этих планов, одним из ключевых является человеческий капитал. Мы с вами должны попытаться ответить на вопрос: что в системе работы с персоналом нам позволяет двигаться вперед, а чего нам не хватает для того, чтобы уверенно смотреть в трёх, пяти- и десятилетнее будущее».

## У «Норникеля» есть всё для освоения Арктики

*Арктика реально может стать территорией опережающего развития, если в неё придут масштабные инвестиции. Какие условия привлекут инвесторов, изучала газета «Комсомольская правда» (14.05.2014).*



© Finon

Государству с таким масштабным проектом в одиночку не справиться, нужны частные инвесторы. А чем их привлечь в трудный для освоения регион? Власти страны ищут механизмы и льготы, особенно с декабря прошлого года, когда тему ТОРов в послании Федеральному собранию поднял президент Владимир Путин.

В поисках лучших решений газета даёт слово замгендиректора ГМК «Норильский никель» Андрею Бугрову. «Огромные природные ресурсы региона уже сами по себе привлекают инвесторов, но возникает вопрос: а что им мешает? Инвестор приходит туда, где ему комфортно, где созданы соответствующие условия для ведения бизнеса. Механизмы везде одинаковы: наличие необходимой инфраструктуры, минимальное количество административных барьеров, льготное налогообложение. Территории опережающего развития должны стать комфортными площадками для инвесторов и точками роста экономики всей страны».

Для сравнения: по подсчётам «Норникеля», создание «Таймырского добычного и промышленного кластера» даст до 2030 г. общий вклад в ВВП России в размере \$ 300 млрд. При этом рост налоговых платежей позволит увеличить доходы регионального бюджета на 33%, или около \$ 1,4 млрд в год.

При этом в некоторых случаях крупным компаниям, приходящим в регион, возводить всю инфраструктуру с нуля нет смысла. В Норильске этот вопрос уже решён. Развитая инфраструктура и социальная база, объём производимой электроэнергии помогут в ускоренном освоении и развитии Арктической зоны, в частности, на Таймыре. По словам специалистов, около 75% территории региона на сегодняшний день остаются неизученными. «Норникель» ведёт добычу лишь в радиусе 30 км от Норильска. Но в ближайшие годы ГМК планирует расширить сферу деятельности и вдвое увеличить инвестиции в геологоразведку.

## ЕЭС придёт на Таймыр через Норильск

«Норильский никель» и группа «Россети» заключили соглашение о взаимодействии в реализации мероприятий по повышению надёжности функционирования энергосистемы полуострова Таймыр с возможностью её присоединения к Единой национальной (общероссийской) электрической сети.

Документ был подписан в ходе Петербургского международного экономического форума руководителями компаний Владимиром Потаниным и Олегом Бударгиным. Комментируя это событие, генеральный директор «Норникеля» Владимир Потанин сказал: «Подписанное сегодня соглашение призвано решить задачу обеспечения энергетическими ресурсами Таймыра и Норильского промышленного

района. Таймыр обладает огромным инвестиционным потенциалом, так как значительная часть перспективных территорий полуострова до сих пор не изучена. Вопросы развития инфраструктуры традиционно являются ключевыми для работающих в регионе компаний. Реализация планов по присоединению Таймыра к единой энергосистеме позволит повысить конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность полуострова Таймыр, сформировать стабильные и благоприятные условия для привлечения инвестиций в строительство объектов электроэнергетики и гарантировать надёжность и стабильность энергообеспечения основных производств ЗФ ГМК на долгосрочную перспективу». Есть несколько вариантов развития сетей, в том числе строительство ЛЭП мощностью 220–500 кВ, соединяющей полуостров с ЕЭС.

## Защита прав первопроходцев — это защита геологоразведки России

В Красноярске прошёл VII Горно-геологический бизнес-форум «Мингео Сибирь». Стало доброй традицией обсуждать перспективы развития минерально-сырьевой отрасли Сибири, Дальнего Востока и Арктики — регионов, от которых во многом зависит благосостояние народа, именно здесь, в центре России.

Форум давно стал деловой площадкой для обмена российским и международным опытом в использовании современных геоинформационных, геологоразведочных и горнодобывающих технологий, а также

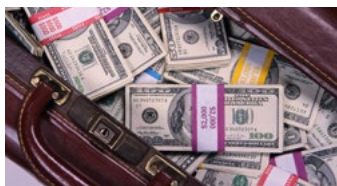


© mixmax

в области финансово-экономических инструментов. Одна из проблем, вызвавших наиболее острые дискуссии, — несовершенное законодательство в части

получения лицензий на открытые добывающими компаниями месторождения. Сейчас права получить лицензию без конкурса у первопроходца нет. Так, например, «Норильский никель», открывший Масловское месторождение в Красноярском крае, до сих пор не получил лицензию на его разработку. При этом компания готова инвестировать в освоение 85 млрд руб.

Депутат Заксобрания Красноярского края Андрей Колесников в интервью радио «Бизнес FM» отметил большое значение данного месторождения и для Норильска, и для всего региона. По мнению депутата, принципиально важно, чтобы реализацией такого масштабного проекта занималась компания, обладающая необходимыми для этого финансовыми и человеческими ресурсами, опытом, производственной базой, современными технологиями и инфраструктурой. «Мы возлагаем большие надежды на «Норильский никель» как на первооткрывателя этого месторождения и уверены в том, что именно ГМК даст толчок экономическому развитию Красноярского края, развитию геологоразведки региона», — отметил депутат.



*В мае кредитная деятельность «Норильского никеля» происходила чрезвычайно активно, в полном соответствии с выражением «жизнь кипит»: ликвидировались задолженности по кредитам, делались новые заимствования.*

## Кругооборот денег в портфеле

«Норникель» не стал тянуть с краткосрочной задолженностью банкам, выплата которой намечалась на 2014 год, а это \$1,032 млрд, и ликвидировал эту задолженность полностью. Основной её объём частично был погашен и частично рефинансирован. За последний месяц «Норникель» привлёк в иностранных банках \$950 млн в виде трёх пятилетних кредитов. Аналитики предполагают, что эти средства и были использованы в расчётах. Долгосрочный долг компании на конец 2013 г. составлял \$6,2 млрд, а чистый долг — \$4,6 млрд.

В мае компания подписала двустороннее соглашение с ЗАО «ИНГ Банк (Евразия)» — ING Commercial Banking о предоставлении пятилетнего необеспеченного кредита на \$200 млн с единовременным погашением в конце срока. Данные средства будут направлены на общекорпоративные цели и пополнение запаса ликвидности. «Стратегия развития компании предполагает определённые ограничения по структуре нашего долгового портфеля: «Норильский никель» привлекает денежные средства по максимально низким ставкам, доступным на рынке, и не увеличивает чистый долг. Несмотря на нестабильность, присущую в последнее время рынкам капитала, высокие кредитные метрики и надёжность компании позволяют нам продолжать активную работу по оптимизации структуры наших заимствований и снижению стоимости долга», — прокомментировал сделку замгендиректора, руководитель блока экономики и финансов «Норникеля» Сергей Мальшев.

Тем временем приток средств в портфель компании обеспечили фонды под управлением Templeton Global Advisors, вложившие приблизительно \$100 млн в акции ГМК. Templeton World Fund, который по состоянию на начало декабря не являлся акционером «Норникеля», в конце февраля уже владел 2,29 млн ADR на его акции рыночной стоимостью \$38,9 млн. Ещё один фонд семейства — Templeton Growth Fund — резко увеличил вложения в ГМК: с 828 тыс. расписок до 5,2 млн стоимостью \$88,3 млн. Наконец, Templeton Emerging Markets Fund пополнил в свой портфель 39,8 тыс. акций (соответствует 398 тыс. ADR) «Норникеля» на \$6,6 млн. В сумме у трёх фондов теперь в наличии 7,89 млн ADR ГМК (примерно 0,5% уставного капитала). Текущая рыночная цена такого пакета, исходя из котировок на LSE — около \$141,5 млн.

## Спасибо Индонезии: никель дорожает и будет дорожать

Опрошенные Financial Times (05.05.2014) эксперты по рынку металлов единогласно прогнозируют дальнейший рост цен на никель, спровоцированный запретом на вывоз руды из Индонезии. Инвесторы также учитывают в связи с украинскими событиями возможность введения санкций против «Норильского никеля»: даже сама перспектива этих санкций способствует росту цен.

Трёхмесячный контракт на Лондонской бирже металлов торговался на отметке \$18250/т никеля, продемонстрировав 31% рост с начала года. Цена на никель может достигнуть \$30 тыс./т к 2016 г., если Индонезия не отменит свой запрет, что в ближайшее время маловероятно. В июле в стране пройдут президентские выборы, и избранный глава государства вступит в должность лишь в октябре. Пересмотр запрета на вывоз руды вряд ли станет приоритетом новой власти. Несмотря на то, что местные влиятельные бизнесмены выступают за отзыв запрета, эта мера пользуется поддержкой основных индонезийских политических партий, а также мультинациональных производителей никеля, которым запрет принес большую выгоду.

## Факторы роста капитализации «Норникеля»

Капитализация «Норникеля» на Лондонской бирже превысила \$30 млрд. Только за первые дни мая компания подорожала более чем на \$2 млрд. Это позволило «Норникелю» отыграть всё падение. Подорожал ГМК и на Московской бирже — на 1,53% до 1,07 трлн. руб. Росту способствовали несколько факторов: реакция иностранных инвесторов на заявления Владимира Путина о ситуации на Украине, рост цены на никель из-за запрета Индонезии на вывоз никелевого концентрата, рекомендация Совета директоров ГМК о дивидендах за 2013 г. (\$2,2 млрд), а также рекомендации банков. JPMorgan, Deutsche Bank и Bank of America подняли оценку «Норникеля» и дали совет «покупать».

## Гохран думает о палладии

Гохран РФ готовится приобретать палладий в госфонд, а контрагентами будут российские производители, и в первую очередь ГМК «Норильский никель», что логично: в настоящее время ГМК является единственным производителем палладия в РФ.

Владимир Потанин считает, что в таких закупках нет смысла, так как палладий не входит в состав золотовалютных резервов страны. Глава Гохрана Андрей Юрин озвучил свои резоны: палладий — один из наиболее «динамичных» металлов, цена на который в последнее время не снижается.

Запасы советского палладия в хранилищах практически исчерпались. «Норникель» оценивал экспорт Гохрана в 2013 г. в 100 тыс. унций, что в 2,5 раза ниже показателя 2012 г. По текущей спотовой цене этот объём оценивается в сумму около \$81 млн. Прогноз производства палладия «Норникелем» на 2014 г. составляет 2,53—2,55 млн унций и сейчас компания активно заключает долгосрочные контракты с потребителями никеля и палладия. В январе «Норникель» заключил долгосрочный контракт с германским химическим концерном BASF на поставку химических соединений платиноидов.

## ФАС даёт добро на «дочку»

ФАС удовлетворила ходатайство ГМК «Норильский никель» о приобретении 43,8% голосующих акций ОАО «Норильскгазпром». В результате ГМК станет владельцем 100% акций ОАО.



## Большое будущее олимпийского наследия

Окончание. Начало на странице 1

Вице-премьер пообещал: государство разделит риски с инвесторами. Он напомнил, что некоторые решения в этой области уже приняты на уровне Краснодарского края. Это год освобождения от налога на имущество, каникулы по уплате процентов по кредитам для крупных инвесторов. В целом Козак высоко оценил туристические перспективы курорта: «Уже сегодня в городе Сочи впервые побывали два круизных лайнера с иностранными гостями, которые посетили Олимпийский парк. И до конца года, по прогнозу, их будет около 60, а на следующий год — более 100. Это чрезвычайно важно».

Жан-Клод Килли отметил, что проведение Олимпийских игр 2014 года в Сочи оставило положительные эмоции. «Мы говорим об экстраординарных Играх. Это определение зависит от удовлетворения клиента. Это все те, кто хорошо знаком с Олимпийскими играми — акционеры, спортсмены, журналисты, болельщики. Олимпиада в Сочи оставила стопроцентное удовлетворение. Никто ни на что не жаловался. Мы ещё будем обсуждать вопросы наследия Игр-2014. Но первое впечатление от прошедшей Олимпиады — это успех. Фантастический успех». Также Килли не обошел вниманием уникальную программу по реинтродукции переднеазиатского леопарда, которая проводится при поддержке компании «Роза Хутор»: «[Это произошло] благодаря господину Потанину, которому пришла в голову эта мысль, и главе государства, который дал возможности это сделать. Переднеазиатский леопард — редчайшее животное в мире. Оно исчезло на Кавказе. И цель — добиться возвращения этого животного. Я сам одного такого, маленького конечно, леопарда держал в своих руках. И это абсолютно потрясающая красота. То есть это тоже своего рода наследие».

Александр Ткачёв убежден: несмотря на то, что у российских туристов появилась альтернатива в виде Крыма, предстоящий курортный сезон на Кубани должен пройти успешно. «Сочи и вся Кубань принимает каждый год от 12 до 15 млн туристов и эта цифра постоянно растёт. На этот год у нас хорошие прогнозы, мы надеемся, что он будет таким же урожайным», — сказал глава региона.

Что касается судьбы всех олимпийских объектов, то она уже определена. Стадион «Фишт» станет домашней ареной сочинской футбольной команды, в ледовом дворце «Большой» будет тренироваться хоккейная команда «Сочинские леопарды». А в Олимпийском парке уже вовсю идёт активная подготовительная работа к проведению этапа Гран-при «Формулы-1».

## Хороший выбор

Приложение «Дом» к газете «Коммерсантъ» [22.05.2014], изучая постолимпийское будущее Сочи, обратилось с вопросами к генеральному директору ГЛК «Роза Хутор» Сергею Бачину. «Наш проект находится в развитии, — рассказал гендиректор. — Во-первых, мы имеем возможность удвоить количество недвижимости за счёт территории на отметке 940 м над уровнем моря вблизи площадки «Роза Стадион». Этот участок снабжён инженерной и транспортной инфраструктурой и подготовлен к застройке. Так что это только вопрос времени. Мы будем расширять количество и качество услуг, востребованных в летний сезон и в межсезонье. К примеру, есть план создания детского оздоровительного лагеря. Что может быть лучше для ребёнка, чем отдых в горах, при этом с возможностью за полчаса добраться до пляжа?».

Издание заинтересовали и планы отельеров по продаже квартир в построенных к сочинской Олимпиаде апартаментов. «Да, мы планируем выставить на продажу апартаменты в «Роза Хутор», — подтвердил Бачин. — Пока могу только сказать, что ценовая вилка составит от \$ 7 до \$ 12 тыс. за квадратный метр. Это уровень бизнес-класса, при том что местоположение, безусловно, позволяет считать эту недвижимость элитной. Кроме того, есть и специальные предложения, например шале в горах, где, конечно, цена будет соответствовать премиальному уровню».

## Норильчанам можно позавидовать



В поселке Завидово Тверской области построен первый дом для норильчан, участвующих в соцпрограммах «Норильского никеля» «Наш дом» и «Мой дом». Строительство началось прошлым летом. Рядом строится и второй дом. Планируется, что к осени 2016 г. для работников ГМК будет построено 2 тыс. квартир.

## Красноярск превращается в региональный грузовой хаб

*Началось выполнение региональной программы доставки грузов на северные территории из красноярского аэропорта «Емельяново», тестирование которой продолжалось с марта. Одним из первых крупных грузов стало телеметрическое оборудование для Северо-Пайяхского месторождения, необходимое для бурения и строительства нефтегазовых скважин.*

Региональная программа доставки грузов на северные территории даёт возможность быстро и качественно доставить предприятиям Норильска и всего региона грузы, необходимые для эффективной производственной деятельности и обеспечения высокого уровня жизни. Суть новшества состоит в консолидации в «Емельяново» грузовых потоков для Норильского промышленного района, ранее разбросанных по разным маршрутам. Партнёрами УК «Интерпорт» в этом проекте выступили транспортные компании «ВСТ» и «КрасТрансСервис». Основной грузопоток «ВСТ» направляется в Красноярск из Москвы и Санкт-Петербурга. «КрасТрансСервис» агрегирует грузопотоки сибирских регионов. Использование воздушного судна ИЛ-62М грузоподъёмностью 40 тонн позволяет в рамках программы перевозить в Норильск крупногабаритные грузы. Одна из первых подобных посылок — для Северо-Пайяхского месторождения. Груз представляет собой 2 цилиндра со специальным оборудованием внутри, длиной 9,5 м каждый и общим весом более 2 тонн. «Интерпорт» разработал уникальную схему загрузки с помощью специальной оправы, которая помогла обеспечить технологические операции с учётом всех требований к безопасности перевозки.

В Норильске к приёму борта уже был готов партнёр «Интерпорта» — транспортная компания «ВСТ», которая оперативно обработала груз и выдала его получателю, после чего телеметрическое оборудование на спецтехнике отправилось по тундре к месту назначения. Это месторождение с запасами нефти по категориям C1+C2 в 59 млн тонн расположено вблизи устья реки Енисей.

### Кто получит подряд на модернизацию?

29 апреля завершился приём предложений потенциальных инвесторов, которые хотят развивать и строить аэропорт «Емельяново». Приняты заявки от пяти компаний. Изначально претендент на строительство пассажирского терминала был один — управляющая компания «Аэропорты регионов» (входит в ГК «Ренова», имеет солидный опыт в данной области). Грузовой терминал, который сегодня является одним из крупнейших в Сибири и на Дальнем Востоке, расположенный на территории в 23 тыс. кв. м, уже построен и успешно работает несколько лет. Им управляет компания «Интерпорт», которая была создана в феврале 2012 года для управления транспортно-логистическими активами «Интерроса» и группы компаний «Кратос». За это время в рамках государственно-частного партнёрства «Интерпорт» инвестировал в «Емельяново» более 1,3 млрд рублей. В мае 2013 года на III форуме «Развитие аэропортов в России и СНГ» грузовой терми-

нал аэропорта «Емельяново» был признан лучшим.

На определение инвестора для строительства пассажирского терминала краевые парламентарии решили провести конкурс. И теперь у компании «Аэропорты регионов» появились конкуренты. Это «Базэл Аэро» (совместное предприятие «Базового элемента», Сбербанка России и Changi Airports International), аэропортовая сеть «Новпорт» (принадлежит ГК AEON Corporation и инвестиционному холдингу Meridian Capital), а также ООО «Аэроинвест» и ЗАО «Кислородмонтаж».

Рабочей группе, созданной распоряжением регионального правительства, предстоит проанализировать поступившие материалы и определить наиболее выгодное для Красноярского края предложение, исходя не только из способности компании быстро и качественно провести реконструкцию здания аэропорта, но и дальнейшей перспективы управления им. Первое обсуждение проекта состоится на предстоящем заседании штаба по подготовке к Универсиаде-2019 — к этому событию мирового уровня аэропорт должен быть полностью модернизирован и отреставрирован.



© alexan-lebedev

### В Эвенкии праздник большой воды и долгожданных грузов

Эвенкия — край фантастической красоты, древней культуры и выносливых людей. Сейчас там праздник: в Нижнюю Тунгуску пришла большая вода, а значит, с материка привезут грузы на весь год вперёд. Обычно весенний паводок, который даёт возможность открыть навигацию, длится не больше трёх недель: с конца мая до середины июня. Задача для Енисейского речного пароходства непростая, ведь Нижняя Тунгуска — река для большегрузных судов непригодная. Поэтому очень важно не упустить ни одного ценного паводкового дня.

А в этом году пришлось к тому же очень спешить: паводок пришёл на две недели раньше обычного. Однако природа не застала речников врасплох. Флот Енисейского речного пароходства отправился на приток Нижняя Тунгуска сразу, как только навигация стала возможна. Более 30 судов: буксирные и сухогрузные теплоходы, танкеры, нефтеналивные и сухогрузные баржи-площадки доставили в Эвенкию долгожданные грузы для жителей посёлков Нидым, Тутончаны, Учамы и Тура.

Всего Енисейское пароходство перевезёт по Нижней Тунгуске порядка 30 тыс. тонн различных грузов — более 6 тыс. тонн сухогрузов и более 24 тыс. тонн топлива, в том числе сырой нефти, которую речникам необходимо вывезти с базы Славянка Куёмбинского месторождения и доставить до посёлка Тура.



© babyonline

*Российское правительство приняло решение увеличить количество производимых в России медикаментов: к 2020 г. как минимум половина лекарств будут отечественного производства.*

## «Петровакс Фарм» изгоняет пневмококк

По данным экспертов ВОЗ и Минздрава РФ, пневмококк занимает первое место у детей до 5 лет и среди пожилых людей старше 65 лет как причина смерти среди всех инфекций и 5-е место среди всех причин смерти. Эти бактерии ответственны за 70% случаев всех пневмонических заболеваний, за 25% острых средних отитов (воспаление среднего уха), за 5–15% бактериальных менингитов.

Спасительных вакцин для профилактики пневмококковой инфекции у детей до двух лет в России зарегистрировано три: «Синфлорикс» (производство GlaxoSmithKline), «Превенар» (ПКВ 7) и «Превенар 13» (ПКВ 13) производства Pfizer. Последняя в этом списке вакцина производится компанией Pfizer совместно с российским партнёром — «НПО Петровакс Фарм» — и считается наиболее совершенной.

Проект по производству в России конъюгированной 13 валентной вакцины против пневмококковой инфекции стартовал в марте 2011 г., когда «НПО Петровакс Фарм» и компания Pfizer заключили соглашение о начале сотрудничества. Об эффективности этого препарата говорят такие оценки: вакцинация ПКВ 13 позволит снизить до 13,8 случаи летальных исходов на 100 тыс. детей, подвергшихся вакцинации в соответствии с календарём, против 171,1 летальных исходов на 100 тыс. детей, не получивших прививку.

Иммунобиологический производственный комплекс российской фармацевтической компании «Петровакс Фарм» уже произвёл более 2,5 млн доз 13-валентной пневмококковой конъюгированной вакцины «Превенар 13», и её хватает для прививок детей. Хватит чудодейственной вакцины и впредь: до конца этого года будет выпущено свыше 5 млн доз. А в последующие годы планируется изготавливать до 12 млн доз ежегодно.

Как отметил генеральный директор «НПО Петровакс Фарм» Аркадий Некрасов, «выпуск конъюгированной 13-валентной вакцины против пневмококковой инфекции — один из наиболее сложных биотехнологических производственных процессов в мире, требующий соответствующего технического обеспечения и высокого уровня профессионализма персонала». По его словам, «НПО Петровакс Фарм» соответствует этим требованиям и является одним из первых российских предприятий, взявшихся за решение задачи такой категории сложности и меры ответственности. Гендиректор гарантирует: производственные мощности компании позволяют покрыть на 100% потребность государства в пневмококковой вакцине. Значит, жизни детей будут спасены.

## О безопасности прививок

Генеральный директор ГК «Ростехнологии» Сергей Чемезов и министр здравоохранения РФ Вероника Скворцова обратились к вице-премьеру Ольге Голодец с письмом, в котором изложен ряд предложений по поддержке отечественной иммунобиологической промышленности.

В послании говорится о необходимости разработать документ, наделяющий ГК «Ростехнологии» до 2017 г. правами единственного поставщика иммунобиологической продукции для профилактики инфекционных заболеваний, а также ограничить допуск иммунобиологических препаратов зарубежного производства на рынок госзакупок в случае наличия аналогичных российских продуктов и достаточных для них производственных мощностей на территории РФ.

Кроме того, в письме предлагается перенести на 1 января 2020 г. срок внедрения GMP на предприятиях, выпускающих иммунобиологическую продукцию и находящихся в федеральной собственности или собственности ГК «Ростехнологии».

Изучив инициативу, Ольга Голодец предписала пяти заинтересованным ведомствам: Минздраву, Минпромторгу, Минэкономразвитию, ФАС и Роспотребнадзору совместно с ГК «Ростехнологии» проработать эти вопросы и внести соответствующие предложения для утверждения в правительстве.

22 мая Вероника Скворцова объявила о создании в России национального иммунобиологического кластера, который позволит в течение 3–5 лет обеспечить полную самодостаточность РФ в производстве иммунобиологических препаратов.

## Вакцина вместо сувениров

Возможно, на решение Владимира Потанина приобрести НПО «Петровакс Фарм» в значительной мере повлияла благотворительная деятельность компании. На протяжении нескольких лет компания совместно с Pfizer реализует программу «Благотворительность вместо сувениров» и передаёт средства на различные благотворительные проекты, чтобы оказать помощь там, где это необходимо. Отправка 26000 доз пневмококковой вакцины для иммунизации детей и пожилых людей в регионах, пострадавших от наводнения, — один из таких проектов.



## Народ против «Волка с Уолл-стрит»

*Новосибирский областной суд поставил точку в бессмысленной и беспощадной тяжбе правоохранительных органов с компанией «Синема Парк» из-за показа фильма Мартина Скорсезе. Постановление суда Центрального района Новосибирска, назначившего владельцам кинотеатров по 800000 рублей штрафа, отменено. Производство по делу прекращено из-за отсутствия события административного правонарушения.*

Преследование «Волка с Уолл-стрит» началось с письма новосибирского кинозрителя в УФСКН. Он спросил сотрудников наркоконтроля о законности показа фильма, где герои разнузданно и с огоньком употребляют всевозможные вещества. Позже молодой человек признался, что всего лишь хотел проверить органы на адекватность. Однако машина была запущена. Правоохранители обратились к экспертам — сотрудникам наркодиспансера и Российской академии медицинских наук. Те признали ленту потенциально опасной. В дело вступили прокуратура и суд. В итоге пять юридических лиц — владельцев кинотеатров обязали выплатить по 800000 рублей штрафа. Владельцы киносетей обжаловали вердикт.

«Благодаря здравому смыслу и единой позиции всех участников рынка справедливость восторжествовала», — сказал генеральный директор «Синема Парка» Андрей Сафронюк.

### «Рамблер» как газетный киоск

Недавние изменения в законодательстве заставили крепко задуматься как представителей интернет-отрасли, так и сотрудников надзорных органов. Выполнить новые требования оказалось не так просто. Популярны блогеры, чья аудитория превышает 3000 пользователей в сутки, теперь должны регистрироваться в Роскомнадзоре. На них распространяются требования закона о СМИ. За нарушения предусмотрена ответственность, в том числе и уголовная.

Руководитель Роскомнадзора Александр Жаров встретился с представителями «Яндекса», Mail.ru Group, Rambler & Co и других интернет-компаний. Цель встречи состояла в том, чтобы понять, как именно будет определяться аудитория блога. У Роскомнадзора есть два варианта: разработка собственного счётчика или использование существующих систем веб-аналитики, таких как «Яндекс. Метрика» и Openstat.

Раньше при измерении посещаемости блогов можно было ориенти-

роваться на собственные счётчики самих площадок. Однако вскоре после принятия закона о блогерах LiveJournal и «Яндекс» закрыли эти рейтинги. Если у пользователя LiveJournal больше 2500 подписчиков, параметр «в друзьях» у него будет отображаться как 2500+. А «Яндекс» и вовсе избавился от рейтинга.

Тем временем подоспела новая инициатива — от депутата ЛДПР Андрея Лугового. Он предложил приравнять к СМИ агрегатор новостей. И мотивировал это тем, что «на страницах «Яндекса» публикуются материалы новостного и аналитического характера, в том числе материалы ведущих российских и зарубежных СМИ». Как отметил недавно приступивший к работе директор по внешним коммуникациям Rambler & Co Максим Алексеев, исходя из этой логики под определение СМИ можно подвести любой ресурс, цитирующий чужие новостные материалы, а также и газетный киоск, который «тоже распространяет информацию, причём массово».

### Журнал журнала будет ориентироваться на качество постов

Блог-платформа LiveJournal (ЖЖ) произвела масштабные обновления: разработала новый, более современный и стильный дизайн, а также обзавелась собственным журналом. Медиа-проект «Журнал ЖЖ» создан для того, чтобы размещать интересные посты, которые не вошли в «Топ ЖЖ».

«В «Живом Журнале» есть очень много пользователей, которые делают уникальный и качественный контент — будь то стихи, исследования, фотографии или что угодно — но у них нет гигантской аудитории. И «Журнал ЖЖ» будет площадкой для их продвижения... Ни цифра «социального капитала», ни количество друзей или комментариев к постам не влияют на появление записи в «Журнале ЖЖ». Главное — это качество постов», — цитирует «Лента.ру» заявление команды ЖЖ.

Новый медиапроект призван увеличить аудиторию блогеров, поскольку все просмотры в «Журнале ЖЖ» будут зачисляться в статистику автора поста, а комментарии к публикации появятся непосредственно в его блоге. Раньше существовал похожий раздел LJ Times, однако теперь он закрыт.

Аудитория LiveJournal постоянно растёт. Согласно последней статистике AT Internet (на март 2014 года), сервис насчитывал 55,8 млн уникальных посетителей в мире (на 8% больше, чем в прошлом году). 43,3 млн из них приходится на кириллический сегмент (на 18% больше показателя за март прошлого года).

### «Рамблер-Касса» внедряется в культуру городов

Агрегатор продажи электронных билетов увеличил количество интернет-площадок, на которых можно воспользоваться сервисом. На данный момент это такие популярные интернет-порталы, как «Афиша», «Яндекс» «Mail.Ru», «Кинопоиск» и «Киноафиша». Расширился и ассортимент.

С помощью «Рамблер-Кассы» можно купить билеты в театры, кино, на концерты более чем в 80 городах России, включая Москву и Санкт-Петербург. Кроме того, по словам PR-директора Rambler Софьи Ивановой, в ближайшее время сервис начнёт продавать электронные билеты в музеи и выставочные залы.



## От нейробиологии до лазерной инженерии

Экспертный совет Грантового конкурса для преподавателей магистратуры, который Благотворительный фонд В. Потанина проводит для преподавателей российских вузов в рамках Стипендиальной программы, определил 50 победителей, представляющих 38 вузов. Они получили право на гранты размером до 500 тыс. рублей. Победителям предстоит реализовать свои проекты в сроки до одного года. На конкурс поступило 697 заявок из всех 75 университетов, принимающих участие в программе. Больше половины проектов направлены на разработку новых магистерских курсов и программ в самых разных сферах — от нейробиологии и программирования до лазерной инженерии и психологии.

Победители примут участие в работе Школы фонда, которая пройдет с 30 июня по 4 июля в Подмоскowie. Там они доработают бюджеты своих заявок исходя из рекомендаций экспертного совета. Уже до 1 августа будут заключены договоры на получение грантов.



СТИПЕНДИАЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
ВЛАДИМИРА ПОТАНИНА



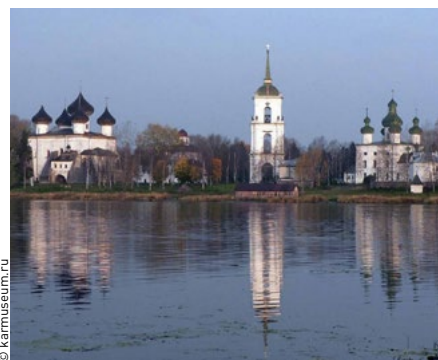
© Evgeni Korneev

## Путешествие в Каргополье

Фонд В. Потанина в рамках программы «Первая публикация» издал книгу «Каргопольское путешествие. Семь маршрутов по севернорусской земле с Каргопольским историко-архитектурным и художественным музеем». Через призму музейной коллекции авторы рассматривают феномен русского севера в целом. «Это творческий проект, родившийся из неожиданной и интересной задачи — показать не только экспонаты музея, но и среду, из которой они происходят, жизнь людей, которые их создавали, — рассказывает в предисловии шеф-редактор проекта Лилия Хафизова. — Для этого мы объединили усилия специалистов разных областей: искусствоведов, фольклористов, лингвистов, фотографов, историков из музеев и университетов разных городов — Москвы, Каргополя, Санкт-Петербурга, Архангельска, Петрозаводска».

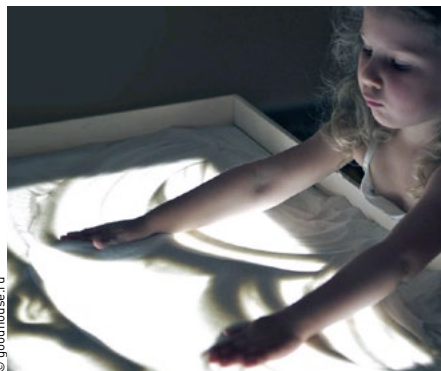
Каждую из семи глав предваряет рассказ московского исследователя Андрея Мороза, в течение двадцати лет изучавшего традиционную культуру Каргополья. Издание проиллюстрировано работами фотохудожника Сергея Мелихова.

«Поддержка инновационных творческих проектов в музейном деле, открытие для широкой публики редких и самобытных музейных коллекций — таковы приоритеты работы фонда в сфере культуры, — отметила Оксана Орачева, исполнительный директор фонда. — Издание, посвященное коллекции Каргопольского музея, безусловно, стало достойным пополнением серии книг «Первая публикация».



© kamuseum.ru

## Земля, песок и свежие идеи



© goodhouse.ru

*Шестнадцать ярких проектов вошли в список победителей XI грантового конкурса «Меняющийся музей в меняющемся мире». 7 июня их награждают в ЦВЗ «Манеж» на фестивале «Музейный гид», который пройдет 4–8 июня. Там же победители IX грантового конкурса покажут шесть проектов и расскажут, что они успели сделать за два года.*

В этом году на конкурс поступило 319 заявок со всей России. В финал вышли авторы 41 проекта из 25 регионов России, среди которых членам жюри было непросто выбрать 16 лучших. Именно между этими шестнадцатью проектами распределится общий грантовый фонд, который в 2013–2014 году составляет 20 млн рублей.

«В этом году конкурс приобрел некоторые новые черты — мы стремимся, чтобы наши программы отвечали меняющимся потребностям аудитории, — рассказывает Лариса Зелькова, генеральный директор Благотворительного фонда В. Потанина. — Мы отменили региональные квоты, которые действовали несколько сезонов подряд, в них больше нет необходимости. Благодаря образовательным семинарам, которые проводятся на стадии подготовки проектов, нам удалось сделать конкурс ближе к участникам, создать

условия для поддержки самых лучших, активных, готовых развиваться. В итоге мы получили множество интересных заявок из разных регионов страны. Кроме того, в отборе впервые смогли участвовать ведомственные музеи, открытые для широкой публики. Это обеспечило конкурсу приток свежих идей и ярких проектов — кстати, в числе победителей есть школьный музей».

Лауреаты конкурса самые разнообразные. Например, воронежский музей-заповедник «Дивногорье» и его экспозиция «Детство земли». Она займет площадь в 900 кв. м под открытым небом. Проект «Песок помнит солнце» Омского музея им. М. А. Врубеля сотрудница отдела музейной педагогики Ирина Прохорова разработала специально для учеников коррекционных школ. Создавая картины из песка, дети обогащают свою жизнь новыми формами общения.

## Незаурядный дворец «незаурядного русского»

Очередное издание «Музейного гида» Благотворительного фонда В. Потанина посвящено отделу Государственного Эрмитажа «Дворец Меншикова. Культура России первой трети XVIII века».

Постоянная экспозиция и временные выставки занимают 30 залов в здании Дворца Меншикова — памятника архитектуры первой трети XVIII века.

Дворец первого губернатора Санкт-Петербурга Александра Даниловича Меншикова был возведён на Васильевском острове в 1710—1720-х годах по проекту архитекторов Дж. М. Фонтана и Г. И. Шеделя. Это был главный столичный дом известного фаворита Петра Первого, в нём жила его семья. Стиль, роскошь и гостеприимство хозяина дворца позволяли царю в случае надобности использовать дворец Меншикова как «дом приёмов».

Вот как рассказал о нём генеральный директор Государственного Эрмитажа Михаил Пиотровский:



«Резиденция первого губернатора Петербурга — это знаковый памятник Петровской эпохи и удивительного дела — создания петербургского Парадиза. Дворец подобен книге об архитектурных модах XVIII века и стойкой любви к Голландии, выразившейся в знаменитых изразцовых комнатах. Став резиденцией Кадетского корпуса, дворец вошёл в историю русской культуры и военного образования. Перипетии его жизни в XX веке закончились передачей части здания Эрмитажу. Само создание такого филиала Эрмитажа было победой культуры.

За победой последовали дискуссии о реставрации, столь обычные для нашего города. Время показало правильность сделанного тогда выбора. Дворец Меншикова стал и образцом особого приёма музеефикации, сочетающего черты мемориального дома с концентрированным представлением эпохи. Он способствовал сохранению и развитию многих реставраторских умений. Сегодня он ещё и музыкальный зал, и место разнообразных российско-голландских встреч.



Дворец является памятником, подчёркнуто сохраняющим память о своём создателе и хозяине — Александре Даниловиче Меншикове. Это был человек с типичной биографией незаурядного русского. «Из грязи — в князи», да ещё и в князя Священной Римской империи. А потом — в члены Британской академии и Лондонского королевского общества. Он построил Петербург, какое-то время почти вершил судьбы России. Но, как это принято в России, был свергнут, репрессирован, ограблен и сослан. Имя Меншикова было серьёзно замазано русской исторической публицистикой, куда больше, чем он того заслуживал. Дворец и его экспозиция, работы сотрудников Эрмитажа помогли воссоздать реальный образ неординарного деятеля первой трети XVIII века. Меншиковский дворец — пример хорошей музейной работы. Он — неотъемлемая часть Эрмитажа, но имеет своё особенное лицо. Он — часть общей картины Петровской эпохи, но часть уникальная. История его реставрации и неспешного и деликатного создания экспозиций — учебник музейного творчества. В этой работе были удивительные открытия, такие как живописный плафон. Были и изящные музейные решения проблемы сохранения разных слоёв его археологической истории».



### МЕНЯЮЩИЙСЯ МУЗЕЙ В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ

— первый и самый крупный грантовый конкурс Благотворительного фонда В. Потанина по поддержке музеев России. В рамках конкурса музеи должны представить и защитить свою оригинальную концепцию, продемонстрировать, как именно их проект улучшит ситуацию в городе и регионе. За десять лет проведения конкурса на него подавали заявки более 4000 музеев. Грантовую поддержку получили 190 лучших проектов из 83 регионов России. Мы рассказываем о наиболее ярких музейных проектах конкурса.



## ИНТЕРРОС REVIEW

Ежемесячный информационно-аналитический бюллетень ЗАО «ХК «Интеррос». Распространяется в электронном виде [www.interros-review.ru](http://www.interros-review.ru)

**Главный редактор:** Антон Муравьев  
**Шеф-редактор:** Нина Рыжкина  
**Редактор интернет-версии:** Юлия Попова  
**Тексты:** Ксения Веретенникова (руководитель авторского коллектива)  
**Информационное обеспечение:** Анна Жидкова (руководитель информационной группы), Татьяна Грезнева, Мария Каталова, Антон Машкин, Евгений Трифонов  
**Макет и верстка:** Сергей Шамаков, Ольга Селиванова  
**Технический директор сайта:** Мария Вуколова

Благодарим за участие в создании бюллетеня управления по связям с общественностью ГК «Норильский никель», группы «ПроФЭстейт», компаний «Синема Парк», «Интерпорт», «Роза Хутор», Благотворительного фонда В. Потанина.