


**МЕТАЛЛУРГИЯ — СТР. 2**

## Ясный способ распределения прибыли

Все, что превышает на балансе «Норильского никеля» \$ 1 млрд, может быть выплачено в виде дивидендов.

**ДЕВЕЛОПМЕНТ — СТР. 5**

## Вышел, надел лыжи и поехал

«Роза Хутор» готовит трассы к горнолыжному сезону, открывает новые отели, на всякий случай копит снег и ждёт наплыва туристов.

**ЛОГИСТИКА — СТР. 6**

## Через «Емельяново» к звездам!

Телекоммуникационный космический аппарат «ЯМАЛ-401» благополучно доставлен из Красноярска на космодром «Байконур».

**ФАРМАЦЕВТИКА — СТР. 7**

## «Превенар-13» спасёт Россию от пневмококка

Pfizer вместе с «Петровакс Фарм» объективно первые кандидаты на благосклонность Минздрава. Цена вопроса — около трёх с половиной млрд рублей.

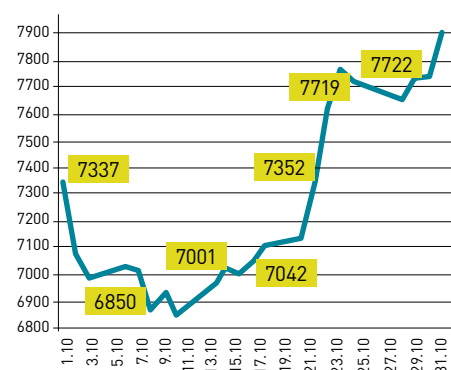
**БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ — СТР. 8**

## Грант за творчество и креатив

Благотворительный фонд В. Потанина пригласил на конкурс преподавателей магистратур 75 ведущих вузов России.

## «Норникель» глазами рынка

01.10—31.10 Московская биржа (руб.)



Источник: данные Московской биржи

## «Это будет идеальное решение»

29 октября в Ново-Огарёво президент России Владимир Путин принял президента «Интерроса», гендиректора «Норникеля» Владимира Потанина, который проинформировал главу государства о состоянии дел в компании, в частности о ходе реализации проекта по строительству Быстринского горно-обогатительного комбината.

**В. Потанин:** Компания работает устойчиво: все производственные планы и социальные обязательства выполняются. Акционеры приняли программу инвестиций, превышающую на ближайшие шесть лет \$ 12 млрд — почти 100 млрд рублей в год мы будем вкладывать, причём 100% вложений будет на территории нашей страны. Поэтому я думаю, что будет серьёзный мультиплицирующий эффект. Создаём дополнительные рабочие места...

Вы знаете, Владимир Владимирович, интересно получилось, что сегодняшняя ситуация на рынке, — этот встречный ветер — заставила нас задуматься о поиске новых рынков, новых партнёров.

**В. Путин:** Диверсификация нужна всегда.

**В. Потанин:** Безусловно. И, вы знаете, мы нашли эти новые рынки в Юго-Восточной Азии: у нас появляются там новые банки, которые готовы нас финансировать, партнёры, которые вместе с нами готовы вкладываться в новые разработки. Я должен сказать, что эти рынки были нами незаслуженно недооценены все эти годы.

**В. Путин:** У вас есть ещё перспективные медные месторождения? Это другой бизнес уже?

**В. Потанин:** Перспективные медные месторождения находятся в Забайкальском крае, и мы этот проект развиваем.

**В. Путин:** Вы сколько вложили уже в [железную] дорогу?

**В. Потанин:** Мы вложили, как и положено по соглашению о государственном-частном партнёрстве, 25% от стоимости инфраструктуры, это примерно 8 млрд рублей. И восемь миллиардов с небольшим уже вложили в само строительство ГОКа. У нас всё идёт по графику, и в 2017 году мы планируем его запустить. Там будет перерабатываться 3,5 млн тонн различных концентратов. Это будет очень существенное подспорье для бюджета края — порядка 9 млрд...

**В. Путин:** А с электроэнергетикой как?

**В. Потанин:** С электроэнергетикой там похуже, потому что у нас было соглашение в 2013 году с ФСК о том, что будет подключение именно в 2017 году. Но сейчас, в связи с сокращением инвестиционной программы, этих средств нет.

Но, Владимир Владимирович, мы с пониманием относимся к этой ситуации, и мы готовы найти решение, принять участие на каком-то этапе в финансировании, но нам важно, чтобы это было достроено и чтобы впоследствии эксплуатировалось: чтоб они потом забрали и эксплуатировали.

**В. Путин:** Нет, не просто эксплуатировали — они заберут, выкупят у вас постепенно.

**В. Потанин:** Да, это было бы идеальное решение.

**В. Путин:** Давайте так и сделаем.



[Подробнее здесь](#)

МЕТАЛЛУРГИЯ > ДЕВЕЛОПМЕНТ > ЛОГИСТИКА > ФАРМАЦЕВТИКА > БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ > МУЗЕЙНЫЙ ГИД >

## Владимир Потанин: Ясный способ распределения прибыли для инвесторов



*Экономические аналитики активно обсуждают большое интервью, которое генеральный директор «Норильского никеля» Владимир Потанин дал агентству Bloomberg (21.10.2014, Yu. Fedorinova «Potanin Says Norilsk to Pay Excess Cash to Shareholders»).*

«Мы считаем излишним, если объём ликвидности на балансе превышает \$ 1 млрд, — заявил Владимир Потанин. — Всё, что превышает этот уровень, может быть выплачено в виде дивидендов. Выплата промежуточных дивидендов должна быть одобрена на заседании Совета директоров 31 октября».

После сокращения оборотного капитала в течение последних двух лет и продажи зарубежных активов объём ликвидных средств «Норникеля» составил \$ 3,5 млрд, уточнил Потанин. При этом он отказался раскрыть размер дивидендов. Акции «Норникеля» на московских торгах выросли на 3,9%, отмечает агентство.

«Основываясь на информации менеджмента ГМК, мы думаем, что «Норникель» может выплатить порядка \$ 2,5 млрд в качестве промежуточных дивидендов, а общая сумма выплат за 2014 г. может достичь \$ 3,8 млрд», — подсчитал аналитик московского отделения Deutsche Bank AG Дж. Буженица.

По словам гендиректора, «Норникель» может распределить \$ 400 млн, полученных от продажи активов в Австралии и Африке в виде отдельных дивидендов. 18 октября «Русал», «Интеррос» и Millhouse Capital пришли к соглашению, что компания может отсрочить выплату \$ 1 млрд, полученного от продажи непрофильных и зарубежных активов, до 2018 г., напоминает агентство.

Компания постарается сделать выплаты сразу после продажи активов и не планирует держать ликвидные средства на своем балансе, сказал Владимир Потанин.

По данным Morgan Stanley, несмотря на то, что акции ГМК выросли за год почти на 36%, они торгуются на 20% ниже ценных бумаг других ведущих компаний горно-металлургического сектора. Рассмотрев вариант buy-back, «Норникель» решил, что выплата дивидендов будет лучшей опцией, поскольку компания недооценена. «Мы рассматривали возможность провести buy-back, чтобы поддержать нашу рыночную капитализацию, но решили, что дивиденды — это более ясный способ распределения прибыли для наших инвесторов, а для государства он более комфортный в плане налогов», — пояснил Владимир Потанин.

«Интеррос», «Русал» и Millhouse продлили соглашение об инвестиционной программе «Норникеля» до 2018 г. Инвесторы одобрили выплату \$ 12,5 млрд в течение шестилетнего периода, начиная с 2013 г. Изначально соглашение предусматривало срок в три года, что не совпадало с программой реструктуризации активов «Норникеля». «Объём ежегодных планируемых капитальных издержек к 2018 г. составит \$ 2 млрд, однако у руководства есть право отсрочить некоторые расходы на более поздний период», — рассказал Владимир Потанин.

«Норникель» не планирует сокращать долг после рефинансирования в I кв. Проценты по займам всё ещё остаются на низком уровне. Несмотря на то, что компания не ожидает в будущем каких-либо ограничений на доступ к международным денежным рынкам, «Норникель» ведёт переговоры о займах с азиатскими и китайскими банками.

**+** В русле новой стратегии компания продолжит избавляться от непрофильных активов — эти планы «Норникеля» также стали достоянием общественности. В середине следующего года, скорее всего, ГМК выставит на продажу свою авиакомпанию. Также планируется продажа бывшего московского офиса в центре города, но это случится, как только восстановится столичный рынок недвижимости. Частично будет продана и доля «Норникеля» в сфере энергетики.

[Подробнее здесь](#)

## Дивиденды любят счёт

Совет директоров ГМК «Норильский никель» принял решение о проведении внеочередного общего собрания акционеров (ВОСА) компании 11 декабря 2014 года.

Совет директоров рекомендует ВОСА утвердить дивиденды по результатам девяти месяцев 2014 финансового года в размере 762,34 рублей (около \$ 17,6 по курсу ЦБ РФ на 31.10.2014) на одну обыкновенную акцию, в том числе за счёт нераспределённой прибыли прошлых лет. Общий размер денежных средств, которые планируется направить на дивиденды, составит около \$ 2,78 млрд, включая около \$ 1,5 млрд в форме специального дивиденда, который будет финансироваться прежде всего средствами, полученными за счёт продажи непрофильных активов и сокращения рабочего капитала.

Также Совет директоров предлагает установить 11 ноября 2014 года датой составления списка лиц, имеющих право на участие в ВОСА и 22 декабря — датой, к которой определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.



© tatinickel.co

## Совет директоров одобрил продажу активов в Африке

Совет директоров «Норильского никеля» на заседании 10 октября единогласно одобрил реализацию активов в Африке — Tati Nickel Mining Company и Norilsk Nickel Africa.

Покупатель — ботсванская BCL Limited, которая перерабатывает концентрат Tati Nickel по толлинговому соглашению (затем полупродукт идет на предприятия «Норникеля» в России и Финляндии). Сумма сделки составит \$ 300—350 млн.

«Норникель» уже продал большую часть активов в Австралии, но суммы сделок с учётом переходящих покупателей обязательств не превышали \$ 100 млн в каждом случае.

С продажей активов в Ботсване и ЮАР развеялись вызванные снижением цен на металлы опасения инвесторов по поводу возможности ГМК поддерживать уровень дивидендных выплат.





© Leonid Shwarts

## Таймырский газ? Надо брать!

*«Норникель» изучает возможность стабилизации или переработки газового конденсата вблизи мест его добычи. Конкретно — на Таймыре. Начат приём заявок от специализированных организаций на конкурс по предпроектным работам для будущего завода.*

Основная цель проекта — увеличение надёжности обеспечения нефтепродуктами и повышение прибыльности за счёт получения дохода от дополнительных технологий по переработке газового конденсата. ТЭО должно включать оценку двух вариантов: варианта стабилизации газового конденсата и варианта переработки газового конденсата в товарные нефтепродукты, то есть исключительно для себя и, возможно, для продажи.

Сейчас компания использует 3 млрд куб. м газа в год при потенциале добычи Пеляткинского месторождения в 10–12 млрд куб. м газа, что почти в 4 раза больше потребностей ГМК. Всего же «Норильский никель» разрабатывает в регионе четыре месторождения: Пеляткинское, Северо-Соленинское, Южно-Соленинское и Мессояхское.

«Запасов много, это рентабельное, хорошее месторождение, — говорит исполнительный директор — первый замгендиректора «Норникеля» Павел Федоров. — Небольшой завод, например, на 160 тыс. т по переработке газового конденсата полностью закроет потребности компании в арктическом дизеле. Газоконденсат сейчас отправляется на экспорт с большой логистической составляющей. Обратно мы везём арктический дизель и бензин по высокой стоимости».

Строительство газоконденсатного завода ранее не упоминалось среди составляющих сарех «Норникеля» на 2014–2016 гг., основные статьи которого приходятся на инвестиции в металлургические предприятия Норильского промышленного района. Ежегодный лимит «Норникеля» по сарех — \$ 2 млрд. В этом году «Норникель» сократил прогноз по капитальным вложениям до \$ 1,7 млрд за счёт ослабления рубля и улучшения условий расчётов с поставщиками.

Но планы всегда можно подкорректировать, если игра стоит свеч. «Для нас это не до конца профильный проект, проект коммерческий. Поэтому будем рассматривать разные варианты, в том числе с различными возможными партнёрами. Принимать решение будем по итогам подготовки ТЭО», — говорит Павел Федоров. По первоначальным прикидкам, бюджет строительства ГКПЗ «несущественно» превышает \$ 100 млн, хотя «сейчас всё на ранней стадии, поэтому говорить о конкретных цифрах и инвесторах преждевременно».

Тем не менее, компания считает логичным привлечение профильного инвестора и ведёт соответствующие переговоры с ключевыми игроками, включая «Роснефть». «Мы понимаем, что с точки зрения индустриальной логики здесь национальная нефтяная компания будет очень логичным партнёром. Но мы переговоры продолжаем, у нас сейчас нет завершённой сделки. Мы в хорошем конструктивном диалоге», — уточнил Федоров.

## Модернизация Кольской ГМК идёт по плану

Кольская ГМК вложит в модернизацию подъёмных машин на руднике «Северный» 750 млн руб. Планируется заменить физически и морально устаревшие электроприводы и системы управления шахтных подъёмных машин. Будут также установлены современные преобразователи частоты вращения, распределительные устройства, системы контуров безопасности, управления, контроля и регулятора движения на базе мультипроцессорной системы управления.

Планируется смонтировать комплекс средств для передачи видеoinформации. В результате модернизации возрастёт надёжность работы машин и сократится время простоя при поиске неисправностей за счёт современной системы диагностирования. Завершение проекта запланировано на январь 2015 г.

## Две победы в конкурсе годовых отчётов



«Норникель» победил в двух номинациях XI открытого конкурса годовых отчётов. Конкурс, в котором участвовали более 80 компаний, проводит

администрация Красноярского края. Годовой отчёт ГМК «Норильский никель» получил награды в двух номинациях: I место в номинации «Лучший годовой отчёт отрасли «Промышленность» и III место в номинации «Лучший уровень раскрытия информации в годовом отчёте» по итогам 2013 г.

Как отметил замгенерального директора ГМК «Норильский никель» по взаимодействию с органами власти и инвестсообществом Андрей Бугров, для компании важно участие в этом конкурсе и тем более победа в нём. «Годовой отчёт — один из главных инструментов коммуникации компании с инвесторами, прямое свидетельство её открытости и применения лучших стандартов раскрытия информации. В прошлом году «Норникель» представил инвестсообществу стратегию развития компании, и огромная работа, которая была проделана, конечно, и стала основой годового отчёта за 2013 г.», — сказал Андрей Бугров журналистам.

## Персонал — не ресурс, а капитал

В октябре в рамках стратегии развития «Норильского никеля» и совершенствования корпоративного управления стартовали две программы, ориентированные на человеческий капитал.

Совет директоров ГМК начал с себя, приняв к исполнению Кодекс корпоративного поведения и деловой этики членов Совета директоров. Этот документ направлен на укрепление высоких стандартов деловой этики и призван обращать внимание каждого члена СД на возможные этические риски и конфликты интересов. «Комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям проделал большую и очень важную работу, итогом которой стал утверждённый Кодекс. Этот документ разработан с учётом лучших мировых практик, и я надеюсь, что он позволит сделать более прозрачной и профессиональной работу Совета директоров», — отметил председатель Совета директоров «Норникеля» Гарет Пенни. Кодекс определяет стандарты и принципы поведения, которым должны следовать все члены СД.

Одновременно в Норильске компания презентовала Программу развития человеческого капитала под лозунгом «Персонал — не ресурс, а капитал». О приоритетах программы замгендиректора по социальной политике и связям с общественностью Лариса Зелькова говорит так: «Базовый набор возможностей, которые есть для каждого работника, остаётся очень высоким, и здесь компания намерена сохранять и развивать свои — одни из лучших в России — социальные стандарты».

## «Мы не будем ходить и жаловаться»

Правительство готовится ввести экспортные пошлины на соединения металлов платиновой группы. Сейчас ставка по ним нулевая, однако, в случае принятия положительного решения, может вырасти до 6,5%.

Это временная мера: уже в январе 2016 г. по условиям вступления России в ВТО пошлин на продажу платины быть не должно. Тем не менее, даже за год «Норникель» понесёт существенные убытки. В минувшем году на продаже палладия и платины ГМК заработал почти \$3 млрд. Уплата пошлин обошлась бы в \$200 млн.

«Лучше бы не ухудшать условия хозяйствования в целом по российским предприятиям, поскольку внешние условия неблагоприятные. Но что касается «Норильского никеля», мы понимаем, что бюджет ищет дополнительные доходы. У нас государство социально ориентированное, и поэтому сокращать расходы в этой ситуации гораздо сложнее, чем искать новые доходы», — сказал «Газете.Ru» гендиректор «Норникеля» Владимир Потанин. — Я философски к этому отношусь, тем более что у «Норильского никеля» хорошее финансовое положение, и мы обеспечиваем для инвесторов высокую дивидендную доходность. В этой ситуации мы не будем ходить и жаловаться по поводу пошлин. Все равно все наши планы будут реализованы в полном объёме», — пообещал он.

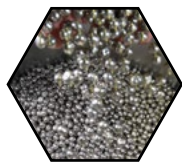
В прессе появилась информация, что компенсацией за временные убытки для компаний-экспортёров станет доступ ко второму в мире по величине месторождению платиновой руды, которое находится в Зимбабве.

## Принуждение к договору

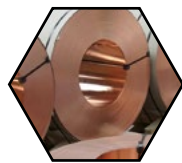
Арбитражный суд Красноярского края удовлетворил заявление ГМК «Норильский никель» о признании недействительным распоряжения об отказе в заключении договора корректировки платы за негативное воздействие на окружающую среду. Суд обязал Министерство природных ресурсов и экологии Красноярского края устранить допущенные нарушения прав и законных интересов истца, заключив договор в соответствии с действующим законодательством.

### Группа «Норильский никель»

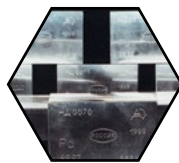
#### Предварительные итоги производственной деятельности за III квартал и 9 месяцев 2014 года



**Никель**  
тыс. тонн



**Медь**  
тыс. тонн



**Палладий**  
тыс. тройских унций



**Платина**  
тыс. тройских унций

#### III квартал 2014 года

**71,1** ↑ +16,9%

**89,2** ↓ -4,8%

**769** ↑ +5,5%

**184** ↑ +4,1%

#### 9 месяцев 2014 года

**199,8** ↓ -5,6%

**273,3** ↓ -1,7%

**2108** ↑ +2,9%

**511** ↑ +1,6%

Рост производства в III квартале связан с окончанием ремонтных работ в Заполярном филиале и ростом поставок стороннего сырья на Norilsk Nickel Harjavalta. Снижение производства за 9 месяцев обусловлено проведением планового капремонта на НМЗ, уменьшением объёмов низкорентабельных толлинговых операций на КГМК и снижением поставок сырья на Norilsk Nickel Harjavalta.

Снижение обусловлено началом планового капремонта на Медном заводе в III квартале и снижением продаж третьим лицам медного кека Norilsk Nickel Harjavalta в соответствии с заключёнными контрактами.

Увеличение выпуска МПГ связано, в основном, с выработкой накопившегося незавершённого производства в России и увеличением содержания платиноидов в перерабатываемом сырье.

#### Российские подразделения. Заполярный филиал и Кольская ГМК

#### III квартал 2014 года

**57,2** ↑ +4,5%

**86,2** ↓ -4,6%

**745** ↑ +5,2%

**177** ↑ +5,9%

#### 9 месяцев 2014 года

**167,6** ↓ -1,7%

**265,6** ↓ -1,2%

**2051** ↑ +3,6%

**490** ↑ +1,3%

III квартал 2014 года дан в сравнении со II кварталом 2014 года  
9 месяцев 2014 года даны в сравнении с аналогичным периодом 2013 года





## Вышел, надел лыжи и поехал

*«Роза Хутор» готовит трассы и инфраструктуру к первому полноценному горнолыжному сезону. Он покажет, как функционирует курорт в обычном режиме, после трёх сезонов тестовых соревнований и одного сезона Олимпийских игр-2014.*

Подготовку к высокому сезону ведут все горнолыжные курорты Сочи. Ищут свою нишу, создают особые предложения для туристов. «Роза Хутор» решила уделить большое внимание так называемым «зелёным» — лёгким — трассам, кататься на которых под силу даже неопытным лыжникам. «Мы переформатировали существующую систему оснежения, добавили снеговые пушки в определённых местах, так что снега на трассах будет достаточно. Это сделает ещё более комфортным катание для тех гостей, кто только начинает знакомство с горными лыжами или сноубордом», — рассказывает гендиректор ГЛК «Роза Хутор» Сергей Бачин.

В этом сезоне откроют двери туристам два новых отеля — «Rosa Ski Inn» и «Rider's lodge». Они расположены на территории горной олимпийской деревни на высоте 1170 м над уровнем моря. Гости смогут начинать катание на лыжах и сноубордах буквально от дверей отеля. Очень удобно: вышел на улицу, надел лыжи, сел на подъёмник и поехал. Для горнолыжников это примерно то же самое, как персональный выход к морю для поклонников пляжного отдыха. Обе гостиницы могут одновременно вместить более 1000 человек. Администрация курорта постаралась учесть все варианты размещения: тут есть и стандартные номера на двоих, на троих, трёхкомнатные апартаменты, а также съюты на шестерых.

В ста метрах от канатной дороги будет работать комплекс из 12 шале. В одном шале могут разместиться от 10 до 15 человек: например, большая семья, или группа из двух-трёх семей, или просто большая компания.

Компания РЖД также внесла свою лепту в подготовку к зимнему сезону: на сочинской железной дороге остановку «Красная Поляна» переименовали в «Роза Хутор». Решение было принято с учётом использования станции в постолимпийский период. Ведь большинство приезжающих сюда — туристы, посетители курорта, а между названием «Роза Хутор» и наименованием горно-климатического комплекса закрепились прочная ассоциативная связь.

## Лето не закончится до конца ноября

«Роза Хутор» с начала года приняла 512 тыс. гостей, 380 тыс. из которых пришлось на постолимпийский летний сезон. Это ли не успех? А ведь скептики утверждали, что летом мощная инфраструктура будет пустовать. Тем не менее, туристы даже вставали в очереди к подъёмникам — в горы поднимались в среднем около 3 тыс. человек в день. Они посещали «Панда парк» с его

верёвочными дорожками и троллеями, катались на лошадях, гуляли по живописным склонам.

Летний сезон на «Розе Хутор» был настолько успешным, что администрация курорта решила официально продлить его до конца ноября. Всё это время по многочисленным просьбам отдыхающих будут продолжать работу канатные дороги «Олимпия», «Заповедный лес» и «Кавказский экспресс». Туристы смогут насладиться красивейшими осенними пейзажами.

## Лонгборд вам в руки

В ноябре «Роза Хутор» примет первые соревнования по одному из самых новых видов спорта — скоростному спуску на лонгборде. Это разновидность скейтборда, только быстрее и устойчивей. Скоростной спуск на нём — весьма зрелищное соревнование: на трассе со множеством крутых поворотов спортсмены набирают скорость до 90 км/ч.

На «Розе Хутор» лонгбордисты будут состязаться на двухкилометровой трассе, проложенной по самой высокогорной автомобильной дороге России — «Дороге семи мостов», соединяющей ключевые олимпийские объекты: санно-бобслейный комплекс, горную олимпийскую деревню, экстрим-парк «Роза Хутор» и станцию «Роза Стадион».

## Слёт безопасности

В конце октября на «Роза Хутор» прошло ежегодное совещание руководителей подразделений безопасности группы «Норильский никель». Они собрались, чтобы выработать пути решения конкретных задач в условиях реализации новой стратегии компании. Глава дирекции корпоративной безопасности ГМК Владислав Гасумянов в своем докладе отметил, что в нынешнее время особую актуальность приобретают аналитическая работа, экспертная оценка, выработка прогнозов. В работе совещания приняли участие представители администрации Краснодарского края и г. Сочи, руководства МИД, МВД, ФСБ, ФСКН и ФТС.

## А в марте — фристайл



© colimbo.org/media

Спортсмены со всего мира соберутся на «Розе Хутор» в марте на международный старт фристайлистов. «Сейчас ещё находится в стадии уточнения дата открытых игр по слоупстайлу и хаф-пайпу. Это будут даже больше не соревнования, а международный праздник фристайла», — пояснил руководитель пресс-службы Федерации фристайла России Михаил Вержба.



© I-LINE

## Через «Емельяново» к звёздам!

27 октября из аэропорта «Емельяново» отправлен на космодром «Байконур» космический аппарат «ЯМАЛ-401».

Телекоммуникационный космический аппарат «ЯМАЛ-401», созданный ОАО «Информационные спутниковые системы» имени академика М. Ф. Решетнёва, был отправлен на одном из самых крупных серийных транспортных самолётов в мире — АН-124-100 (Руслан) авиакомпании «Волга-Днепр». Самолёт предназначен для перевозки крупногабаритных тяжеловесных грузов. После разгрузки спутника контейнер, в котором его доставили, вернулся в аэропорт «Емельяново» тем же самолетом.

Нестандартная загрузка и выгрузка контейнера размером 4x4x14 м и весом 14 т потребовали высочайшего уровня точности при проведении работ. Опыт компании «Интерпорт» по обработке особых и нестандартных грузов и обслуживанию грузовых воздушных судов самого тяжелого класса, а также наличие сертификатов международной ассоциации воздушного транспорта ИАТА, позволяют соблюдать высокие стандарты безопасности и качества, принятые в крупнейших аэропортах мира.

На космодроме «Байконур» специалисты проведут с космическим аппаратом подготовительные работы по предстоящему запуску, который будет осуществлен с помощью ракеты-носителя «Протон-М» и разгонного блока «Бриз-М» в декабре 2014 года.

Новый спутник орбитальной группировки «Газпром космические системы» предназначен для ретрансляции сигналов связи и телевидения на территории Европы и Азии в непрерывном режиме.

Согласно контракту с оператором спутниковой связи ОАО «Газпром космические системы» в этом проекте компания «Информационные спутниковые системы» им. академика М. Ф. Решетнёва отвечает за головную разработку, интеграцию, испытания космического аппарата и наземный комплекс управления.

Спутник «Ямал-401» является космическим аппаратом большой размерности. Это третий космический аппарат, созданный на базе унифицированной платформы тяжёлого класса «Экспресс-2000». Масса спутника составляет 2976 кг; мощность, выделяемая на полезную нагрузку, — 11 кВт. Срок активного существования спутника — 15 лет.

## Архангельский морской торговый порт подешевел

Росимущество намерено в конце ноября 2014 г. провести аукцион по продаже 20% акций ОАО «Архангельский морской торговый порт». Начальная цена пакета составляет 92,4 млн руб., шаг

аукциона — 1 млн руб. В сентябре прошлого года Росимущество уже пыталось реализовать пакет на торгах, однако ни одной заявки на аукцион не поступило. Тогда начальная цена пакета акций АМТП была определена в размере 107 млн руб., шаг аукциона — 2 млн руб.

## ЕРП завершило навигацию на Ангаре

Весь флот Енисейского речного пароходства с Ангары уже выведен. Пришло время подвести итоги. В навигацию 2014 года ЕРП перевезло по Ангаре более 443 тыс. т грузов: в основном это уголь и нефть, имеющие для Приангарского и Среднеенисейского регионов стратегическое значение.

Для компании «Полюс» пароходство перевезло с Кокуйского месторождения 411,5 тыс. т угля.

Для жилищно-коммунальных хозяйств Мотыгинского района по государственной программе северного завоза пароходство доставило 15 тыс. т угля и 13,3 тыс. т нефтеналива. Кроме этого, 1,2 тыс. т угля завезено в посёлок Стрелка и 2 тыс. т — для Новоангарского комбината.

Важно отметить, что навигация на Ангаре проходила без сбоев, энергетики обеспечивали достаточные для судоходства уровни воды.

## Открыт памятник капитану



В Красноярске на Аллее славы Бадалыкского кладбища открыт памятник капитану, единственному в Енисейском бассейне Герою Социалистического труда, Ивану Тимофеевичу Марусеву.

В митинге, посвящённом этому событию, приняли участие руководители, работники предприятий и организаций речного флота, представители властных и общественных структур, ветераны, родные и близкие капитана.

Более 47 лет жизни отдал Иван Тимофеевич службе Енисейскому пароходству и среди местных жителей, властей района был известным и уважаемым человеком.

В ближайшее время планируется провести торжественное открытие мемориальной доски на доме героя.



## «Превенар-13» спасёт Россию от пневмококка

Министерство здравоохранения РФ потратит около 3,47 млрд руб. на закупку вакцины для профилактики пневмококковой инфекции.



Тендер с такой максимальной стоимостью размещён на официальном портале госзакупок [zakupki.gov.ru](http://zakupki.gov.ru).

Согласно условиям тендера производитель должен поставить министерству 2 млн 895 тыс. доз вакцины. Такие объёмы стали необходимы из-за того, что с 2014 года вакцинация против пневмококковой инфекции внесена в Национальный календарь прививок, что сделало её бесплатной и рекомендованной всем детям в возрасте до двух лет.

Из бюджета на закупку препарата выделено 4,08 млрд руб., хотя в условиях тендера указана меньшая сумма.

Вакцина должна покрывать 13 серотипов — это типы возбудителей инфекции. В России зарегистрированы четыре вакцины такого рода, но выпускаются только три. Одна из них не подходит для детей от двух месяцев. Остаются две: «Превенар-13» производства Pfizer и «Синфлорикс» производства GlaxoSmithKline (GSK). Но 13 серотипов покрывает только вакцина Pfizer, а вакцина GSK — 10. Причём, согласно проведённым исследованиям, эти три отсутствующих серотипа — 3, 6А и 19А — по частоте вызываемых ими заболеваний, в России составляют до 1/5 от всех инфекций пневмококковой природы. Именно поэтому вакцина «Превенар-13» была выбрана на проведённом Минздравом РФ совещании как наиболее эффективная в российских условиях.

«Как разработчик 13-валентной пневмококковой вакцины Pfizer работает совместно с локальным производителем вакцины НПО «Петровакс Фарм», — отмечает представитель Pfizer в России Татьяна Смирнова. «Петровакс Фарм» подтвердил готовность к поставке пневмококковой вакцины в достаточном количестве и в указанные сроки.

### «Петровакс Фарм» завершил поставки вакцин против гриппа

Для иммунизации детей и беременных женщин от гриппа в рамках Национального календаря профилактических прививок в эпидемиологическом сезоне 2014—2015 гг. «Петровакс Фарм» отправил в регионы более 13,5 млн доз вакцины «Гриппол® плюс».

Поставки вакцины «Петровакс» начал в июле в целях ранней профилактики гриппа. В конце октября вакцина в полном объёме доставлена во все регионы страны. Благодаря разработкам препаратов нового поколения с 2014 года вакцинация против гриппа показана также беременным женщинам, ли-



цам, подлежащим призыву на военную службу, и людям с хроническими заболеваниями. Благодаря этим изменениям ожидается, что защиту от гриппа получают около 30% населения — это один из самых высоких уровней охвата противогриппозной вакцинацией в мире.

### Фильм «Привитые: любовь, страх и вакцины» — смотреть и вакцинироваться обязательно!

Ежегодно в Москве проходит Фестиваль актуального научного кино 360°, организованный Политехническим музеем. В этом году партнёрами фестиваля стали компании «Интеррос» и «Петровакс Фарм», которые поддержали спецпоказ фильма «Привитые: любовь, страх и вакцины».

Режиссер Соня Пембертон (Австралия) поднимает вопрос о том, почему снова возвращаются те заболевания, от которых человечество, казалось бы, уже избавилось много лет назад. Где кроется настоящая опасность: в вакцинации или отказе от прививок?

После просмотра фильма желающие смогли задать вопросы ведущим экспертам в области вакцинопрофилактики. Зрителями спецпоказа и дискуссии стали журналисты, студенты и преподаватели медицинских и педагогических вузов.

«Петровакс Фарм» более четверти века занимается научными разработками и более 15 лет производит инновационные иммунобиологические лекарственные средства и вакцины. Имея такой внушительный опыт, сотрудники «Петровакса» понимают всю необходимость вакцинации. Поэтому профессионально рассказывать о важности иммунопрофилактики, нести эти знания людям, популяризируя научный подход в вопросах собственного здоровья, — по сути, миссия компании.

«Интеррос» также неслучайно стал партнёром фестиваля. «Фармацевтическая индустрия является одним стратегически значимых направлений государственной политики нашей страны, что отражено в федеральной целевой программе «Фарма 2020», призванной стимулировать развитие отечественного производства, — отметил в ходе обсуждения фильма исполнительный директор «Интерроса» Михаил Цыферов. — Более 5 лет назад нашей компанией было выработано принципиальное решение инвестировать в фармацевтическую промышленность. Мы выбрали компанию «Петровакс Фарм» как одного из лидеров отечественной фарминдустрии. Мы уверены, что вместе будем активно развиваться в области разработки и производства инновационных иммунобиологических препаратов и вакцин».

## Грант за творчество и креатив

Благотворительный фонд В. Потанина объявил об открытии очередного ежегодного конкурса для преподавателей магистратур 75 ведущих вузов России.



Грантовый конкурс является частью масштабного и долговременного проекта фонда в сфере высшего образования — Стипендиальной программы Владимира Потанина. Конкурс рассчитан на широкое участие преподавателей из лучших вузов страны, которые готовы представить интересные, инновационные творческие проекты, способные изменить образ магистратуры.

Грантополучателями фонда станут не более 50 человек. Размер гранта — 500 тыс. руб. Как всегда, преподаватели — победители конкурса примут участие в традиционной Школе фонда, где преподаватели совместно со студентами смогут создать команды единомышленников для реализации социально значимых проектов.

Символично, что приём заявок начался 1 октября, в Европейский день фондов, подчеркивая тем самым роль частных благотворительных организаций в развитии образовательной среды, отметила исполнительный директор фонда Оксана Орачева. «Мы надеемся получить интересные, инновационные творческие проекты, — уточнила она, — проекты, которые способны изменить образ магистратуры, создать новые возможности для личностного и профессионального роста преподавателей, сделать высшее образование более современным и качественным».

## Открытость и доступность — тоже музейные сокровища

Благотворительный фонд В. Потанина представил новую стратегию программы поддержки музеев.

За 15 лет существования программы «Меняющийся музей в меняющемся мире» фонду удалось создать партнёрскую сеть российских музеев, обучив более 500 профессионалов музейного дела и поддержав более 200 музейных проектов в 49 регионах России. «Важно отметить, что в 90% случаев реализация проектов, поддержанных фондом Потанина, позволила музеям увеличить количество своих посетителей», — подчеркивает генеральный директор Благотворительного фонда В. Потанина Лариса Зелькова. В 2014 г. участниками программы стали Государственный Эрмитаж, Политехнический музей и Кунсткамера.

С этого года музейная стратегия фонда будет скорректирована. Приоритетами станут нацеленность музеев на их доступность и открытость, поддержка музеев как современных центров просвещения, повышение престижа профессии и самих музеев. В рамках партнёрской программы фонд

планирует распределять 23 млн руб. в год. В традиционной программе «Меняющийся музей в меняющемся мире», которая стартует в ноябре, появятся новые номинации, впервые будут сформированы региональные экспертные советы. В рамках этого направления планируется распределять 25 млн руб. в год.

С помощью путеводителей «Музейный гид» фонд рассчитывает и впредь способствовать продвижению музеев, способных своими проектами удивить и заинтересовать самую широкую аудиторию. На эту программу фонд выделено 7 млн руб. в год.

Международная программа сотрудничества «Музейный десант» позволит музейщикам освоить лучший российский и зарубежный опыт коллег, чему послужат стажировки в России и за рубежом. Грантовый фонд «Музейного десанта» составляет 20 млн руб. в год.

«Наша новая стратегия в целом рассчитана на расширение границ музея, музейного пространства, на вовлечение в эту орбиту новых экспертов, сторонников и волонтеров, на усиление роли музея в жизни общества», — говорит исполнительный директор фонда Оксана Орачева.

## Форум доноров — о ценностях, мотивах и горизонтах

«Норильский никель» участвует в XII ежегодной конференции Форума доноров. Это ведущая экспертная площадка, где обсуждаются наиболее важные события, происходящие в стране и мире в сфере благотворительности. Ключевая тема дискуссии — «Ценности и мотивы современной благотворительности: горизонты развития».

В ходе конференции фотография «Норникеля» стала победителем конкурса «ОБЪЕКТИВная благотворительность».

## «ОБЪЕКТИВная благотворительность»



Выставка работ этого конкурса фотографии прошла в парке Сокольники. Её цель — привлечь людей к филантропии, показать им, сколько положительных эмоций может подарить эта благородная деятельность. Особенность выставки: каждое произведение сопровождается реальной историей из жизни благотворительной организации.

Такая история есть и у фотографии-победительницы «Шагаем в музей» (автор — Анастасия Замятina). Её рассказала Надежда Максимова, директор программ Благотворительного фонда В. Потанина:

«На фестивале «Музейный гид», который проходил в этом году в рамках Интермузея, наша зона была размещена в конце длинного прохода в Большом Манеже. В её центре мы сделали проекцию с фотографиями участников всех музейных программ Фонда. Это более 200 человек. Поскольку наш логотип состоит из кружочков, то лица людей тоже были изображены в кружочках. Однажды в Манеж с родителями пришел малыш и долго как заворуженный, даже не шевелясь, смотрел на эти лица. А когда кружочки стали складываться в логотип, ребенок понял, что надо действовать, и пошел их потрогать. В этот момент и была сделана фотография».



## Начальственный семестр в РМОУ

*В этом семестре к основному контингенту Российского международного олимпийского университета присоединилось спортивное руководство.*

С дипломами о повышении квалификации по специальности «Спортивный менеджмент» вернулись на свои рабочие места руководители спортивных учреждений Красноярского края. Курсы были ориентированы на спортсменов, завершивших выступления в большом спорте, но продолжающих свою деятельность в сфере физической культуры, на директоров, тренеров, специалистов центров спортивной подготовки, школ, спортивных федераций.

В роли преподавателей выступили руководители министерства спорта России, ОКР, признанные российские и зарубежные эксперты-практики. Всё было организовано по высшему разряду: наряду с лекциями, новые «студенты» разбирали конкретные задачи и находили правильные решения, а также делились собственным опытом. Практическая часть занятий проходила на олимпийских объектах в Прибрежном и Горном кластерах Сочи. Затем состоялась защита проектов.

«Совместно с РМОУ мы сможем внедрить лучшие мировые образовательные и исследовательские методики в обучающие программы в сфере управления и эксплуатации курортов, спортивных сооружений и объектов инфраструктуры. Таким образом, сотрудничество будет направлено на подготовку будущих специалистов, совершенствование профессиональных компетенций сотрудников компании — это говорит о ступо практической ориентированности нашей работы с РМОУ», — отметил гендиректор компании «Курорты Северного Кавказа» Сергей Верещагин.

Особенно полезно спортивным менеджерам познакомиться с опытом организации международных соревнований в преддверии Универсиады-2019.

### Соприкосновение дипломатии и спорта

РМОУ и МГИМО запускают совместную образовательную программу дополнительного профессионального образования «Стратегический менеджмент в спорте». Программа ориентирована на специалистов с высшим образованием, заинтересованных в повышении профессионального уровня и развитии карьеры в спортивной индустрии. По итогам обучения слушатели приобретут навыки стратегического, оперативного и административного управления спортивными организациями в современной экономической среде. Наряду с традиционными лекциями и семинарами студенты будут посе-

щать интерактивные мастер-классы, кейс-стади, деловые игры. При этом делается акцент на закреплении полученных теоретических знаний — занятия проходят на олимпийских объектах Сочи, в оргкомитетах международных соревнований, в офисах ведущих компаний спортивной индустрии. Обучение по циклам профессиональных и специальных курсов будет проходить в РМОУ, а по базовым дисциплинам — в аудиториях МГИМО.



### Между тем

Этому престижному вузу в октябре исполнилось 70 лет. Юбилею был посвящён второй всемирный форум выпускников МГИМО, а также торжественный вечер в Кремлевском дворце.

Агентство ТАСС (14.10.2014) к юбилею выпустило подборку фотографий известных выпускников МГИМО. Среди них, конечно, — Владимир Потанин. Накануне торжеств корреспондент телеканала НТВ Алексей Кондулуков пообщался с выпускниками, которыми гордится вуз-юбиляр. Телеканал приводит прямую речь президента «Интерроса»: «Когда я учился, МГИМО был очень известным вузом и сейчас это настоящий бренд. И я хотел бы пожелать мгимовникам сохранить этот бренд и приумножить его славу».

### Будущее в хороших руках

Два социальных проекта «Норникеля» получили награды по итогам I Всероссийского конкурса лучших практик работодателей по работе с детьми, молодёжью и кадровым резервом «Создавая будущее». Абсолютную победу в номинации «Арт-мастерская» одержал проект «Норникеля» «Добавь городу красок», созданный для поддержки талантов в области культуры и искусства. Второе место в номинации «Ответственный лидер» члены конкурсного жюри отдали проекту ГКМ «Движение молодых специалистов «Лидер».

### Венедиктов привёл пример для подражания

Главный редактор «Эха Москвы» Алексей Венедиктов в передаче «Особое мнение» (14.10.2014) прокомментировал решение братьев Ротенбергов переписать часть бизнеса на детей. Комментируя слова ведущей «всё идёт по наследству, и мы просто будем дальше с приставками «мл.» наблюдать всё то же самое, что происходит сейчас», нашёл для возражения бесспорный пример: «Смотрите, современное состояние в устоявшихся демократиях — там просто по-другому родители выбирают. Они считают, что это развращает детей, поэтому половину и больше своего состояния они помещают в разные образовательно-благотворительные фонды, но дети тоже не ходят по улицам и не протирают стекла машинам уже во взрослом возрасте. Они получают стартовые капиталы и действуют. Я думаю, что у нас будет приблизительно то же самое. Я вижу это по Владимиру Олеговичу Потанину, который ровно так же сделал».

### В Дудинке открыт этнопарк «Таймыр Моу»

Чумы, балки оленеводов, охотничьи орудия и деревянные тотемы. Собрать народности в одном этническом комплексе ещё 15 лет назад задумали сотрудники Дудинского городского центра народного творчества. В жизнь идея воплотилась благодаря грантовой программе «Норникеля» «Мир новых возможностей». На открытии этнопарка главный специалист управления региональных проектов ЗФ ГКМ Ольга Тухватуллина сказала: «Проекты, которые поддерживают культуру народов Крайнего Севера, являются одними из самых ярких».

МЕТАЛЛУРГИЯ > ДЕВЕЛОПМЕНТ > ЛОГИСТИКА > ФАРМАЦЕВТИКА > БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ > **МУЗЕЙНЫЙ ГИД** >

## «Пермские боги» на страже истории

Одна из брошюр «Музейного гйда» 2013 года посвящена Пермской галерее — одному из старейших художественных музеев России, в богатейшем фонде которого причудливым образом переплетаются эпохи, школы, техники.

История галереи началась ещё в позапрошлом веке, в 1890 году, когда в Перми был создан Научно-промышленный музей. Спустя 12 лет при нём открылся художественный отдел. Он-то и дал начало коллекции будущего Художественного музея, открывшегося в 1922 году. А в 1923-м сюда пришёл работать легендарный директор Николай Николаевич Серебrenников. В те времена советская власть уничтожала церкви, а вместе с ними церковную утварь и предметы религиозного искусства. Сын священника, Серебrenников понимал, что единственный способ уберечь исторические ценности от расправы — переместить их в музей. Галерея во многом обязана ему богатством своей коллекции. В 1923—1926 годы Николай Николаевич организовал шесть экспедиций в северные районы нынешнего Пермского края, откуда привёз иконы, церковную утварь, золотое шитьё и так называемых «пермских богов». Эти



© Марина Пугина

уникальные деревянные скульптуры XVII—XIX вв. — настоящая жемчужина коллекции. Ничего подобного нет ни в одном музее мира. Сейчас музей хранит 520 скульптур разных размеров: есть среди них небольшие, а есть и в человеческий рост. Ангелы и апостолы, серафимы и херувимы, изображения Богоматери и Спасителя похожи типом лица на местных жителей, одеты в местные костюмы. Уже в XVIII веке Соборы Русской православной церкви начали запрещать объёмные изображения святых, видя в этом «западную угрозу». Но «пермские боги» выстояли. Во многом благодаря географическому расположению региона. А местные жители видели в скульптурах узнаваемые образы. Им посвящена книга Серебrenникова «Пермская деревянная скульптура», написанная в 1928 году.



© Марина Пугина

Еще одна жемчужина музея — коллекция Строгановской иконы конца XVI — первой половины XVII века, в том числе знаменитая «Богоматерь Владимирская».

В фондах галереи также находятся произведения живописи, графики, декоративно-прикладного искусства России и Западной Европы, Древнего Египта, Китая, Индии, Тибета... Самые древние экспонаты относятся к II—I тысячелетию до н. э., а но-

вейшие созданы художниками со всего мира в XX — начале XXI вв.

Сейчас музей располагается в здании бывшего Спасо-Преображенского собора, памятника архитектуры XIX века, однако принято решение о передаче собора Пермской епархии и строительстве для музея нового здания.

Проект галереи «Журавль в руке» победил в конкурсе «Меняющийся музей в меняющемся мире». Это социальный проект. Он направлен на создание клуба по интересам для пенсионеров. Под руководством сотрудников музея они осваивают декоративно-прикладное искусство и дизайн, живопись и рисунок, фотографию и компьютерные технологии.




**МЕНЯЮЩИЙСЯ МУЗЕЙ  
В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ** — первый и самый крупный грантовый конкурс Благотворительного фонда В. Потанина по поддержке музеев России. В рамках конкурса музеи должны представить и защитить свою оригинальную концепцию, продемонстрировать, как именно их проект улучшит ситуацию в городе и регионе. За десять лет проведения конкурса на него подавали заявки около 4,5 тыс. музеев. Грантовую поддержку получили 206 лучших проектов из 49 регионов России. Мы рассказываем о наиболее ярких музейных проектах конкурса.



© cccp-photo.livejournal.com

## ИНТЕРРОС REVIEW

Ежемесячный информационно-аналитический бюллетень ЗАО «ХК «Интеррос». Распространяется в электронном виде [www.interros-review.ru](http://www.interros-review.ru)

**Главный редактор:** Антон Муравьев  
**Шеф-редактор:** Нина Рыжкина  
**Редактор интернет-версии:** Юлия Попова  
**Тексты:** Ксения Веретенникова (руководитель авторского коллектива)  
**Информационное обеспечение:** Антон Машкин (руководитель информационной группы), Татьяна Грезнева, Мария Каталова, Пётр Куликов, Евгений Трифонов  
**Макет и верстка:** Сергей Шамаков, Ольга Селиванова  
**Технический директор сайта:** Мария Вуколова

Благодарим за участие в создании бюллетеня управления по связям с общественностью ГК «Норильский никель», группы «ПроФЭстейт», компаний «Синема Парк», «Интерпорт», «Роза Хутор», «Петровкакс Фарм», Благотворительного фонда В. Потанина.



© Марина Пугина