

ЕВРОРЕМОНТ ЗАКАЗЫВАЛИ?



ТРЕНДЫ >

ВНУТРЕННЯЯ СТОРОНА ВОДЫ

Компания «Новогор-Прикамье» по сей день является одним из немногих успешных примеров работы частного бизнеса в сфере ЖКХ. Генеральный директор «Новогора» в 2003–2006 годах Михаил Никольский знает ответы на вечные вопросы: кто виноват и что делать с коммунальным хозяйством страны?

СОЧИ–2014 >

К ГЕНЕРАЛУ И АЛОУСУ ПРИЕХАЛИ НЕВЕСТЫ

В рамках программы восстановления популяции переднеазиатского леопарда на Кавказе в вольеры леопардового питомника выпущены две молодые самки. Как устроились новосёлы и что ещё происходит в жизни Сочинского национального парка, рассказывает его директор Николай Пеньковский.

ЮБИЛЕЙ >

ПЕРВЫЕ В МИРЕ

В июле в Норильске отметили 75 лет создания Норильского комбината — первого в мире металлургического производства полного цикла, построенного за полярным кругом на вечной мерзлоте. За свою историю предприятие успело побывать каторжным лагерем, флагманом советской индустрии и лидером мирового рынка цветных металлов.

ПОДМОСКОВНАЯ СЛОБОДА ДОМ ОТДЫХА



Отдых Вас достойный

Дом отдыха «Подмосковная Слобода»
Истринский район, дер. Аносино,
ул. Подмосковная, д. 1

тел: +7 495 994 69 44
www.psloboda.ru
info@psloboda.ru

дача
на
лето

Главный редактор
Лариса Зелькова.

Редакция:
Андрей Кирпичников,
Антон Муравьев,
Нина Рыжкина.

Адрес редакции:
ул. Большая Якиманка, 9,
Москва, 119180.
Телефон: (495) 726 5767.
Факс: (495) 726 5754.
E-mail: info@interros.ru
www.interros.ru/magazine/

Учредитель и издатель:
компания «Интеррос».

Дизайн, вёрстка, печать:
финансовый издательский дом
«Деловой экспресс».

*Журнал зарегистрирован
Государственным комитетом РФ
по печати 22.04.1999 г.,
рег. № 018718.
Издаётся на правах рекламы.
Перепечатка материалов
допускается только по
согласованию с редакцией.*

На первой странице обложки —
иллюстрация Е. Тонконового

МОЗАИКА > С. 2–3

БИЗНЕС СОСТОИТСЯ В ЛЮБУЮ ПОГОДУ

Нынешнее лето принесло высокую температуру не только на улицы, но и, например, на собрание акционеров «Норильского никеля». Сейчас деловое сообщество сквозь смог от горящих торфяников пытается разглядеть, чем закончится диалог заинтересованных сторон по «Норникелю». Но не только цветные металлы были в сфере внимания «Интерроса» этим летом — не снижалась активность и на других, не менее занимательных направлениях.

ГЛАВНАЯ ТЕМА > С. 6–17

ЕВРОРЕМОНТ ЗАКАЗЫВАЛИ?

Наш корреспондент Анжела Сикамова следит за кризисом европейской валюты и всесторонне анализирует ситуацию.
Комментарий Сергея Донцева.

В ПОИСКАХ УТРАЧЕННОГО

О судьбе евро и Европейского союза рассуждает Андрей Бугров, управляющий директор «Интерроса», член Экспертной комиссии ООН по реформированию международной валютной и финансовой системы.

ТРЕНДЫ > С. 18–24

ТРУБА ЗОВЁТ

Наталья Гриб предлагает повысить уровень жизни россиян и решить проблемы энергобезопасности страны, направив часть доходов бюджета, полученных от экспорта нефти и газа, на замену аварийных водоводов, канализации, тепло-трасс и электросетей по всей России.
Комментарий Андрея Бугрова.

ВНУТРЕННЯЯ СТОРОНА ВОДЫ

Компания «Новогор-Прикамье» по сей день является одним из немногих успешных примеров работы частного бизнеса в сфере ЖКХ. Генеральный директор «Новогора» в 2003–2006 годах Михаил Никольский отвечает на извечный вопрос коммунальщиков: что делать?

СОЧИ-2014 > С. 26–31

К ГЕНЕРАЛУ И АЛОУСУ ПРИЕХАЛИ НЕВЕСТЫ

В рамках программы восстановления популяции переднеазиатского леопар-

да на Кавказе в вольеры леопардового питомника выпущены две привезённые из Ирана молодые самки. Как устроились леопарды на новом месте и что ещё происходит в жизни Сочинского национального парка, рассказывает его директор Николай Пеньковский.

БРЕНДЫ > С. 32–33

КРЫЛЬЯ НОРИЛЬСКА

Собственный авиационный проект компании «Норильский никель» — авиакомпания NordStar — активно развивается, успешно совмещая коммерческую и социальную составляющие. Расширяется география полётов, развивается сотрудничество с органами государственной власти, проводятся многочисленные акции по продаже билетов. При этом идеология авиакомпании — надёжный перелёт с хорошим сервисом по разумным ценам — остаётся неизменной.

ПРАКТИКУМ > С. 34–37

НОВЫЕ КАДРЫ ДЛЯ НОВОГО ТЕЛЕВИДЕНИЯ

Двенадцать молодых телевизионщиков из разных регионов России прошли обучение в первой «Школе ТЭФИ». Проект проводит фонд «Академия российского телевидения» при поддержке Благотворительного фонда В. Потанина.

ЮБИЛЕЙ > С. 38–43

ПЕРВЫЕ В МИРЕ

В июле в Норильске отметили 75 лет создания Норильского комбината — первого в мире металлургического производства полного цикла, построенного за полярным кругом на вечной мерзлоте. За свою историю предприятие успело побывать и каторжным лагерем, и флагманом советской индустрии, и лидером мирового рынка цветных металлов.

ЭНДАУМЕНТ > С. 44

СВОБОДУ ЭРМИТАЖУ!

Основан эндаумент главного музея страны — Эрмитажа. Глава попечительского совета Владимир Потанин внёс туда \$5 млн. Через несколько лет фонд позволит музею иметь собственные средства на музейно-выставочную и исследовательскую работу и поощрение лучших сотрудников.

Бизнес состоится в любую погоду

Как говорят синоптики, нынешние погодные аномалии — следствие глобального потепления. Теперь зимой будет очень холодно, а летом — очень жарко. Пора привыкать. В бизнесе, правда, всегда жарко. Нынешним летом, например, практически закипело собрание акционеров «Норникеля». Теперь деловое сообщество вновь затаило дыхание, наблюдая за дискуссией совладельцев ГМК с участием менеджмента компании. Впрочем, как Москва оказалась окутанной смогом от горящих торфяных болот, так и то, чем закончится диалог сторон по «Норникелю», окутано неизвестностью: слишком много задействовано различных аргументов. Позиция же «Интерроса» однозначна: мы из состава акционеров компании выходить не собираемся. Так или иначе, не только цветные металлы были в сфере наших интересов. Летний зной не стал причиной снижения активности «Интерроса» и на других, не менее интересных направлениях. Из 40-градусной жары за новостями наблюдал **Федор Николаев**.

ЛЕТО — ВРЕМЯ ЖАРКИХ ГОСА

28 июня прошло годовое общее собрание акционеров (ГОСА) «Норильского никеля», на котором были утверждены годовая отчёт, бухгалтерская отчётность, отчёт о прибылях и убытках компании. Акционеры проголосовали за выплату дивидендов в размере 210 рублей на акцию, что соответствует 50% чистой прибыли по МСФО, или 1,325 млрд долларов. Собранием был избран новый состав совета директоров ГМК, в который вошли 13 человек, в том числе топ-менеджеры «Интерроса» Борис Бакал, Андрей Бугров, Марианна Захарова и Андрей Клишас. В полном соответствии с соглашением, заключённым в 2008 году с компанией «РУСАЛ», представители «Интерроса» поддержали вхождение в совет директоров заместителя президента, председателя правления банка ВТБ Василия Титова. Впрочем, представители «РУСАЛА» настаивают на пересмотре результатов собрания акционеров и прекращении полномочий избранного совета

директоров. В «Интерросе» не видят для этого оснований и считают позицию «РУСАЛА» деструктивной. А в начале августа Андрей Клишас покинул все посты в «Интерросе» и перешёл на работу в «Норникель» на должность президента ГМК.

В тот же день прошло и годовое общее собрание акционеров Росбанка. Акционеры рассмотрели итоги работы в 2009 году, утвердили годовую отчёт, бухгалтерскую отчётность, отчёт о прибылях и убытках и приняли решение не выплачивать дивиденды за прошедший год, а направить нераспределённую прибыль в сумму

13 561 млн рублей на покрытие убытков. От «Интерроса» в совет директоров банка вошли Эдуард Еремян, Руслан Карманный и Илья Косых.

РАСТЁТ АЛЛЕЯ ЗВЁЗД

На единственной в России высокогорной пихтовой аллее «Звёзды спорта» на Красной Поляне появились новые деревья. В церемонии посадки пихт приняли участие (на фото внизу) четырёхкратный олимпийский чемпион, член МОК Александр Попов, трёхкратная олимпийская чемпионка, депутат Госдумы Ирина Роднина, олимпийские чемпионы Александр

Москаленко и Владимир Кондра, призёр Олимпийских игр Владимир Немшилов. Аллея была открыта 31 мая 2008 года на высоте 1150 метров над уровнем моря на горнолыжном курорте «Роза Хутор», где в 2014 году будут разыграны 22 комплекта олимпийских медалей (горные лыжи, сноуборд и фристайл). Генеральный директор компании «Роза Хутор» Сергей Бачин, также принимавший участие в акции, рассказал, что полюбоваться аллеей уже в феврале будущего года смогут горнолыжники и любители активного отдыха, которые станут свидетелями первых международных соревнований на этих трассах — этапа Кубка Европы по горным лыжам.

ГАЛА-ВЕЧЕР ПРОЙДЁТ НА КИПРЕ

На Кипре прошла пресс-конференция, посвящённая гала-вечеру Кипр–Россия, который состоится 12 сентября в Никосии. Организатор вечера — компания Interros International Investments Ltd. Задачей проекта является укрепление культурных, политических и деловых





связей между двумя странами. В нынешнем году гала-вечер также отметит 50 лет со дня провозглашения независимости Кипра и установления дипломатических отношений с Россией. Сборы от продажи билетов поступают в кипрский благотворительный фонд «Радиомарафон», который оказывает помощь детям с ограниченными возможностями и их родителям. В пресс-конференции приняли участие (на фото вверху) посол России на Кипре Вячеслав Шумский, управляющий директор компании Interros International Investments Ltd. Андрей Смирнов, директор благотворительного фонда «Радиомарафон» Андреас Пападопулос, директор компании Ensemble Productions Ольга Балаклеец. «Наша деятельность на Кипре не ограничивается бизнес-проектами. Культурная среда, создание атмосферы дружбы и взаимопонимания важны для нас. А тем более когда речь идёт о помощи детям. Всё это и позволило сделать благотворительный вечер Кипр–Россия традиционным», — подчеркнул Андрей Смирнов. В этом году на гала-вечере выступят лучшие российские, кипрские и греческие исполнители, в их числе Камерный оркестр Кремля с солисткой Любовью Казарновской, ансамбль государственного джазового оркестра Олега Лундстрема, Александр Розенбаум и его группа,

коллектив Dance Cyprus и легендарный Антонис Ремос с оркестром.

КОСТИН — ЛУЧШИЙ МЕДИА-МЕНЕДЖЕР

Юрий Костин, президент Вещательной корпорации «Проф-Медиа», стал лауреатом премии «Медиа-менеджер России—2010». Фирменную статуэтку и диплом Юрий Костин получил в категории «Радио», в номинации «Электронные СМИ» за организацию, планирование и проведение VIII Международного музыкального фестиваля «Авторадио» — «Диско-тека 80-х» и рекламной PR-кампании. Лучшими медиа-менеджерами десятилетия в РФ также признаны генеральный директор Первого канала Константин Эрнст, шеф-редактор ИД «Коммерсантъ» Андрей Васильев и первый заместитель главы администрации президента РФ Владислав Сурков.

СЕМЕЙНЫЙ ПРИЁМ ЦПШ

В олимпийско-кинофестивальном городе Сочи своё 15-летие отметила компания «Централ Партнершип».

С юбилеем крупнейшую кинопрокатную компанию страны поздравили кинознаменитости и другие гости проходившего там в эти дни фестиваля «Кинотавр». Приём в гостинице «Родина» получился прямо-таки семейным, звёзды приходили в основном парами: Сергей Маковецкий прибыл на вечер с супругой, присутствовала чета Бондарчуков, но самой трогательной и красивой парой были признаны Татьяна и Валентин Юмашевы. Под пение Нино Катамадзе (на фото внизу) супруги кружились в медленном танце. Также на празднике были замечены Карен Шахназаров, Андрей Панин, Елена Усанова, Мария Голуб, Софико Шеварднадзе, Сергей Газаров, Божена Рынска, Дарья Спиридонова, Андрей Мерзликин, Екатерина Волкова, Игорь и Вадим Верники и другие режиссёры, актёры, критики, светские и кинотусовщики. Праздник завершил фантастический фейерверк на берегу моря.

«ПРОФМЕДИА» И MTV — ВМЕСТЕ НАДОЛГО

MTV Networks International, холдинг «ПрофМедиа» и входящая в его состав компания «Энергия ТВ» заключили многолетнее лицензионное соглашение, согласно которому «Энергия ТВ» получает эксклюзивное право на продолжение эфирного телевидения в России передач под брендом MTV.

Телеканал «MTV Россия» начал работу 25 сентября 1998 года. Охват канала составляет 40 млн зрителей — 75% целевой аудитории от 11 до 34 лет (данные TNS Gallup). «MTV Россия» вещает в 280 городах через 21 собственную станцию и 377 станций-партнёров. Помимо прав на эфирное телевидение, MTV Networks International предоставляет «Энергии ТВ» дополнительные права на бренд MTV в России, включая Интернет и мобильное телевидение, а также эксклюзивное право на прямую трансляцию всех церемоний MTV (MTV Music Awards, MTV Movie Awards и др.) и неограниченный доступ к каталогу своих программ.

КОГО ЛЮБИТ ПРЕССА

Президент «Интерроса» Владимир Потанин признан лауреатом IX ежегодной Национальной премии «Приз симпатий российской прессы СИМПРЕ—2009» в номинации «Бизнес» — «За реальную поддержку и создание условий для реализации образовательных и культурных проектов». Премия СИМПРЕ присуждается на основании опроса российских журналистов тем ньюсмейкерам в сферах политики, бизнеса, культуры, спорта и общественной жизни, деятельность которых в предыдущем году была воспринята СМИ наиболее положительно. В процессе мониторинга соблюдается анонимность, и, следовательно, мнение каждого журналиста полностью независимо от редакционной политики издания. В этом году были опрошены 144 ведущих сотрудника из 87 российских газет, журналов, информационных агентств, интернет-СМИ.



20 ЛЕТ СПУСТЯ

Как Потанин «Интеррос»



Когда-то в СССР торговать за железным занавесом могло только государство. Но перестройка дала возможность и частникам делать бизнес с границей. Да только мало кто знал, как это делать.



А вот в Министерстве внешнеэкономических связей эту науку знали хорошо... И пришла тут Потанину в голову идея этими знаниями поделиться.



Так появилась ВЭА «Интеррос», а сам Потанин превратился из чиновника в бизнесмена.



И потянулись предприниматели к Потанину с просьбой научить их, как бизнес с границей наладить и какие при этом казусы случаются. Новые идеи, казалось, сами плыли в руки. Самое время от советов перейти к собственному делу.



В стране тем временем всяк по-своему заработать пытался. Многие светлые головы искали себе применение. А Потанин искал команду. И однажды повстречались ему двое перспективных молодых людей, выпускников финансовых вузов...



СОЗДАВАЛ



И пошли у Потанина с товарищами дела в гору. Первой ласточкой стал банк МФК.



Вскоре и чиновники разглядели выгоду дел потанинских для государства.



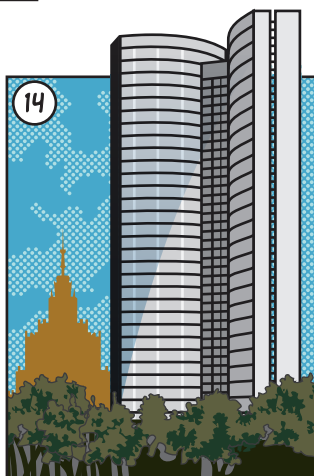
Однако иностранные инвесторы как один одобрительно зацокали языками. «Интеррос», о'йес». Да и высокому руководству было теперь что показать миру.



Прошёл год, а у Потанина ещё один банк образовался. Экспортно-импортный — или, по-заграничному, Онексим банк.



В те времена от страхования многие отмахивались. Куда уж тут, когда такое в стране творится. Иные и не чаяли до пенсии дотянуть. Вот почему новая затея Потанина некоторым показалась несерьёзной.



За четыре года превратилась потанинская затея в большую финансовую группу. Никто и представить себе не мог, что всё у «Интерроса» ещё только начинается.



А тем временем...

ПРОДОЛЖЕНИЕ СЛЕДУЕТ

Евроремонт заказывали?

НЫНЕШНИЙ ГОД ВЫДАЛСЯ ДЛЯ ЕВРОПЫ ЖАРКИМ ВО ВСЕХ ОТНОШЕНИЯХ. ЗАДОЛГО ДО ИСПЕПЕЛЯЮЩЕГО ЛЕТНЕГО ЗНОЯ «ПОЖАР» ОХВАТИЛ ЕВРОПЕЙСКИЕ ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ. ПОЛИТИКИ УТВЕРЖДАЮТ, ЧТО ТРУДНОСТИ ВРЕМЕННЫЕ, ОДНАКО НЕКОТОРЫЕ ЭКСПЕРТЫ ПРЕДРЕКАЮТ СКОРУЮ ГИБЕЛЬ ЕВРОПЕЙСКОЙ ВАЛЮТЫ. СИТУАЦИЮ АНАЛИЗИРУЕТ **АНЖЕЛА СИКАМОВА.**



В конце прошлого года эксперты не видели особых проблем с единой европейской валютой. Большинство прогнозов на 2010 год колебалось в рамках \$1,35–1,65 за один евро. Аналитики Goldman Sachs отметили в годовом докладе, что «привлекательность доллара США в качестве резервной валюты будет снижаться». С учётом возникшей в начале 2000-х годов привязки курса евро к ценам на сырьевые товары такие настроения означали также и ожидание роста цен на commodities.

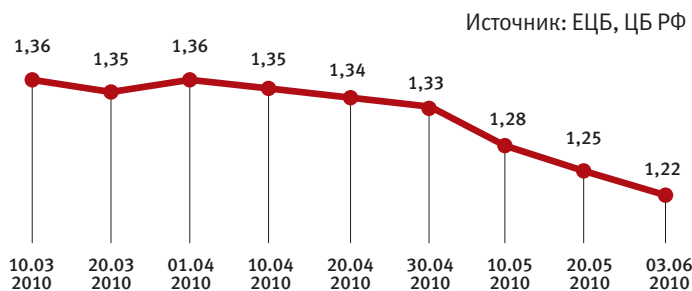
В России Министерство экономического развития с июля 2009 года по апрель текущего года повысило свой средневзвешенный прогноз по ценам на нефть в 2010 году с \$47 до \$76 за баррель, а Минфин — с \$45 до \$70. Однако евро подвёл. Достигнув пика котировок в \$1,5 за евро 23 ноября прошлого года, единая валюта медленно, но верно стала сдавать позиции.

Обвал произошёл в апреле. 12 апреля евро достиг уровня в \$1,35 и начал безостановочно снижаться. К 1 июня стоимость европейской валюты достигла минимума с 2006 года — \$1,21 за евро. С небольшим опозданием пошли вниз и цены на нефть. 3 мая баррель североморской нефти Brent достиг очередного максимума с начала финансового кризиса — \$88,9, но уже 1 июня его цена составила лишь \$72. При этом в конце мая нефть падала и до \$70.

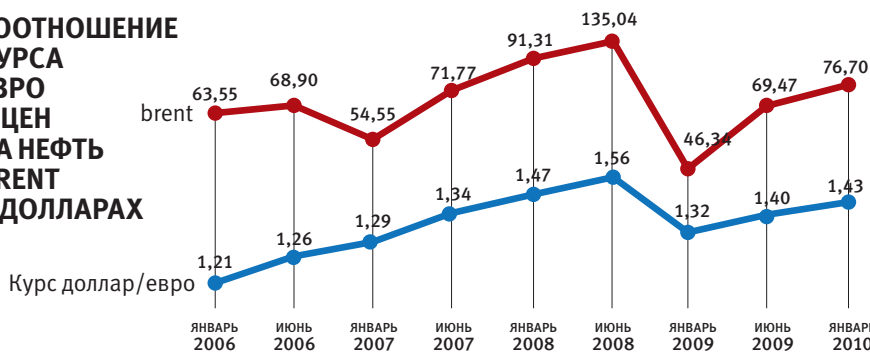
ЕВРОРАЗВАЛ

Падение евро большинство наблюдателей связывают с ситуацией в Греции. И хотя эта страна занимает в совокупном ВВП Европейского союза менее 3%, кризис в ней стал наиболее драматичным. Пришедшее в октябре 2009 года к власти левоцентристское правительство объявило, что дефицит бюджета страны в 2010 году составит около 12,7%, что более чем в 4 раза превышает установленный уровень для стран Евросоюза. При этом общий государственный долг превысил €300 млрд, что составило 125% к ВВП страны. В мае Афинам для выплат по государственным облигациям нужно было уже не менее €9 млрд.

КУРС ДОЛЛАРА ПО ОТНОШЕНИЮ К ЕВРО



СООТНОШЕНИЕ КУРСА ЕВРО И ЦЕН НА НЕФТЬ BRENT В ДОЛЛАРАХ



Тем не менее поначалу европейские политики и финансисты сохраняли в отношении Греции благодушный настрой. Немалую роль сыграл и тот факт, что прежнее правительство Костаса Караманлиса в три раза занижало уровень государственного долга. И даже после смены кабинета министров глава финансового ведомства Греции Георгиос Папаконстантину 9 декабря 2009 года заявил следующее: «Нет абсолютно никакого риска дефолта Греции. Банки страны сохраняют стабильность. Греция не будет добиваться экстренного пакета финансовой помощи со стороны ЕС».

Возможно, поэтому в марте, когда проблема с греческими долгами стала очевидна уже всем, ведущие государства союза — Франция и Германия — прохладно отнеслись к идее предоставления помощи. Вплоть до начала мая длились дебаты между Парижем и Берлином о том, как и сколько средств нужно выделить терпящей бедствие экономике Греции. Греция же, в свою очередь, погрузилась в волну забастовок и демонстраций против политики экономии правительства. В конце апреля рейтинговое агентство S&P вывело гособлигации Греции из разряда инвестиционных, а заодно понизило рейтинги Португалии и Испании. Это был прямой сигнал для рынков сворачиваться.

С 27 апреля по 7 мая ведущие биржи показали резкое падение. Американский индекс Dow Jones потерял 3%, немецкий DAX снизился на 5,9%, британский FTSE 100 упал на 7,2%, а французский CAC 40 обвалился сразу на 9%. Не остались в стороне и российские рынки. Индекс ММВБ за это время упал на 7,1%, индекс РТС — на 10%.

Лишь 2 мая стали известны детали плана спасения Греции. ЕС и МВФ согласовали пакетный кредит Афинам на 2010—2012 годы в размере €110 млрд. Помимо этого совет глав финансовых ведомств 16 стран еврозоны (ECOFIN) при содействии Международного валютного фонда одобрил создание специального фонда объёмом до €750 млрд для гарантий по выплатам госдолга стран — участниц Евросоюза. С учётом первого «антикризисного пакета» ЕС, принятого ещё осенью 2008 года, общий фонд помощи экономике ЕС составил около €1 трлн.

Однако даже эти новости не повлияли на котировки, и евро продолжал дешеветь. Тогда Германия, призывавшая участников ЕС перейти к административным мерам контроля бюджетной и налоговой политики в еврозоне, пошла на радикальный шаг. Федеральное ведомство по надзору за финансовым сектором Германии (BaFin) с 18 мая 2010 года

ГЛАВНАЯ ТЕМА

по 31 марта 2011 года запретило короткие продажи государственных долговых обязательств стран еврозоны и акций десяти крупнейших финансовых институтов страны. Помимо прочего заблокированными оказались продажи и так называемых «голых» CDS — кредитных дефолтных свопов по облигациям европейских стран инвесторам, не владеющим базовым активом (т. е. самими облигациями).

Канцлер Германии Ангела Меркель при этом не исключила, что биржевых игроков могут также обложить дополнительным налогом, а министр финансов Германии Вольфганг Шойбле высказался в пользу создания в Европе механизма процедуры банкротства отдельных стран. Эти заявления стали для инвесторов сигналом того, что власти ЕС исчерпали перечень финансовых мер по поддержке евро. Тем более что раздувать фонд «взаимной помощи» уже некуда. Госгарантии на €750 млрд итак увеличили совокупный долг стран еврозоны на 4%, а дефицит совокупного бюджета — на 0,4%.

Не получится у ЕС и повторить опыт США 80-х годов прошлого века, снизивших ставку рефинансирования с почти 20% до 3%. В Европе она уже составляет 1%. От безысходности член совета ЕЦБ Кристиан Нуайе 1 июня заявил о необходимости центробанкам всего мира повышать ставки, чтобы избежать новых мыльных пузырей. Правда, как «дорогие» деньги смогут решить такие экономические проблемы, как стимулирование спроса, неизвестно.

Наконец, Джордж Сорос, всю дорогу поджидающий евро с лопатой у свежевыкопанной могилы, в середине июня объявил, что недостатки, «встроенные» в евро с самого начала его существования, уже стали критическими.

Сорос предупредил, что кризис евро может привести к развалу Евросоюза, и подчеркнул, что отсутствие механизма коррекции для евро или оговорки о возможности выхода из еврозоны могут стать роковой ошибкой.

«Германия выставила свои условия, на которых может быть использована программа спасения еврозоны стоимостью €750 млрд, и навязывает свои стандарты — торговый профицит и

высокую норму сбережений — всей остальной Европе», — сказал Сорос.

СКОРЕЕ ЖИВ, ЧЕМ МЁРТВ

Сторонники ещё «живого» евро считают, что нынешние проблемы единой валюты заключаются лишь в «неправильной» налоговой политике и бюджетной дисциплине стран союза.

«Надо признать, что существует угроза не евро, а налоговой политике определённых стран, которым необходимо принять надлежащие меры для её реформирования», — заявил в начале мая президент Европейского центрального банка Жан-Клод Трише. С ним солидарен глава МВФ Доминик Стросс-Кан, отметивший, что «зоне евро всерьёз ничего не угрожает».

Некоторые европейские аналитики вообще сочли проблемы еврозоны надуманными.

«Все почему-то забыли о том, что у тех же США существует огромный дефицит бюджета, а проблемы ЕС связаны с государствами, которые совокупно дают менее 10% от ВВП союза», — недоумевает глава аналитического отделения Bremer Landesbank Фолькер Хеллмайер.

Наибольший оптимизм по поводу будущего евро выразили российские чиновники. Это не случайно, ибо 41% золотовалютных резервов Центрального банка РФ находится в евро и почти 42% торгового оборота России приходится именно на страны еврозоны.

«Евро, безусловно, сохранится. Это достаточно сильная валюта», — заявила глава Минэкономразвития Эльвира Набиуллина. По мнению Алексея Кудрина, после окончания кризиса в Европе евро будет ещё более устойчивым.

«Я уверен в будущем евро и не думаю, что изменение курса, которое можно назвать небольшим валютным кризисом, уменьшит его роль», — заявил глава Минфина России.

Однако еврооптимисты упускают из виду то, что сам Евросоюз является рыхлым надгосударственным образованием, не имеющим ни общей внешней политики, ни армии, ни инструментов финансового контроля. По мнению наблюдателей, это переводит евро в ранг виртуальных валют.

«При такой единой валюте ручку её настройки вертеть бесполезно — по приборной панели ничего нет», — отметил в своём блоге лауреат Нобелевской премии по экономике Пол Кругман.

«Есть Маастрихтское соглашение, но нет механизмов его контроля. Есть европейская валюта, но нет единой европейской экономической системы», — сказал в беседе с корреспондентом журнала «Интеррос» глава аналитического отдела ГК «Альпари» Егор Сусин.

С ним согласен аналитик Банка Москвы Юрий Волов. «Основная причина проблем евро в том, что в ряде стран еврозоны существуют серьёзные проблемы с государственными финансами, а механизмов воздействия на нарушителей на уровне Евросоюза не существует», — считает он.

«Валютный союз непременно должен быть дополнен единой налогово-бюджетной политикой всех стран ЕС. Соответственно должны возникнуть наднациональные органы и процедуры контроля выполнения нацио-



нальных бюджетов», — полагает начальник аналитического отдела ФЦ «Инфина» Александр Иванищев.

Между тем в самом Евросоюзе его основные участники не столько работают над созданием таких систем контроля, сколько выясняют между собой отношения. Германии, чья экономика восстанавливается от кризиса быстрее всех, дешевающий евро пошёл на пользу. Так, в этом марте по сравнению с мартом 2009 года немецкий экспорт вырос на 23,3%, до €85,6 млрд, а всего за первый квартал он увеличился по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 11,3%, достигнув €219,5 млрд. Министр финансов Франции Кристин Лагард даже потребовала от Германии пойти на добровольное ограничение экспорта, который наносит ущерб Франции. Канцлер Германии Ангела Меркель в жесткой форме отказалась даже обсуждать эту тему.

По мнению наблюдателей, если Парижу и Берлину не удастся разрешить возникшие противоречия, будущее евро выглядит совсем туманным.

Как считает известный пессимист профессор Нью-Йоркского университета Нуриэль Рубини, через год или два Европейский валютный союз может просто развалиться.

«Я не предрекаю зоне евро окончательного распада, но вероятность того, что наиболее слабые страны — участницы объединения могут покинуть его, отнюдь не нулевая», — дипломатично заметил он.

У еврозоны сейчас всего два вероятных пути развития: глубокие интеграционные процессы либо дезинтеграция и развал, считает Егор Сусин из ГК «Альпари»:

«Интеграционные процессы подразумевают выравнивание уровня жизни, общие фискальные механизмы, возможно, общий рынок госдолга либо жёсткое его регулирование, повышение производительности труда в слабых странах. То есть, по сути, полноценное экономическое и финансовое сообщество, без которого европейская валюта обеспечена только виртуальными правилами и надеждой на жёсткую позицию ЕЦБ.

Но интеграционные процессы встречают большое политическое и общественное сопротивление. Те же немцы не понимают, почему Германия должна брать часть рисков на себя, почему они должны выходить на пенсию в 67 лет и при этом кормить греков».

РОССИЯ В СТОРОНЕ НЕ ОСТАНЕТСЯ

Пока российские политики и чиновники морально поддерживают евро, наблюдатели расходятся во мнениях о том, насколько слабость европейской валюты повлияет на экономику России.

Наиболее противоречивы прогнозы о российской, прежде всего московской, недвижимости. В конце марта глава московского стройкомплекса Владимир Ресин заявил, что цены на квартиры в Москве расти не будут.

«В текущем году в Москве будет построено жилья больше, чем в предыдущем», — заметил он. Тем не менее за первый квартал 2010 года рублёвый индекс цен на московский метр вырос, по данным ИРН, на 5,3%.



ГЛАВНАЯ ТЕМА

По мнению независимого аналитика Юрия Кочеткова, на рынке жилой недвижимости Москвы в ближайшие 2–3 месяца будет происходить дальнейший рост рублёвых цен. Прежде всего это касается элитной недвижимости.

«Второй квартал покажет максимальное число сделок всех видов и станет пиковым. После чего дело пойдёт на спад», — отмечает он. Правда, по его оценке, рублёвые цены небольшой рост сохраняют, но лишь потому, что рубль будет слабеть по отношению к доллару.

Снижение котировок евро аналитики рассматривают также неоднозначно. По мнению Юрия Волова, с учётом того, что российский импорт номинирован в евро, а экспорт — в основном в долларах, «снижение курса евро представляется позитивным для российской экономики, если не принимать во внимание взаимосвязь курса европейской валюты и цен на сырьевые товары». Как считает независимый аналитик Максим Авербух, связь между курсом евро и ценами на сырьё уже разорвана и сможет восстановиться, только если нефть упадет до \$40 за баррель. «Потому падение курса евро к доллару в немалой степени компенсирует падение долларовой цены на нефть», — полагает он.

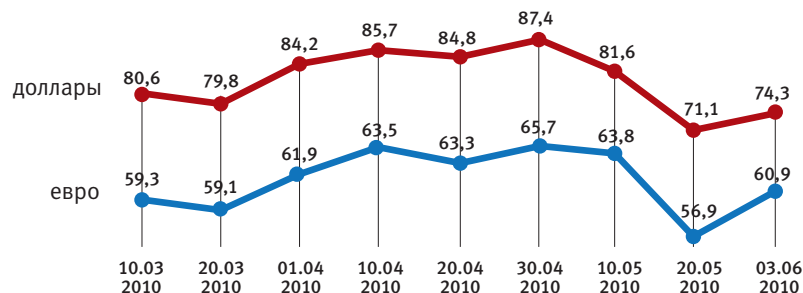
Аналитик отдела анализа рынка акций ТКБ «Капитал» Дмитрий Полевой более осторожен в оценках. «Если снижение курса евро продолжится и вызовет соответствующее снижение нефтяных котировок, то восстановление российской экономики будет под вопросом. Кроме того, падение евро по отношению к доллару способствует укреплению рубля к евро, что делает импорт европейских товаров более привлекательным», — отметил он.

По мнению большинства аналитиков, для российских экспортёров слабый евро сейчас лишь помеха, так как он увлёт за собой вниз цены на сырьевые товары. Но для производителей, работающих на внутренний рынок, это уже серьёзная проблема — ведь им придется столкнуться с конкуренцией подешевевшего импорта.

Впрочем, как признают опрошенные корреспондентом журнала «Интеррос» наблюдатели, более су-

ЦЕНЫ НА НЕФТЬ BRENT

Источник: ЕЦБ, ЦБ РФ



По мнению большинства аналитиков, для российских экспортёров и производителей слабый евро сейчас лишь помеха, так как он увлёт за собой вниз цены на сырьевые товары и усилил конкуренцию на внутреннем рынке.

ществующую роль для России играют не столько проблемы евро, сколько устойчивость экономического роста в мире.

«Большое значение имеет соотношение спрос-потребление, которое напрямую зависит от темпов экономического роста мировой экономики», — сказал Александр Иванищев. Напомним, в этом году прирост ВВП США прогнозируется в размере 3%, а такие страны, как Индия, Китай и Бразилия, по итогам I квартала 2010 года развиваются в пределах 8–10%.

По мнению Дмитрия Полевого, ситуация, когда инвесторы выходят из евро и фьючерсов на сырьё, конечно длиться не будет. «Поэтому я вполне допускаю разворот тренда и постепенное ослабление американской валюты до уровня \$1,3 за евро или даже выше», — пояснил он.

Что касается цветных металлов, то, по мнению аналитиков, решающую роль здесь сыграют не столько колебания курса валют, сколько всё тот же спрос. «Если рост в мире продолжится, то цены на товары, включая металлы, получат надёжную поддержку. Основной риск — темпы восстановления экономики в странах Азии, которые сейчас выступают локомотивом гло-

бального роста. Если их рост замедлится, это окажет негативное влияние на цены», — считает Полевой.

Пессимистичнее всех оценил будущее мировой экономики Егор Сусин. По его мнению, если снижение спроса совпадёт с падением евро, то Россия получит больше минусов, чем плюсов, как поставщик своих товаров на европейский рынок.

Сейчас котировки цветных металлов на Лондонской бирже металлов (LME) следуют за евро. Тонна никеля в период с 27 апреля по 1 июня подешевела с \$27 тыс. до \$20,5 тыс., а цена тонны меди упала в период с 5 апреля по 1 июня с \$8 тыс. до \$6,6 тыс. Схожая тенденция и у алюминия — с 5 апреля он подешевел почти на 20%, до \$2 тыс. за тонну. Единственный ресурс, который не потерял в цене, — это золото. В апреле — мае тройская унция жёлтого металла подорожала с \$1126 до \$1227.

Впрочем, аналитики не исключают, что во втором полугодии эта тенденция изменится. Ведь «качели» валютных котировок выглядят вполне управляемыми.

«Сначала за счёт дешёвого доллара ФРС и ЕЦБ вытаскивали экономику США, а едва та показала рост в III квартале 2009 года, доллар пошёл вверх — теперь США «вытаскивают» экономику Европы», — отметил Максим Авербух. Если его наблюдение окажется верным, то в итоге ни еврозоне, ни экономике России по большому счёту от нынешнего снижения котировок евро хуже не станет. Но чтобы это узнать, нам надо прожить остаток года. ■

КОММЕНТАРИЙ ЭКСПЕРТА

Сергей Донцев, РГГУ:



Закономерно или случайно?

— Закономерно или случайно падение евро? Может ли оно привести к распаду еврозоны? На первый взгляд, мы видим падение курса евро относительно доллара, который достиг в мае своего четырёхлетнего минимума. Однако все понимают, что до абсолютного исторического минимума (0,8225) ещё далеко, да и само снижение евро до 1,2 по отношению к доллару можно расценивать как обычное рыночное колебание валют относительно друг друга.

О девальвации евро тоже никто не говорит — для этого пока нет оснований. Одной из причин падения называют спланированную спекулятивную атаку. Но в отличие от множества подобных атак нынешняя сопровождается слишком массивным пиаром. Целые армии экспертов и аналитиков слаженным хором советуют инвесторам как можно скорее выводить свои активы из евровалюты. Не отстают и рейтинговые агентства, слишком увлечшиеся в последние месяцы игрой в понижение кредитных рейтингов некоторых европейских стран. Это, естественно, провоцирует кредиторов на повышение процентов по новым кредитам и вызывает всё новые трудности.

Может быть, всему виной нерешённые структурные проблемы еврозоны? Да, они, безусловно, присутствуют. Однако заявить о том, что проект евро провалился, было бы слишком самоуверенно. Большинство задач, которые ставились при введении единой евровалюты, так или иначе решены (здесь и конкурентное рефинансирование, возможности для которого получили страны, вошедшие в еврозону, достигнутый паритет цен и многое другое). Да, задача по созданию устойчивых финансовых рынков, на что так надеялись европейцы, оказалась, скорее, проваленной, но тому виной мировой кризис.

Другая проблема заключается в том, что многие страны, находящиеся сегодня в еврозоне, по-хорошему и присутствовать-то в ней не должны. Начиная с 2006 года европейская экономика замедляет темпы роста, и у большинства европейских стран постоянно растёт бюджетный дефицит и накапливаются долги. Такие страны как Греция, Португалия, Испания, Италия, Ирландия, сегодня просто не смогли бы войти в зону евро по причине несоответствия маастрихтским критериям допустимого дефицита госбюджета (он не должен превышать 3% ВВП) и размера государственного долга (не более 60% ВВП). Большие проблемы и у стран Восточной Европы. Конечно, для всех этих аутсайдеров сам факт нахождения в еврозоне даёт шанс перекинуть свои проблемы на соседей и тем самым избежать коллапса своей финансовой системы. По большому счёту всё зависит и зависит от того, что скажут сильные европейские страны и, в первую очередь, Германия. Возобладает ли финансовый прагматизм (каждый сам за себя) и еврозона окажется несостоявшимся проектом, либо на сцену выйдет политика, и мечты о единой Европе наполнят смыслом концепцию одной лодки, в которой и тонуть, и спастись должны все вместе?

Пока, похоже, возобладал второй вариант.

Несмотря на угрозы Ангелы Меркель исключать из еврозоны страны, которые нарушают маастрихтские критерии, сегодня создан небывалый по своему объёму 750-миллиардный антикризисный фонд, который должен спасти всех неудачников. Более того,

Европейский Центробанк пообещал скупать государственные долги наиболее проблемных участников Евросоюза.

В итоге практически безнадежные долги отдельных стран становятся как бы общими. Факт, что они будут принадлежать Европейскому Центробанку, являющемуся эмитентом евро, даёт повод предполагать, что по необходимости будет запускаться печатный станок, и в любом случае совсем без денег кредиторы не останутся. Однако вместо успокоения инвесторов и кредиторов мы продолжаем слышать о том, что евро не спасётся. Значит, дело даже не в структурных проблемах европейской экономики. Возможно, атака спекулянтов нужна лишь для того, чтобы создать дополнительный повод для инвесторов переводить активы из евро в другую валюту. Естественно, такой валютой станет доллар. И здесь сами собой начинают вспоминаться все алармистские теории о неизбежной девальвации американской валюты.

Обвал доллара, который к этому моменту будет накачан активами убежавших от евро инвесторов, разрубит гордые узлы мировых финансов и создаст предпосылки для формирования принципиально новой мировой финансовой системы, о которой уже давно все мечтают. Конечно же, этот сценарий радикален. Может быть, мы просто видим излишне агрессивную спекулятивную атаку на евро, за которой последует очередной откат, а Европа продолжит не спеша решать проблемы своих не слишком успешных стран. Всё может быть. Но очень уж много во всей этой истории пиара... ■



ГЛАВНАЯ ТЕМА

В поисках утраченного

ЧТО ЗА НАПАСТЬ СВАЛИЛАСЬ НА ЕВРОПУ? ТО ИСПЫТАНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ В БОРЬБЕ С ГРЕЧЕСКИМ ВИРУСОМ, ТО РАЗБУШЕВАВШИЙСЯ ВУЛКАН СО ВСЕМИ НЕУДОБСТВАМИ ЛЮДЯМ И УБЫТКАМИ БИЗНЕСУ. ПОТРЯСЕНИЯ НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ, ПРОЛИВНЫЕ ДОЖДИ И ЖАРА... О СУДЬБЕ ЕВРО И ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА РАССУЖДАЕТ **АНДРЕЙ БУГРОВ**, УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «ИНТЕРРОС», ЧЛЕН ЭКСПЕРТНОЙ КОМИССИИ ООН ПО РЕФОРМИРОВАНИЮ МЕЖДУНАРОДНОЙ ВАЛЮТНОЙ И ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ. БЕСЕДУ ВЕДЁТ **АЛИНА АНТОНОВСКАЯ**.

РИСУНОК УГЛЁМ

— Только ли в нынешнем году не везёт Европе? На самом деле, ей не впервые преодолевать трудности, — говорит Андрей Бугров. — Старый Свет приобрёл благополучие кропотливым трудом и немалыми усилиями многих поколений. Вспомните прошлый век. На континенте он начался со страшной войны, затем последовали неравноправный мир, экономическая депрессия и новая катастрофа — Вторая мировая война. Относительно спокойное развитие государств началось лишь во второй половине XX века. Возможно, именно разрушительные десятилетия и создали творческий настрой в пользу солидарности, совместной жизни в едином экономическом пространстве. Прошло совсем немного лет после войны, когда Франция и Германия в 1951 году выдвинули инициативу и создали Европейское объединение угля и стали. Потребовалось ещё более десятка лет, прежде чем была создана организация — прообраз той, что в 2007 году в Лиссабоне была преобразована в Европейский союз.

Практически полвека выстраивался огромный единый рынок европейских стран с населением, превышающим 300 млн человек, и с огромной долей в мировой промышленности. Это величайшее достижение в мировой практике, которое прежде ещё не удавалось нигде и никому. Сегодня кризис испытывает европейскую территорию на прочность — и с точки зрения устойчивости валютной системы, качества инструментов управления еврозоной, и с точки зрения выносливости и терпеливости населения, на долю которого выпало это испытание.

— О том, в каком сложном положении оказалась Европа, можно сделать вы-





вод из выступлений её лидеров. Так, глава ЕЦБ Жан Клод Трише считает, что сегодня в Европе самый глубокий кризис со времён Второй мировой войны. А канцлер Германии Ангела Меркель заявила, что речь идёт не больше и не меньше, как об испытании и оценке европейской идеи: не выдержит евро, не выдержит и Европа. Это подобно крику души. Что, на Ваш взгляд, вызвало кризис в еврозоне?

— В своё время бывший председатель Комиссии Европейских сообществ Жак Делор предлагал для союза структуру концентрических кругов, где вокруг девятки государств постепенно происходило бы сближение с другими членами. На деле получилось так, что тяжёлые проблемы в экономике, обострившиеся во время кризиса 2007 года, в большей степени проявились по окраинам зоны, нежели в более сильном ядре союза — во Франции и Германии. Окраинная зона — это прибалтийские государства, страны бывшей Восточной Европы и средиземноморского юга. И это лишь видимая часть проблемы. Основа её состоит в том, что после заключения Маастрихтского договора и перехода к союзу и единой валюте не была создана единая экономика. Отсюда неравномерность в развитии стран, осознанные нарушения общих правил, при которых дефицит бюджета страны не должен превышать 3%, а госдолг 60% ВВП. Португалия, Италия, Испания, Ирландия и Греция в эти нормы не укладываются. Последняя даже пошла на фальсификацию данных, которые предоставляла в ЕС. Между тем реальных рычагов координирующего, дисциплинирующего воздействия, а также инструментов, которые позволяли бы вести мониторинг того, что происходит

Греческая болезнь показала, что необходим механизм, который позволил бы контролировать процессы, происходящие в экономике той или иной страны.

в национальных экономиках, нет. Вот и получилось, что часть стран жила не по средствам, за счёт заимствований. Подобная модель себя исчерпала. Бремя реструктурирования долгов распределяется на государства неравномерно; прежде всего оно виснет на Германии, как основном доноре, и в значительной мере на Франции. Неприглядная картина получается.

СОГЛАСИЕ И ПРОТИВОРЕЧИЯ

— **Возможна ли дезинтеграция зоны евро? Мнения на этот счёт разные: кто-то пророчит неминуемый развал, кто-то столь же категорично отрицает подобную возможность. Эксперты сошлись в одном: европейские проблемы в большей мере политические, нежели экономические. Отмар Иссинг, основатель евро, называл его инструментом монетарным, но не политическим. Ему же принадлежит высказывание, что формирование монетарного союза при отсутствии политического — это попытка поставить телегу впереди лошади.**

— Я не зря начал разговор с истории создания ЕС. Слишком дорогой ценой всё это далось, чтобы с лёгкостью отказаться от завоёванного и перейти к печатанию национальных денег; ввести какие-нибудь суррогаты типа евро-лиры или евро-драхмы. Думаю, будут предприняты все усилия, что-

бы спасти европейскую экономику, но процесс лечения будет долгим. Греция получила средства, необходимые ей для обслуживания государственного долга, но через три года они потребуются опять. Потому что эта страна — с населением 10 млн человек, с трехсотмиллиардным

долгом, неконкурентной экономикой и плохо развитой отраслевой структурой, снижающей устойчивость к внешним шокам, — уже проела часть своего будущего.

Если бы в проблемных странах были национальные валюты, их можно было бы девальвировать; на этом фоне начались бы позитивные изменения. Однако девальвировать нечего, поэтому придётся принимать жёсткие меры по сокращению государственных расходов, что, в свою очередь, означает сокращение заработной платы, социальных программ, возможное увеличение налогов и, в зависимости от страны, приведёт к большему или меньшему падению уровня жизни. У греков работа не в традиции, как свойственно национальным культурам немцев или скандинавов. Поэтому думаю, что вместо того, чтобы перейти к интенсивному труду, последуют протесты со стороны населения.

Действительно, горячие головы говорят, что еврозона на пороге развала, ибо нет механизмов, способных её удержать, а национальный экономический эгоизм победит в схватке с панъевропейской солидарностью. Мне этот сценарий кажется невероятным! Нет достаточных условий для возникновения потребности в распаде, но с одной оговоркой. Чтобы уберечь союз от экономического кол-

Сегодня совершенно очевидно: Греция — банкрот. Механизм суверенного банкротства в практике международного права отсутствует. Ещё недавно на грани полного банкротства была Ирландия, перед этим — Исландия, подобные проблемы есть и у других стран. Как ситуация будет развиваться дальше, сказать сложно. Во многом она будет зависеть от того, в какой мере частные финансовые институты будут освобождаться от токсичных активов, которые они списывают с баланса крайне медленно. В Европе так принято, в отличие от США, где их обрезают разом; больно, но зато «наутро» актив здоров. Считается, что европейская финансовая система избавилась лишь от 40% «ядовитых» активов, остальные камнем тянут её на дно. Главное, что сокращение государственных расходов и социальных программ в известной мере уменьшает спрос на то, что может быть произведено в экономике. Соответственно, не приходится ждать от неё и высоких темпов роста. Возникает некий замкнутый круг — одна мера противоречит другой. Или ты наводишь финансовую дисциплину и, как следствие, меньше потребляешь, меньше производишь, живёшь скромно, или, наоборот, поощряешь и вновь заимствуешь, но при этом обслуживать долг не в состоянии. Правила помощи государствам, попадающим в ситуации суверенного дефолта, нужны давно. Над созданием механизма спасения работал и МВФ, но к согласию прийти не удалось, и работа была заморожена. Однако сегодня прецедент есть — европейские лидеры договорились о создании антикризисного фонда в €750 млрд, из которых Греции будут выделены 110 млрд в ближайшие три года.

ТУМАННОСТЬ ЕВРОПЫ

— Валютные стратеги пророчат евро в 2011 году злостное падение, а экономике Старого Света новые испытания. Всё это время единая валюта если и не пикировала, то и не отыгрывала существенно своего снижения. В итоге евро по отношению к доллару достиг своего четырёхлетнего минимума. Аналитики называли происходящее на финансовых рынках не иначе как цунами.

— Место для дальнейшего падения евро пока ещё есть. Вспомните начальную цену евро, он стоил около доллара. Согласен, рынок и по сей день остаётся очень напряжённым. Любая мелочь выбивает его из равновесия. Масса факторов работает на то, что курс евро будет снижаться и дальше на фоне низких темпов экономического роста и сохраняющихся высоких дефицитов государственных бюджетов. Ничего страшного в низком евро для Европы нет: это обстоятельство способно увеличить экспорт продукции, привлечь в страны потоки туристов. Остановить дальнейшее падение евро могут радикальные меры по бюджетной экономии, наведению порядка и финансовой дисциплины. Где находится золотая середина, баланс необходимых мер, никто не знает. Много будет зависеть от соотношения в паре евро — доллар, от того, куда пойдут цены на нефть, поскольку это будет влиять на обменный курс доллара. Клубок из всех перечисленных факторов и создаёт фон непредсказуемости и неуверенности. Если европейские власти стран ЕС продемонстрируют способность коллективно действовать в одном направлении и неукоснительно соблюдать принятые договорённости, инвесторы поверят в рынок, что приведёт к стабилизации.

— Пока же инвесторы, опасаясь дальнейшего ослабления экономики Старого Света, активно уходили из её активов в доллар, в швейцарский франк, эксперты назвали это уходом в качество. Интервенция банка Швейцарии лишь усилила нестабильность и вызвала переполюс на рынке...

— Краткосрочные, «горячие» деньги придут и в Россию. И здесь будет перегрев, но в какой-то момент они схлынут. Чрезмерный приток капитала наблюдался и раньше, никакой новизны в этом нет.

— По мнению экономистов, России не избежать влияния европейских событий. Каким образом они скажутся на курсе рубля, ценах на энергоносители? Как происходящее может отразиться на экспортно-импортных компаниях?

— Европейский союз — крупнейший торговый партнёр России. Конечно, мы заинтересованы, чтобы положение дел в экономике партнёра было стабильным, предсказуемым, без курсовых и ценовых скачков. В конце концов евро зафиксируется на каком-то фундаментальном уровне, в 30 ли рублей за евро, 37 или 43, и будет сохраняться на нём в течение длительного времени. Для нас важно, чтобы валютный коридор был не слишком широким. Европа — крупнейший рынок поставки энергоносителей. Формула цены на них скользящая, способная учесть изменения в конъюнктуре, поэтому я не вижу ничего страшного. А сценарий коллапса, распада ЕС я даже не рассматриваю. Такое развитие событий невозможно. Мой прогноз с точки зрения устойчивого соотношения рубля и евро сдержанно-оптимистичный.

Европейская валюта не играет такой уж большой роли в структуре мировых резервов, международных



ГЛАВНАЯ ТЕМА

расчётов. Функцию резервной валюты и основного средства расчётов по-прежнему продолжает выполнять доллар. Поэтому меня как раз больше беспокоит бюджетная политика США, её дефицит, а не ситуация в регионе Евросоюза.

— Следуя принципу учиться на чужих ошибках, чем нам может быть полезен опыт еврозоны в направлении создания единого государства с Беларусью? Слишком разные наши экономики.

— Одно горячее желание для создания союза мало. Только поступательное движение, буря и натиск в этом случае неприемлемы. Строительство единого экономического пространства — длительный процесс, который потребует не год и не два. Быстрыми действиями в современной экономике трудно чего-то добиться. Здесь уместна параллель с модернизацией российской экономики. Для того чтобы инновации появились, было необходимо создать среду, задать на них спрос. К примеру, определить некие качественные параметры окружающей среды в 2025 году: стандарты питьевой воды, нормативы по выхлопам CO и так далее. Тогда и появится спрос на инновации. Кстати, так действуют в Евросоюзе.

ЭТОТ БЕЗУМНЫЙ, БЕЗУМНЫЙ МИР

— Среди множества трактовок истинной причины финансового кризиса в Европе промелькнула даже теория заговора против евро. Что показалось любопытным, ибо в любом мнении есть доля правды. Что Вы думаете на этот счёт? Возможно ли участие третьей силы?

— Я не верю в теорию заговора. В международной политической и экономической жизни отсутствует master plan, который кто-то где-то составил, будучи в состоянии управлять многофакторной, сложной системой. То, с чем мы сталкиваемся, есть результат движущихся броуновским способом множества различных факторов.

— Действия европейских властей, которые неизбежно приведут к затягиванию поясов, не вызывают поддержки у населения. «Это системный кризис, глубокий и разрушительный», — говорят люди. Всё это заставляет думать

о надвигающемся кризисе доверия в мировой экономике.

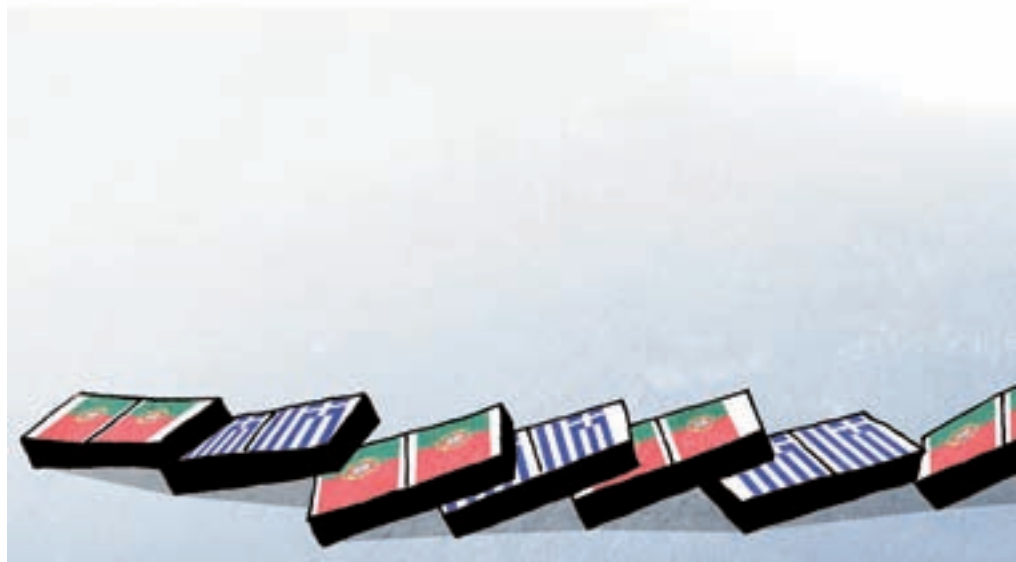
— Когда кризис называют системным, проблему нужно рассматривать с точки зрения философии. Весь послевоенный период год от года европейцы жили всё лучше и лучше, с определённым неравномерным распределением дохода внутри отдельных государств. Тем не менее, поступательное движение в сторону улучшения качества жизни было очевидным и вся модель заимствований, которая использовалась государствами, способствовала созданию образа всеобщего благополучия. Притом что внутри него разные слои населения находились на разных уровнях благосостояния.

Модель европейского государства, основанная на заимствованиях, высоких налогах, но и высоких социальных расходах, которые в какой-то момент даже стали фактором в конкурентной борьбе на европейском рынке, совершенствовалась. Впервые заговорили о социально ориентированной экономике, которая действительно отличает Германию от шведской модели социализма. Но за относительно короткий период развития стало ясно: инициировать подобные модели западному обществу не по карману. Сам собой возник вопрос: правильно ли структурировано потребление, нужно ли обществу такое изобилие товаров, одежды, машин, бытовой техники, мощных средств, десятков сортов кетчупа? Каждой семье отдельный дом, каждому собственная машина. Эта система координат жизни была импортирована из-за океана. Теперь

посмотрим на Китай, который стремится к подобной модели существования. К полутора миллиардам жителей этой страны добавим население остальных стран BRIC, стремящихся приблизиться по жизненным стандартам к потребностям «золотого» миллиарда человечества. Если стремиться к уровню жизни последнего, то степень потребления энергоресурсов и всего прочего создаст огромную нагрузку на окружающую среду. Учитывая, что вся наша планета — это общежитие, Земля не выдержит такого прессинга со стороны человечества. Казалось бы, благородным делом занимаемся — борьбой с нищетой, бедностью. Но уже очевидно: модель жизни «золотого» миллиарда с его сверхпотреблением не образец для подражания. Она не позволяет миру устойчиво развиваться. Лишь общество с гражданским самосознанием способно предложить сознательное ограничение.

В одной из ранних работ Джон Мейнард Кейнс писал, что новые технологии, развитие машинного производства неизбежно приведут к избытку товаров. Но что с ним делать, он не знал, лишь предсказал, что в США это будет чрезмерно завышенное потребление, тогда как в Европе будет меньший объём производства с большим вниманием людей к свободному времени и качеству жизни. Разницу американской и европейской моделей существования он видел как некий подход к самоограничению.

— Может быть, европейские события — это начало второй волны мирового финансового кризиса?



— Может быть. Первая волна пришла через Атлантику, через токсичные активы в области недвижимости. Её Европа выдержала, не ослабла. Вторая волна придёт в Европу с Востока: европейские финансовые институты — основные кредиторы развивающихся рынков, на которых велика доля дефолтов, обанкротившихся компаний. Какой эффект будет от совокупного удара с двух сторон на фоне безрассудной бюджетной политики некоторых государств и необходимости другим вывозить их из долговой ямы, пока не ясно. Очевидно одно: в одночасье всё не разрешится. Потребуется долгий и тяжёлый период преодоления кризиса.

ОБЩЕЕ МНЕНИЕ

— Станет ли напряжённость в еврозоне предметом обсуждения Экспертной комиссии ООН по реформированию международной валютной и финансовой системы, в состав которой Вы входите?

— Существует доклад — результат работы комиссии Стиглица. Готов к изданию его русский вариант, лишь напишу к нему предисловие. Книга содержит обсуждение многих тем, на которые мы с вами только что говорили. К примеру, последняя часть доклада содержит описание новой глобальной резервной системы, которая побудила бы Грецию, Испанию, Италию вести себя более благоразумно. Здесь расписано, какие меры стоило предпринять Греции в борьбе с её болезнью. Оговорюсь, что доклад не руководство к действию, содержащиеся

в нём выводы носят рекомендательный характер. К сожалению, в своё время общество не извлекло уроков из азиатского кризиса 1997 года. Регулирование было ограниченным и распространялось только на банковские институты. С тех пор технологии финансового инжиниринга ушли далеко вперёд и много воды утекло впустую.

— Обсуждали ли Вы тему европейской нестабильности с кем-нибудь из своих западных коллег? Что они говорили по этому поводу?

— Обсуждал. Ни один из моих собеседников не рисовал апокалипсического сценария. Все озабочены тем, выдержат ли европейские лидеры тест на солидарность, удастся ли договориться о совместных действиях Меркель и Саркози, не захлестнут ли средиземноморские страны протесты населения в ответ на ужесточение мер по устранению дефицитов.

По большому счёту на карте Старого Света озабоченность вызывают проблемы стран PIGS (Portugal, Italy, Greece, Spain), названные так по аналогии с BRIC, и Англия. Однако не сомневаюсь, что старушка Европа после долгой болезни поправится, и если уж ей что-то угрожает, так это природные катаклизмы.

Вместо послесловия

В ДЕФИЦИТЕ ДАЖЕ СОЛНЦЕ

Немецкая пара, мои хорошие знакомые, живут в небольшом городке в одной из самых благополучных земель юго-западной Германии. Их городок столь уютен и красив, что кажется декорацией к сказке. На мой вопрос: «Как дела? Чувствуется ли кризис?» — отвечают со свойственной немецкому характеру основательностью и вниманием к мелочам. — Кризис ощутим, — рассказывают они. — Мэрия ввела ограничения, и город с полуночи до 4 часов утра погружён во тьму — уличное освещение отсутствует. Стало больше безработных. Музеи и театры пока закрыты — городские власти предложили им искать других спонсоров. Социальное пособие может быть урезано на 12%. На днях правительство примет пакет поправок с целью ужесточения финансовой политики. Инфляция составила 0,9%, — говоря об этом, они тут же перезванивают по другому телефону знакомым, чтобы уточнить эту цифру. — Литр 95-го бензина стоит €1,46.

— Как реагируют люди? — интересуюсь я.

— Нормально. Послевоенное поколение привыкло экономить, а молодые живут сегодняшним днём; главное для них — предстоящая вечеринка.

— Правда ли, что подготовлены контейнеры с марками на случай плохого поворота событий? — спрашиваю я, наслушавшись новостей.

— Нет, г-жа Меркель ни за что не допустит неприятностей с евро. С валютой всё будет хорошо. Вот что беспокоит, так это погода. В мае не прекращались проливные дожди, а летом нет спасения от палящего солнца. Что-то не так стало в Европе, — признаются они. ■

Алина Антоновская



ТРЕНДЫ

Труба зовёт

В ДОХОДАХ БЮДЖЕТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПОСТУПЛЕНИЯ ОТ НЕФТИ И ГАЗА В 2009 КРИЗИСНОМ ГОДУ СОСТАВИЛИ 40% ИЛИ 3,9 ТРЛН РУБЛЕЙ. С ИХ ПОМОЩЬЮ МОЖНО БЫЛО ЗАМЕТНО ПОВЫСИТЬ УРОВЕНЬ ЖИЗНИ ГРАЖДАН И РЕШИТЬ ПРОБЛЕМЫ ЭНЕРГОБЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ, НАПРАВИВ ХОТЯ БЫ ПОЛОВИНУ ЭТОЙ СУММЫ НА ЗАМЕНУ АВАРИЙНЫХ ВОДОВОДОВ, КАНАЛИЗАЦИИ, ТЕПЛОТРАСС И ЭЛЕКТРОСЕТЕЙ ПО ВСЕЙ РОССИИ, СЧИТАЕТ ОБОЗРЕВАТЕЛЬ ПО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКЕ ИД «КОММЕРСАНТЪ» **НАТАЛЬЯ ГРИБ**.

За последние двадцать лет в России не было масштабной технической модернизации системы жилищно-коммунального сектора. Губернатор Калужской области Анатолий Артамонов говорит, что подавляющее большинство водоводов и водоотводов на территории области находится в аварийном состоянии. При этом, по его словам, из-за аварий в коммунальных сетях на 2–3 недели останавливаются предприятия федерального значения, люди в отдельных городах остаются без воды. Вряд ли стоит напоминать о том, что подобная ситуация характерна для многих регионов. Поэтому главы администраций всё чаще предлагают частному бизнесу построить рядом с разрушающимися государственными водопроводами новые, чтобы местные власти взяли их на баланс и заключили с частными компаниями договора. В отдельных случаях так и происходит. К примеру, компания «Новогор» строила в Перми новые водопроводы.

Но таких примеров немного, и они лишь подтверждают правило: большинство сетей коммунального сектора требуют срочного и неотложного ремонта. Эксперты рынка ЖКХ считают, что уровень химического производства за 20 лет шагнул далеко вперёд, а очистные сооружения остались на уровне начала 90-х годов прошлого века, поэтому обеспечить чистой питьевой водой квартиры россиян в большинстве регионов европейской

части России просто не представляется возможным.

Если ко всему вышесказанному прибавить рост дефицита генерирующих мощностей, так же как и рост количества аварий на теплосетях и водопроводах, то получается удручающая картина. 10 лет назад казалось, что реформирование РАО «ЕЭС России» станет тем живительным источником привлечения в отрасль финансовых потоков, который поднимет генерацию на технологически новый уровень. Ещё Гоголь говорил, что, когда русским не нравится настоящее, мы устремляем взгляд в будущее. Оно у нас и вправду всегда светлое и радостное. Однако прошло десять лет, и оптимизм относительно будущего энергетики в России угас. Вырученные в ходе реформы деньги, увы, так и не были направлены на масштабную реконструкцию энергосистемы. Доходы тратятся на что угодно, включая нанотехнологии и развитие альтернативной энергетики, хотя в развитых

Многие страны, располагающие большими запасами углеводородов, тщательно экономят их собственное потребление. В Норвегии, например, более 90% потребляемой электроэнергии вырабатывается на гидроэлектростанциях — за счёт эксплуатации перепадов высот в пещерах-фьордах. В Объединённых Арабских Эмиратах строят атомную станцию для обеспечения трёх дефицитных эмиратов электроэнергией. При этом добываемые нефть и газ обе страны отправляют на экспорт практически в полном объёме.

странах такая энергетика используется лишь для замещения и поддержки постоянных мощностей. Михаил Корчемкин, президент East European Gas Analysis (США), уверен, что попытки заменить экспортно-сырьевую ориентацию экономики России на что-то отвлечённо-высокотехнологичное есть не что иное, как спекуляция, с помощью которой маскируются провалы в социально-энергетической политике с единственной целью — ничего не менять кардинально. Его оппоненты утверждают обратное: России нужна коренная модернизация, которая рано или поздно дойдёт и до обветшалых подземных коллекторов.

ОПТИМИСТИЧНЫЙ ТУПИК

Основной источник доходов в сфере ЖКХ для бизнеса — это тарифы. До 2006 года установлением тарифов занимались федеральные власти. Завершение реформы РАО ЕЭС кардинально изменило ситуацию и потребовало стимулировать приток инвестиций в сектор энергетики и ЖКХ. Но без тарифных гарантий со стороны муниципалитетов бизнесмены не спешили заключать договоры с местными властями. Поэтому в 2010 году федеральные власти передали на региональный уровень обязанности по формированию тарифной политики. Губернаторы вернули себе право устанавливать тарифы на электричество, газ и тепло, а главы муниципалитетов — на холодную воду, канализацию и вывоз мусора.

Впрочем, после долгого «воздержания» региональные чиновники поняли процесс оптимизации расчётов в сфере ЖКХ по-своему: вместо ввода режима экономии власти начали искусственно завышать нормативы потребления услуг для населения. В 147 муниципалитетах тарифы подскочили до 300% вместо установленного правительством предельного уровня — 25%. Каждый пятнадцатый муниципалитет необоснованно завысил нормативы потребления воды и тепла, что привело к значительным переплатам по квитанциям РЭУ и ДЭЗов со стороны местных жителей. По стране прокатились акции протеста. И вице-премьер Дми-

«США пересмотрели своё мнение о том, что энергетические ресурсы надо заменять более высокотехнологичными производствами, и, наконец, начали добывать сланцевый газ сами. Поэтому мы в 2009 году вручили премию за открытие новых месторождений нефти и газа, которые дают России большие доходы». Академик Евгений Велихов о присуждении премии «Глобальная энергия», апрель 2010 года.

«Водоводы, обеспечивающие дома и квартиры питьевой водой, — это не просто ЖКХ, это система жизнеобеспечения. И крайне важно, чтобы она находилась в хорошем работоспособном состоянии. А для поддержания её на должном уровне нужно, чтобы инвестиционные ресурсы были дешёвыми». Пётр Золотарёв, генеральный директор «Росводоканала».

трий Козак учинил публичную порку муниципалитетам, а потом во всеуслышание пообещал президенту Медведеву, что все «тарифы будут пересмотрены и вновь понижены до 25%».

Как в этом случае выкрутятся местные власти — непонятно. В их распоряжении денег на это практически нет. «Средства из местных бюджетов поступают в основном на ремонты после аварий в системе ЖКХ, на модернизацию и даже плановые ремонты денег не хватает или их в обрез», — отмечает генеральный директор «Росводоканала» Петр Золотарёв.

Федеральная программа модернизации и реформирования ЖКХ до 2020 года предусматривает выделение из региональных бюджетов в течение 10 лет всего лишь 127 млрд рублей, а из федерального и того меньше — 100 млрд. Правда, эта же программа предусматривает инвестиции в объёме 2,3 трлн рублей, но 90% этих инвестиций будут приходиться на кредиты ВЭБ (950 млрд рублей) и коммерческих банков (1,14 трлн рублей). Однако кредиты, как известно, надо возвращать с процентами. В сегодняшней ситуации это означает, что все выплаты будут снова переложены на плечи граждан страны. Тогда как

долги ЖКХ только за газ «Межрегионгазу» на 1 апреля 2010 года превысили 25 млрд рублей. Не будем забывать, что в 2007 году из-за предбанкротного состояния отрасли правительство уже списало 300 млрд рублей долга предприятий коммунального хозяйства.

С тех пор, однако, ничего не изменилось. Взлетевшие тарифы грозят социальной нестабильностью; их снижение чревато полным развалом системы. Ожидать чуда от частного бизнеса не приходится: у серьёзных инвесторов так и не сложилось ясного представления о том, из каких источников можно вернуть средства, вложенные в ЖКХ и большую энергетику. Что касается мелких инвесторов, то они приходят лишь для того, чтобы быстро заработать. Не редкость, когда одна команда менеджеров за три года выстраивает финансовую стратегию коммунального предприятия из расчёта коэффициентов ЕВТДА, набирает кредиты, а потом просто уходит из компании. Новым менеджерам приходится реструктурировать кредиты на более выгодных условиях — и снова все заняты финансовыми схемами, тогда как теплотрассы продолжают разрушаться, а канализация ржаветь.

ТРЕНДЫ

В итоге масштабный ввод новых генерирующих мощностей отодвигается из года в год, тарифы всё равно растут, а на муниципальном уровне запускаются в основном недорогие проекты с коротким сроком окупаемости. Это ещё не полный конец, но, как писал поэт, «есть надежда, что станет полным, наконец».

КОГДА ДЕЛО — НЕ ТРУБА

Однако далеко не все трубопроводы в России текут. Тысячи километров газо- и нефтепроводов по всей стране поддерживаются на должном техническом уровне — особенно если речь идет о потоках, направляющихся на экспорт.

Как считает глава East European Gas Analysis Михаил Корчемкин, «Правительство тратит на трубопроводы, соединяющие Россию с Европой и Китаем, очень большие средства. Строительство только трёх газопроводов — Nord Stream, South Stream и Сахалин–Владивосток обойдётся дороже 1 трлн рублей, ещё порядка триллиона рублей будут потрачены на олимпийские объекты в Сочи. Никто не говорит, что эти проекты не нужны России. Но в равной степени гражданам страны важно, чтобы в их домах была чистая вода и тёплые батареи, чтобы ремонтные работы не занимали целое лето каждый год, а укладывались в одну-две недели».

Финансовой базой модернизации большой и малой энергетики могли бы стать доходы бюджета от нефти и газа — не зря же главным достоянием России считаются природные ресурсы. Схема выделения денег может быть простой — к примеру, можно направлять средства через Стабфонд на техническую замену теплотрасс, водоводов и водоотводов по всей России, а также линий электропередачи и генерирующего оборудования на электростанциях. Всё это создаст так называемую подушку безопасности, стимулирующую развитие промышленности и повышение уровня жизни населения страны. И только после этого привлечение частного бизнеса позволит создать добавленную стоимость в сфере генерации и ЖКХ.



Бюджет Объединённых Арабских Эмиратов на 70% формируется из доходов от экспорта нефти. При рождении нового гражданина государство открывает накопительный счёт, и к совершеннолетию человек получает стартовый капитал для обучения в Лондоне или начала собственного бизнеса на родине. В бюджете Норвегии также предусмотрены отчисления в Фонд будущих поколений: при достижении 18-летнего возраста каждый гражданин страны получает не менее 5 тысяч евро.

Правда, бывший член правления РАО «ЕЭС России» Андрей Трапезников в своё время высказал сомнение в том, что идею перераспределения средств Стабфонда на модернизацию большой и малой энергетики можно реализовать на практике. «Деньги не дойдут до пункта назначения, их просто разворуют по дороге», — критически прогнозировал он. Но времена меняются. По личному опыту могу сказать: даже сотрудники ГИБДД стали бояться брать взятки. Так что дело

тут не столько в воровстве, сколько в функциях самого Стабфонда.

На мой, авторский, взгляд, при создании Стабфонда изначально была допущена неточность в постановке целей. На самом деле, фонд нужен для реализации задач государственного значения, которые способны поднять уровень жизни россиян до европейского. В реальности, как известно, первый эксперимент со Стабфондом оказался не слишком удачным. Деньги копили недолго. В 2008 году в связи с мировым финансовым и экономическим кризисом Стабфонд был разделён на две части — Резервный фонд и Фонд национального благосостояния (ФНБ) и формально перестал существовать. Резервный фонд поддерживает «сбалансированность бюджета», поэтому за прошедшие два года от него осталась половина — \$59 млрд от \$125 млрд в 2008 году. Второй фонд, ФНБ, — аналог фондов будущих поколений в других странах — предназначен для выплат в рамках пенсионной реформы и вроде бы успешно растёт: в нём сегодня \$90 млрд вместо \$30 млрд пару лет назад.

Тоже неплохо — если бы не было повторения кризисов и роста инфляции. Увы, по мнению экспертов, высока вероятность того, что в связи с кризисом мировых валют средства ФНБ обесценятся и не окажут никакой поддержки пенсионерам. При этом если деньги ФНБ направить на ремонт теплотрасс и строительство новых очистных сооружений именно сейчас, когда мировые котировки нефти превышают \$70 за баррель, а газа — \$300 за тысячу кубометров, то в последующую четверть века граждане России получили бы достойную компенсацию и смогли бы жить с повышенным комфортом. А ведь именно в этом, в конце концов, и заключается забота государства о своих гражданах, создающих тот самый ВВП, по которому измеряется развитие и состоятельность каждой страны. ■

КОММЕНТАРИЙ ЭКСПЕРТА

Андрей Бугров, управляющий директор компании «Интеррос»:



— Вопрос о том, как реформировать ЖКХ, стал, к сожалению, уже риторическим. На мой взгляд, подобную задачу государство должно решать, отталкиваясь от ясного представления, каким должно стать качество жизни в стране на горизонте 15—20 лет. Концепция должна включать параметры, необходимые для создания условий комфортного проживания: какой суточный объём воды и электричества потребует каждое домашнее хозяйство, какого качества питьевую воду мы хотим пить, какой чистоты атмосферного воздуха должны добиться, какие должны быть установлены для этого нормы выбросов промышленности, автотранспорта. Эти и другие стандарты желаемого в перспективе качества жизни необходимо закрепить законодательно. При этом тенденция к их изменению если и будет существовать, то к ужесточению. Ввод в действие норм и правил также необходимо закрепить законом, чтобы никто не мог отменить их в угоду своим интересам, поскольку, как и любые ограничения, они могут вызвать лоббистские настроения.

Соглашение государства и общества должно лечь в основу преобразований в сфере ЖКХ. Очевидно, что введение жёстких стандартов обязательно потребует принятия целого ряда других решений.

Обязательным условием ожидаемых перемен должна стать стопроцентная оплата потребляемых услуг ЖКХ. Но прежде необходимо подсчитать, используя отечественный и мировой опыт, чем для бюджета домашнего хозяйства обернётся эта сумма, какую часть от общего дохода семьи она будет составлять.

Индикатор цены на предоставляемые ЖКХ услуги должен быть разумным, привязанным к региональным условиям. Вывести реальную цифру стоимости крайне важно для того, чтобы рассчитать размер субсидий тем группам населения, которые окажутся в трудном положении при стопроцентной оплате. Введение субсидий возместит жилищно-коммунальному комплексу затраты и позволит взяться за наведение порядка внутри отрасли.

В поисках дополнительных источников финансирования многие страны резко повышают налоги в разных отраслях добывающей промышленности. На российской почве рента от использования природных богатств страны могла бы обернуться для населения электрификацией и газификацией отдалённых сельских районов, вернуться в виде качественного водоснабжения, очистки загрязнённых территорий и других полезных вещей, делающих проживание людей комфортным.

Реформирование РАО, о котором упоминается в материале, не имело непосредственного значения для потребителей. Цель реформирования — устойчивое, надёжное, стабильное снабжение растущей на тот момент экономики России. Вспомните известный крест Чубайса, систему координат, отражающую рост потребления электроэнергии и падение её производства. Согласно графику в 2012 году эти две линии должны были бы пересечься, поскольку потребление росло, а производство снижалось. Чтобы этого не случилось и кривые вышли на другую траекторию, потребовалось сооружение новых мощностей. Считаю, что реформирование РАО выполнило свою задачу: уже введено в эксплуатацию достаточное количество новых мощностей и ещё многие предстоит ввести на замену выработавшим свой ресурс. Поэтому не согласен с мнением, будто оптимизм

относительно будущего российской энергетики угас. Но в справедливости дальнейших слов Натальи Гриб не откажешь: чистая питьевая вода, тепло и свет, вовремя поданные, не менее важны и нужны, чем строительство экспортных газопроводов — Северного и Южного потоков, Сахалин — Владивосток и вложений в строительство олимпийских объектов в Сочи.

Автор предлагает часть доходов от экспорта энергоресурсов направлять в некий стабилизационный фонд. В его эффективность действительно верится с трудом. Ещё раз подчёркиваю, механизм концепции реформирования ЖКХ кроется в возмещении расходов отрасли по экономически обоснованным тарифам, в которых должна быть заложена и некая инвестиционная составляющая, покрывающая расходы на ремонт и развитие.

Компания «Новогор» — бывший проект «Интерроса» — развивалась успешно и динамично. Мы не брали в собственность имущество муниципального учреждения, а оформили договор аренды до 2040 года. Напомню, что «Новогор-Прикамье» — это водовод длиной 16 км от реки Камы до Перми. Его очистные сооружения оснащены швейцарским оборудованием, вместо хлорной технологии для очистки применяется озон. На предприятии был наведён порядок, сделан ремонт с использованием современных материалов, которые не ржавеют и не текут, чуть повышены тарифы за воду хорошего качества. Как правило, к хорошо и прибыльно работающему предприятию появляется чрезмерный интерес со стороны местных властей. Во избежание конфликтных ситуаций «Новогор-Прикамье» мы перепродали другому оператору. Однако опыт, приобретённый нами в работе над проектом, показывает, что присутствие частных компаний в сфере ЖКХ возможно и эффективно. Финансирование, которого требует этот бизнес, не является таким уж запредельным, если хозяйски относиться к делу. Пока же вместо дела я слышу одни разговоры о реформе ЖКХ, реальных изменений в отрасли не происходит. ■

ТРЕНДЫ

Внутренняя сторона воды

МОЖЕТ ЛИ ОПЫТ РАБОТЫ В ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОЙ СФЕРЕ СТАТЬ ПОДАРОМ СУДЬБЫ? ОКАЗЫВАЕТСЯ, МОЖЕТ. ПРОЕКТ «ИНТЕРРОСА» — КОМПАНИЯ «НОВОГОР» — ПО СЕЙ ДЕНЬ ЕДИНСТВЕННЫЙ ПО-НАСТОЯЩЕМУ УСПЕШНЫЙ ПРИМЕР РАБОТЫ ЧАСТНОГО БИЗНЕСА И ГОСУДАРСТВА В ЭТОЙ ОБЛАСТИ. ГЕНДИРЕКТОР «НОВОГОРА» В 2003–2006 ГОДАХ **МИХАИЛ НИКОЛЬСКИЙ** ЗНАЕТ ОТВЕТЫ НА ВЕЧНЫЕ РОССИЙСКИЕ ВОПРОСЫ: КТО ВИНОВАТ И ЧТО ДЕЛАТЬ С НЕПОДДАЮЩЕЙСЯ РЕФОРМИРОВАНИЮ СФЕРОЙ ЖКХ. ЗАПИСАЛА **АЛИНА АНТОНОВСКАЯ**.



ЦЕНА — ЗДОРОВЬЕ

Сложная задача требует адекватного, а не простого решения. Простое всё равно окажется неверным. Проблемы коммунального комплекса невозможно свести к чему-то одному, например к недостаточному ремонту. Негативные факторы сплелись здесь в клубок и мешают жить не только отрасли, но и каждому из нас.

Вы довольны качеством питьевой воды, которая течёт из крана? Те же претензии и к воде, которой мы моемся. К сожалению, за семь лет, с момента прихода в отрасль частного бизнеса, мало что изменилось для населения к лучшему.

В XXI веке Россия, развитое государство с уровнем урбанизации более 50%, имеет водоснабжение образца середины XX века. Это — отставание не только на 60 лет, но и на целый этап в ментальном восприятии.

Трубопроводы изношены на 75%. Вода — плохого качества, и с перебойностью её подачи существуют серьезные проблемы. Каждый из нас оказывался в положении, когда по какому-либо поводу отключали горячую или холодную воду. Но когда спрашиваешь потребителя, за что он платит, это ставит его в тупик. А тем временем страна направилась в мо-

дернизированное инновационное общество, оставив водопровод и канализацию в прошлом веке.

Так жить нельзя, да и не хочется.

Управление предприятием ли, отраслью — это системное взаимодействие. Наивно полагать, что с изменением одного элемента остальное волшебным образом закрутится само собой. Здоровье населения — вот, ни много ни мало, цена непрофессиональных действий или бездействия в сфере водоснабжения и водоотведения страны.

ВО ГЛАВЕ УГЛА

ФЗ № 131 «Об общих принципах организации местного самоуправления» передал ряд полномочий регионам. Но федералы вряд ли подумали, захотят ли местные власти взять на себя ответственность и за ЖКХ. Эти взаимоотношения напоминают поведение родителей только что начавшего ходить ребёнка. Вроде как надо позволить ходить самому, но страшно. Спокойней, если водишь за ручку.

Получив полномочия, местные руководители не решились на самостоятельные действия в части водопровода и канализации. Тарифы на оплату коммунальных услуг поначалу им диктовали сверху, затем сове-

товали, потом корректировали пиар-кампаниями по телевизору.

А ведь всё начинается с социального заказа на качественную услугу, который вправе выдать только федеральное правительство или местные органы власти. Социальный заказ — это конкретное задание и деньги, которые заказчик готов заплатить за искомое качество. Сформулировать задание, безусловно, непросто: попробуйте перевести на профессиональный язык желание иметь водопровод и канализацию XXI века.

В России не существует такой «палаты мер и весов», в которой можно было бы определить заказ как совокупность ряда технических показателей. В лучшем случае вам предоставят санитарно-эпидемиологические правила и нормативы. Однако почему в большинстве российских городов питьевая вода, которая соответствует требованиям СанПиНа, как бы корректнее выразиться, невкусная? Потому что помимо названных требований существует ещё масса важнейших показателей качества питьевой воды. Такая система мер давно действует в международной практике. Её не единожды предлагали России, но в повсеместное употребление она так и не вошла.

В компании «Новогор-Прикамье» была использована система параметров, которую разработали и адаптировали к условиям Перми британские специалисты. Подготовленный ими документ оценивал качество водоснабжения по 27 техническим показателям. Прежде чем внедрять программу, «Новогор» согласовал её с администрацией города. Почему бы подобную систему не адаптировать к потребностям страны? Ничто не мешает это сделать.

Представим себе, что система показателей желаемого качества у нас готова, и в ней присутствуют даже не 27, а 127 пунктов-характеристик. В гипотетической таблице они находятся в колонке слева, справа в столбик — их цифровые значения, характеризующие нынешнее состояние питьевой воды в большинстве российских городов. Сравнив, насколько последние вписываются в интервалы международных значений, мы отчётливо понимаем, где отстали катастрофически и нужно срочно исправлять, а где всё вполне терпимо. Так появляется осмысленная картина необходимых преобразований.

Лучший исполнитель для государственной программы позитивных преобразований, поверьте мне, — частный бизнес. Тендер выявит конкретного исполнителя. При этом не стоит забывать, что чуда за три копейки не бывает. Это позволит определиться с реальной стоимостью, которую предполагаемый исполнитель запросит за выполнение работ.

Хорошо, когда всё хорошо, но на случай безответственного поведения исполнителя подпишите с ним регулятивный контракт, в соответствии с которым он обязуется улучшить некий показатель за оговорённый объём финансирования. Невыполнение контракта по субъективным причинам обернётся для него штрафами, оплатить которые он сможет, застраховав заранее риски своей профессиональной деятельности. Заранее поинтересуйтесь у исполнителя о наличии страховой или банковской гарантии на этот случай. Бывают и форс-мажорные обстоятельства, тогда их должны подтвердить независимые эксперты.



В компании «Новогор-Прикамье» была использована система параметров, которую разработали и адаптировали к условиям Перми британские специалисты. Подготовленный ими документ оценивал качество водоснабжения по 27 техническим показателям.

И вот мы уже находимся на полпути к успеху: выдан социальный заказ с конкретной задачей; она оформлена в программу, адаптировавшую международный опыт к российской действительности; в ходе тендера определён исполнитель.

ТРЕБУЮТСЯ НЕРАВНОДУШНЫЕ

Неотъемлемый атрибут профессиональной деятельности коммунального комплекса — корпоративная социальная ответственность. Говорю об этом без тени иронии. Водоснабжение и водоотведение — не то дело, к которому можно подходить бездушно. Не погрешу против истины: водопроводчик стоит в одном почётном ряду с учителем и врачом. Сомневаетесь? Попробуйте оставить без воды родильный дом, и вы сразу поймёте, о чём я. Поэтому исполнитель должен хорошо понимать, что это не простой бизнес, поскольку деньги в нём зарабатываются на людях. Главное правило коммунального бизнеса, как и медицинского, — не навреди.

Корпоративная социальная ответственность хорошо известна во всём

мире. Чтобы ей следовать, по ней отчитываться, не нужно открывать Америку. Социальная ответственность должна стать одним из основных правил игры. Это вопрос внутреннего выбора. Тем, кто намерен обобщить население как липку и попрощаться, нечего делать в коммунальном комплексе. Не то место и не та ситуация!

ПОМОГАТЬ ЖИТЬ

Вы обеспокоены тем, что не готовы платить за это великолепие? Посчитайте, сколько средств в месяц уходит из вашего кошелька на покупку бутилированной воды плюс оплату коммунальной услуги по платёжке. У меня на семью из четырёх человек — две тысячи рублей.

Тогда кто не готов? Существующая политическая система? Но действительно ли её функционеры облегчают тем самым народу жизнь — большой вопрос. Уверен, назревшее повышение тарифов за коммунальные услуги законсервировали года на три, пока не спадёт волна недовольства.

В своё время Советский Союз в вопросах водоснабжения не то что шёл в ногу со временем, а опережал его. В Париже в 50-х годах прошлого века в домах был один кран на весь этаж, разводки по каждой квартире не существовало. В Союзе и странах социалистического содружества городское население было охвачено централизованным водоснабжением на 97–98%. Это серьёзное достижение того времени. Но нельзя в этом счастье застревать на 60 лет, надо двигаться вперёд.

Выяснилось, что поддерживать в нормальном состоянии эти централизованные системы — вещь недешёвая. Но дорого — это сколько? В абсолютных цифрах в данном случае измерить невозможно.

Есть мировой опыт, где всё вычисляется просто.

Возьмём доход семьи из трёх человек и посмотрим, какую его часть составляют расходы на воду. Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) советует, чтобы платёж за холодную воду не превышал 2,5–5% дохода семьи. Всемирный

ТРЕНДЫ

банк советует, чтобы эта цифра была от 3 до 4%. Давайте возьмём минимум — 2,5%. В России повсеместно в крупных городах сейчас эта цифра составляет 0,6–0,8%. Классический пример экономии на спичках.

За семь лет работы в коммунальном комплексе я не встретил ни одного человека, который, не заглядывая в платёжку, сказал бы, сколько его семья заплатила за холодную воду в прошлом месяце. И так, платим 0,6–0,8%, рекомендовано 2,5%. Предвижу возражение, что в ОЭСР и Всемирном банке сидят люди богатые, которые судят по себе. Тогда я вас отправляю в Молдавию, где показатель оплаты за воду — 2,5%. Там люди живут лучше нашего? Сомневаюсь. Там хорошо понимают, что нельзя за три копейки травить население; надо пусть за рубль, но помогать ему жить.

СПАСЁТ РАЗУМНЫЙ ПОДХОД

Если, глядя на счётчик, вы с трудом верите, что тратите столько воды в сутки, то ваше удивление отчасти справедливо. Потому что, приняв душ, вымыв квартиру, приготовив еду и перемыв всю посуду, мы с вами эффективно должны потратить от 80 до 120 литров в сутки.

В рыночной экономике товар должен стоить столько, сколько он стоит реально. В реальную стоимость воды входят не только операционные расходы — это еще и зарплата персоналу, электроэнергия, химреагенты. Сюда также входят расходы на капитальный ремонт, реновацию, модернизацию, техническое обновление. Если сегодня их посчитать, то комбинированный тариф в большинстве городов России (кубометр воды плюс кубометр канализации) колеблется от 15 до 20 рублей, а должен вырасти в три-четыре раза. Вот тогда наступит кардинально иная жизнь.

Мы начнём думать, сколько воды нам нужно, начнём закрывать кран. Тогда посудомоечная машина, которая умудряется вымыть всю посуду за день семьи из четырёх человек в десяти литрах воды, станет средством экономии, а не роскошью. Так в нашу жизнь придёт разумное начало: мы приблизимся к международным показателям потребления. Как, к при-

меру, в Армении, где в сутки на человека приходится 100 литров воды. Как в Прибалтике, где эта цифра равна 80. Как в Лейпциге, где суточное потребление равно 90 литрам.

Когда такое случится, объём воды, забираемой отечественными водоканалами, перекачиваемой и сливаемой, уменьшится в четыре раза, а вместе с тем снизятся и операционные расходы. И, наконец, появится искомая идеальная модель, при которой ответственный оператор работает над заданием в виде технических показателей. Гарантия его выполнения — тариф на услуги по их реальной стоимости. И расход воды населением станет оптимальным.

Но пока социального заказа на эту реально действующую модель в стране нет. При существующей системе управления ответственность за состояние дел в водном секторе лежит

на федеральном правительстве. Если оно не выдаст заказ, проблему улучшения качества услуг можно не обсуждать. Нет способов сделать то, на что нет потребности и готовности платить.

Осознала же власть в своё время всю сложность положения в жилищном секторе и вложила туда немалые деньги через Фонд содействия развитию ЖКХ. Но из этих средств ни копейки не было потрачено на коммунальные сети. Хорошо ли вам будет в новенькой квартире без воды? Я знаю элитные дома, жильцы которых сидели без капли влаги из крана. Выяснилось, что обеспечить их водой физически невозможно. И это уже не смешно.

КАК ЭТО БЫЛО

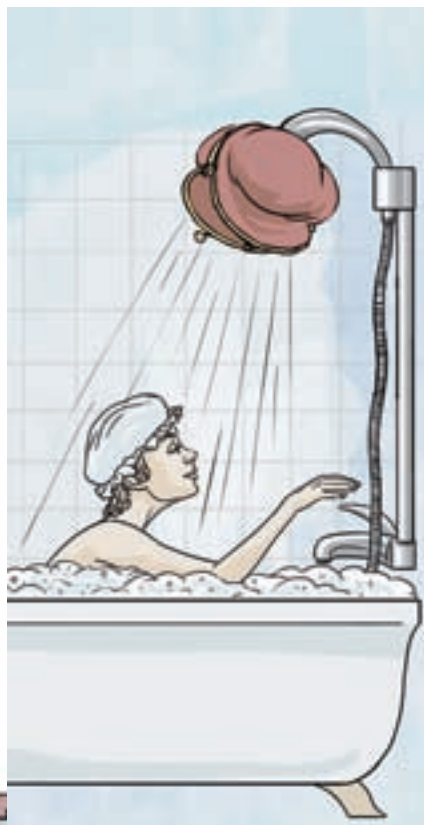
Проект «Интерроса» «Новогор-Прикамье» со всей очевидностью показал, что если городская и губернская власти готовы выдать локальный социальный заказ и вместе с качественной услугой потребовать ответственности её исполнения, то всегда найдётся частный бизнес, соответствующий уровню поставленной задачи.

В июле 2003 года глава «Интерроса» Владимир Потанин и губернатор Пермской области Юрий Трутнев договором скрепили намерение поработать в интересах населения. Местная власть сформулировала услугу, а «Интеррос» инвестировал в исполнителя — компанию «Новогор-Прикамье». Опыт того проекта позволяет мне сегодня утверждать: будет социальный заказ — будет и адекватный ответ.

В Перми мне было работать непросто: сильное гражданское общество с многочисленными НКО, активная позиция местных СМИ — все вместе они бдительно контролировали процесс. Корпоративная социальная ответственность компании «Интеррос» стала ответом на запрос общества.

Общество не должно оставаться в стороне. Его задача, кроме желания комфортных условий жизни, — требовать от оператора ответственности за исполнение взятых на себя обязательств. ■

Водопроводчик стоит в одном почётном ряду с учителем и врачом. Попробуйте оставить без воды родильный дом, и вы сразу это поймёте. Главное правило коммунального бизнеса, как и медицинского, — не навреди.





Мир новых возможностей



ПАВЛОВСКАЯ
ГИМНАЗИЯ

Современный образовательный
комплекс на уровне
мировых стандартов



- Детский сад
- Школа
- Спортивный комплекс
- Центр творчества

Уникальная инфраструктура
и оснащение

Широкие возможности для
дополнительного образования



29 августа — День открытых дверей

+7 (495) 727-34-00

www.pavlovo-school.ru

К Генералу и Алоусу приехали невесты

ПРАВДА, ЛЕОПАРДАМ ПРИДЁТСЯ ГОД-ДРУГОЙ ПОДОЖДАТЬ, ПОКА ИХ ЮНЫЕ СПУТНИЦЫ ПОДРАСТУТ. РЕПОРТАЖ ИЗ СОЧИНСКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО ПАРКА **ВАЛЕРИИ ЭКОМАСОВОЙ.**

Самцы переднеазиатского леопарда Генерал и Алоус, год назад переехавшие на постоянное место жительства в Сочинский национальный парк из Туркмении, теперь не одиноки. В рамках программы восстановления переднеазиатского леопарда на Кавказе к ним выпущены две привезённые из Ирана молодые самки.

Напомним, что программа реинтродукции переднеазиатского леопарда успешно воплощается в жизнь при содействии двух российских компаний — горнолыжного курорта «Роза Хутор» и оператора сотовой связи «Вымпелком». Проект возвращения леопарда на Кавказ уникален. Прецедентов искусственного восстановления численности крупных хищников в мире ещё не было. Поэтому леопардовый питомник объявлен природоохранным олимпийским объектом. О том, как устроились новосёлы на Кубани, и о других событиях в жизни Национального парка нам рассказал его директор Николай Пеньковский.



НИКОЛАЙ ПЕНЬКОВСКИЙ

ПОПУЛЯЦИЯ ЛЕОПАРДОВ УВЕЛИЧИЛАСЬ

Грациозные красавицы прибыли в Сочинский национальный парк из далёкой Персии. Самок обменяли в Иране на двух амурских тигров. Чару и Мино (так называли леопардиц иранцы) поймали на южных склонах горной системы Копетдаг. Старшей самке два года, а младшей всего семь месяцев. Как и Алоуса с Генералом, одну из самок выпустил в вольер премьер-министр Владимир Путин, который курирует этот уникальный проект. Леопардица показала себя главе правительства во всей красе: сначала громко зарычала, мол, посмотрите, какая я грозная, а затем по-хозяйски прошествовала в свой просторный вольер. Судя по всему, новое жилище представительнице семейства кошачьих пришлось по душе.

— Николай Дмитриевич, как себя чувствуют самки леопарда после долгой дороги? Они уже освоились на новом месте?

— Чувствуют себя новосёлы просто отлично. Самочки сразу стали всеобщими любимицами. Все сотрудники подметили, что характер у них ну точно

➤ Иранские леопардессы Чара и Мино адаптируются на новом месте жительства в Сочи.

как у женщин: настроение меняется, как погода в марте, иногда капризничают. На новом месте адаптировались довольно быстро. Сыграл роль и тот фактор, что климатические условия у нас почти такие же, как в Иране. Аппетит у «девушек» великолепный. Им дают живых кроликов, печень, яйца, молоко. Их ловкость при охоте на кроликов показывает, что если нам удастся получить потомство, то эти самки без труда смогут привить своим котяткам навыки охоты, необходимые для жизни в дикой природе. Правда, не обошлось и без трудностей. Когда привезли к нам животных, у младшей самки была повреждена лапа. Поэтому раненую по приезду сразу отправили на карантин, а её подругу выпустили в вольер. До неё здесь находился





ФОТОГРАФИЯ: НОВОСТИ

Алоус. Было интересно наблюдать, как самка, зайдя в вольер, первым делом пометила свою территорию, а потом стала кататься по земле. Мы поняли, что жильё ей понравилось. Как только к нам приехали самочки, был организован ветеринарный осмотр всех четверых леопардов под руководством главного ветеринарного врача Московского зоопарка Михаила Алшинецкого. Специалисты убедились, что четвёрка чувствует себя хорошо, исправно набирает вес. Генерал весит 57 кг, Алоус — 54, старшая самка — 42, а маленькая — 22. А вот с зубами у самцов были проблемы. Поэтому пришлось запломбировать им по четыре зуба каждому, и теперь они принимают пищу с огромным удовольствием.

ДО СВАДЬБЫ ЗАЖИВЁТ

— **Насколько серьёзна травма у вашей подопечной и не помешает ли она её дальнейшей жизни?**

— Лапа сломана в двух местах. Судя по всему, травму самка получила у себя на родине, в дикой природе. Если бы животное не попало к нам и не получило своевременного лечения, итог мог бы быть печальным. Теперь же она под присмотром опытных ветеринаров. После очередного осмотра решили, что всё-таки придётся накладывать гипс. Но пройдёт время, и самочка забудет про больную лапу. Как говорится, до свадьбы заживёт!

— **Кстати, о свадьбе. Состоялось ли знакомство самцов-леопардов с их будущими подругами?**

Чувствуют себя новосёлы просто отлично. Самочки сразу стали всеобщими любимицами.

— А вот это пока рано. Самцы леопардов половозрелые, а старшая из самок будет готова к размножению не раньше чем через год, младшая вообще через 2–3 года. Так что старожилы и новосёлы находятся сейчас в отдельных вольерах. Животные должны знакомиться друг с другом постепенно, под наблюдением специалистов. Сначала звери будут общаться через сетку и ограждения. И только после того, как наши сотрудники убедятся в том, что «женихи» и «невесты» нашли общий язык и настроены миролюбиво, их выпустят в общий вольер. А то ненароком и подраться могут. Вообще, для того чтобы леопарды по-настоящему вернулись в природу Кавказа, необходимо создать популяцию, как минимум, из 40–50 зверей. Седьмого июня у нас побывали президент Международного олимпийского комитета Жак Рогге и делегация из Ирана. Наш центр по разведению леопардов произвёл большое впечатление на Жака Рогге, он сказал, что не ожидал, что всё будет так масштабно. А с иранцами мы подписали соглашение о передаче нам ещё одной пары леопардов. Им очень понравилось, в каких условиях живут леопарды, и они пошли нам навстречу.

КОТЯТ ОБУЧАТ ПРИЁМАМ ОХОТЫ

— **Впоследствии все звери будут выпущены в дикую природу?**

— Только их потомство, а не сами взрослые леопарды. Сейчас наша главная задача — создать животным все условия для размножения в Центре разведения и реабилитации на базе Сочинского национального парка. А вот их котят будут уже осваивать в Кавказском заповеднике. Наши леопарды живут высоко в горах. Это огороженная сеткой территория площадью 12 гектаров с просторными вольерами и городком учёных.

— **Как же хочется полюбоваться на красавцев-леопардов!**

— Это не зоопарк, поэтому туристов сюда не пускают. Питомник тщательно охраняется от посторонних глаз. Здесь установлено видеонаблюдение, которое позволяет свести общение человека и зверей к минимуму.

— **А ведь котята, которые когда-то появятся на свет, должны быть готовы к жизни в дикой природе.**

— Вы абсолютно правы, поэтому «барсиков», родившихся у нынешних обитателей вольеров, будут воспитывать как настоящих диких животных. В вольеры будут запускать косуль, кабанов, оленей. На них родители будут обучать своих детёнышей приёмам охоты. Когда котята подрастут и научатся самостоятельно жить, мы перевезём их в Кавказский биосферный заповедник на ещё более обширную реабилитационную территорию. Она тоже будет огорожена сеткой, но с таким расчётом, чтобы молодые леопарды смогли перепрыгнуть через неё. Таким образом они получат возможность расширить арену жизни и охотиться самостоятельно. Постепенно начнётся процесс их натурализации.

— **Когда леопарды обитали в этих местах, они питались копытными. С тех пор копытных в горах стало значительно меньше. А чем будут питаться леопарды, выпущенные в природу?**

— Разработан комплекс мер по восстановлению численности копытных — основной пищи леопарда, усилена охрана территории от браконьеров.

— **Хочется верить, что «барсик» вскоре вернётся на свою историческую родину полноправным хозяином.**

— Можете не сомневаться в этом. Кстати, наши питомцы будут снабжены спутниковыми радиоошейниками, которые помогут нам отслеживать их перемещение. Когда количество леопардов увеличится, начнётся их расселение в другие заповедники Северного Кавказа, в том числе в Тебердинский, Кабардино-Балкарский, Северо-Осетинский, Приэльбрусский. Ведь этот красивый, благородный и свободолюбивый зверь не признаёт границ...

НАШ ПАРК УНИКАЛЕН!

— **Пусть леопарды находятся вне зоны досягаемости, но посетить Сочинский национальный парк, я знаю, может каждый.**

— Конечно! А для кого же тогда мы разрабатываем различные маршруты, которых становится всё больше и больше! Сегодня у нас успешно работают 20 маршрутов. Поверьте, у нас есть на что посмотреть! На реках и ручьях большое количество водопадов и каньонов. Водопады в основном находятся в верховьях больших рек, притоках. Очень живописны водопады Молодости, Любви и Счастья на реке Куапсе, водопады Псыдах и Шапсуг, расположенные в верховьях реки Аше. Водопад Игривый на небольшой речушке Хекуай и сеть водопадов Чудо-красотки. Поражают своей глубиной и завораживают каньоны Крабового и Свирского ущелий. Ко всем этим местам проложены и оборудованы тропы. На территории нашего парка находятся более ста памятников истории и культуры — от раннего палеолита до позднего Средневековья: поселения, дольмены, руины крепостей, средневековых храмов. Можно посетить и пещеры. Вы откроете для себя удивительный, таинственный и манящий подземный мир! Воронцовская пещера в массиве Ахцу является одной из самых больших. Только подумайте, протяжённость её галерей составля-



ет около 12 км! Назаровская пещера в массиве Алек имеет протяжённость семь километров.

Расположенный в северо-западной части Большого Кавказа на причерноморском склоне парк уникален и тем, что в России больше нигде так близко не сосуществуют субтропики и высокогорье. Именно поэтому растительный покров имеет несколько поясов. Влажные субтропические колхидские смешанные леса подножий с подлеском из вечнозелёных кустарников. Лианы здесь чувствуют себя прекрасно. А выше находятся дубовые, грабовые, каштановые и буковые леса. В парке растёт множество ценных растений,

Юго-западные склоны Кавказских гор — единственное место в России, где растёт в естественных условиях съедобный каштан.

таких как тис ягодный, сосна пицундская, два вида подснежников, самшит колхидский, лилия кавказская, лион кавказский. Поэтому сейчас мы строим уникальный питомник, где в теплицах будут жить растения, занесённые в Красную книгу, а впоследствии использоваться в качестве посадочного материала. Это позволит сохранить

и приумножить уникальную флору нашего парка. Кстати, когда питомник будет построен, посмотреть на неповторимые растения смогут все желающие.

ТЕБЯ ТАМ ВСТРЕТИТ...

— Животный мир столь же богат и разнообразен?

— О, это отдельная тема! В парке обитают около 80 видов млекопитающих. В горных лесах — бурый медведь, козуля, кабан, волк, лисица, куница, лесной кот, барсук. Иногда встречается рысь. На горных лугах можно увидеть западноевропейского тура, серну, кавказского оленя, птиц: улару, коршуна, белоголового сипа. В парке живут почти 120 видов пернатых обитателей, 17 видов пресмыкающихся, 9 видов земноводных, 21 вид рыб. Пятнадцать видов животных находятся под особой охраной, они внесены в Красную книгу Международного союза охраны природы, в том числе леопард, коростель, перепел, гадюка кавказская, колхидский уж, колхидская жаба и другие.

— Во всем мире интерес к экотуризму растёт. А у нас?

— У нас тоже. С каждым годом маршруты пользуются всё большей популярностью среди сочинцев и приезжих. Поэтому мы постоянно открываем новые экологические тропы. Нужно понимать, что национальные парки в системе охраняемых природных территорий играют особую роль. В отличие от заповедников они наделены не только природоохранной, но и рекреационной функциями. Подобная «двойственность» накладывает определённые ограничения на условия отдыха в национальных парках, способствует развитию экотуризма. Вот для жителей Европы и Америки отдых в национальных парках является одним из самых популярных. А для россиян такой вид отдыха ещё в новинку. Отечественные туристы пока мало представляют, чем экотуризм отличается от обычного отдыха на природе. Но классические экотуры нацелены прежде всего на экологическое просвещение путешественников.



НАЦИОНАЛЬНОЕ ДОСТОЯНИЕ

— Однако цивилизация неумолимо наступает. Сочи становится спортивной столицей России, бурно развивается инфраструктура. Как это влияет на уникальную природу края?

— Одна из наших важнейших задач — сохранить первозданную красоту и экологию этого уникального места на Земле. Недаром международный благотворительный фонд «Меценаты столетия» присвоил Сочинскому национальному парку почётное звание «национальное достояние». И мы делаем всё, чтобы соответствовать этому титулу. Планируется создать независимый экологический совет при Ассоциации заповедников и национальных парков Кавказа, куда войдут известные учёные, эксперты и экологи. Эта мысль возникла в связи с планами строительства ряда курортов в районе Сочи такими крупными компаниями, как «Интеррос», Газпром, а также необходимостью соблюдения экологического равновесия в регионе. Я полностью за реализацию этих масштабных проектов при сохранении экологического баланса и нанесении минимального ущерба природе. Компании в основном это понимают. Приведу в пример «Интеррос», который, ещё не приступая к строительству, уже провёл необходимые процедуры экологической стандартизации. В целом в Сочинском национальном парке положительно воспринимают идею возведения горнолыжных комплексов. Считаю, что создание новой курортной зоны будет способствовать развитию как Красной Поляны, так и самого черноморского города.

— Уверена, что многие из посетителей так и норовят что-нибудь увезти из парка на память о незабываемом отдыхе. Сорвать цветок или ветку...

— Этого вовсе не нужно делать! У нас работает сувенирный цех. Из древесных отходов мы делаем симпатичные вещицы, которые каждый может приобрести на память о посещении нашего парка. Сейчас добиваемся разрешения использовать на сувенирах олимпийскую символику. ■



Одна из важнейших задач Сочинского нацпарка — сохранить первозданную красоту и экологию этого уникального места на Земле.



Рогге и Путин заложили первый камень олимпийского университета

7 июня в Сочи премьер-министр России Владимир Путин и президент Международного олимпийского комитета Жак Рогге заложили первый камень Российского международного олимпийского университета (РМОУ). В рамках мероприятия прошла торжественная церемония закладки памятной капсулы с посланием будущим студентам.

В торжественной церемонии приняли участие вице-премьер правительства, президент Олимпийского комитета России Александр Жуков, вице-премьер Дмитрий Козак, глава «Интерроса» Владимир Потанин, губернатор Кубани Александр Ткачёв, мэр Сочи Анатолий Пахомов.

Главное предназначение нового университета — подготовка специалистов высшей квалификации в области управления спортом и спортивной индустрии. Во всём мире наблюдается устойчивый рост спроса на кадры такой квалификации. Особенно актуальна эта тема для нашей страны. Если в мире сегодня насчитывается порядка 500 образовательных программ для спортивного менеджмента, то в России их всего восемь. РМОУ также станет центром подготовки кадров для Оргкомитета «Сочи-2014».

— Это будет уникальный, многоцелевой университет, — отметил в своём выступлении президент МОК Жак Рогге. — Он даст первоклассное образование будущим лидерам мирового спорта. Причём возможность обучаться в университете получают студенты не только из России, но и со всего мира. К вам придет большой спорт!

Владимир Потанин отметил, что новый комплекс, включающий здание университета и несколько отелей, станет одной из визитных карточек Сочи благодаря виду, который будет открываться на него с моря.



ФОТО ОРГКОМИТЕТА «СОЧИ-2014»



Общий бюджет проекта составляет около 160 млн долларов, площадь учебно-административного комплекса университета превысит 15 тыс. кв. м. Учебные аудитории смогут одновременно вместить до 500 человек. Красивое современное здание появится в самом центре города-курорта. Учредителями масштабного проекта выступили Минспорттуризма, Оргкомитет «Сочи-2014», Олимпийский комитет России и компания «Интеррос» (инвестор проекта). Уже в 2010 году университет приступит к реализации программ по заказу Оргкомитета «Сочи-2014». В 2011–2012 годах начнут работать дополнительные программы обучения персонала Олимпийских игр, а в феврале 2013 года начнётся реализация образовательных программ формата, аналогичного МВА и ЕхМВА.

Не исключено, что одним университетом всё не ограничится. Путин предложил создать в Сочи после Олимпиады спортивно-учебное за-

ведение, которое станет органичным дополнением РМОУ. Он подчеркнул, что к Играм в городе-курорте необходимо будет построить большое административное здание площадью от 50 до 75 тыс. кв. м, однако как оно будет использоваться после Олимпиады, пока не решено.

«Можно создать там какое-то спортивно-учебное заведение либо филиал какого-то спортивного заведения. Имея в виду, что он будет находиться в окружении первоклассных спортивных объектов, как для летних, так и для зимних видов спорта», — отметил премьер.

Глава правительства также добавил, что власти готовы пойти навстречу инвесторам и взять финансирование строительства здания на бюджет целиком, но только в том случае, если в нём будут размещаться спортивные объекты.

Экоконтроль онлайн

Уникальный вагон-обсерватория, созданный для проведения экологических исследований, будет курсировать по маршруту Адлер – Сочи. На установленных в салоне мониторах пассажиры увидят местоположение вагона на карте, а также динамику концентрации примесей в воздухе при проезде возле автотрасс и промышленных предприятий. Все измерения вагон-обсерватории будут показаны в режиме реального времени.

БРЕНДЫ

Крылья Норильска



КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» ЗАПУСТИЛА СОБСТВЕННЫЙ АВИАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ. С ИЮНЯ 2009 ГОДА КОМПАНИЯ «ТАЙМЫР» ПОД ТОРГОВОЙ МАРКОЙ «NORDSTAR» НАЧАЛА ПОЛЁТЫ В ТРЕУГОЛЬНИКЕ МОСКВА — НОРИЛЬСК — КРАСНОЯРСК. С ТЕХ ПОР «NORDSTAR» АКТИВНО РАЗВИВАЕТСЯ. А ВЕСНОЙ ЭТОГО ГОДА БЫЛО ПОДПИСАНО СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ АВИАКОМПАНИИ С АДМИНИСТРАЦИЕЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ. ОБО ВСЁМ ПО ПОРЯДКУ РАССКАЗЫВАЕТ **ЛЮДМИЛА ДОБРЫНИНА**.

Авиакомпания «NordStar» удаётся совмещать социальную и коммерческую составляющие. С социальной точки зрения решена основная задача — обеспечить надёжную, гарантированную перевозку в Москву и Красноярск жителей Норильского промышленного района по разумным ценам. С точки зрения бизнеса успешность авиацион-

ного проекта «Норникеля» подтверждают цифры. За без малого год полётов, с июня 2009 по май 2010 года, «NordStar» перевезла более 300 тысяч пассажиров и более 2000 тонн грузов и почты, а общий налёт составил 9160 часов. Это серьёзное достижение. Надо сказать, что высокие цены на авиабилеты всегда были большой проблемой для Норильска. Но тарифы «NordStar» летом–осенью 2009 года для всех жителей города стали приятным сюрпризом. Летом, например, стоимость большинства билетов на рейсы авиакомпании не превышала 12 500 рублей в одну сторону, да и то только в пиковые даты. Более того, в связи с изменением ситуации на рынке перевозок Норильск — Москва и Норильск — Красноярск все авиакомпании снизили свои тарифы, и общий уровень цен стал более приемлемым.

«Наш проект не должен быть убыточным — в этом и есть бизнес-составляющая. И в этом же — его социальная сторона, — говорит директор московского филиала авиакомпании «Таймыр» Кирилл Бурый. — Потому что наша цель не извлечение сверхприбыли, а обеспечение нормального, разумного уровня цен, соответствующего стоимости предоставляемых услуг».

ЭКОНОМИКА ДОЛЖНА БЫТЬ СПРАВЕДЛИВОЙ

Как и любая компания, «NordStar» исходит из экономической обоснованности своей ценовой политики. Тарифы перевозок, которые осенью 2009 года упали до 5–6 тысяч рублей на участке Норильск — Москва в одну сторону, конечно, экономически обоснованными не являются. «Такие тарифы появились исключительно исходя из рыночной ситуации, а мы, со своей стороны, старались предоставлять норильчанам цены не выше, чем в других авиакомпаниях, — рассказывает Кирилл Бурый. — Но с точки зрения экономики эти тарифы всё же должны немного подрасти».

Сегодня уровень экономической обоснованности тарифов в один конец на маршруте Норильск — Москва в «NordStar» оценивают приблизительно в 11–12 тысяч рублей зимой и 13–14 тысяч летом. В любом случае в дальнейшем стоимость билетов «NordStar» точно будет не выше, чем у других перевозчиков. Если же другие компании начнут проводить политику повышения тарифов, «NordStar» обещает остановить свои цены на разумном уровне.

ШИРЕ ГЕОГРАФИЯ — БОЛЬШЕ ПассажиРОВ

Основными задачами «NordStar» на сегодня являются расширение географии полётов и привлечение как можно большего количества пассажиров. Что касается маршрутной сети, то с 5 января к трём первоначальным направлениям добавились прямые рейсы из Норильска в Сочи. Полёты на этом направлении выполняются



ФОТО ПАВЛА СМЕРТИНА



ФОТО ПАВЛА СМЕРТИНА

круглогодично, дважды в неделю. Норильчанам такой перелёт очень удобен, особенно родителям с детьми, отправляющимся на отдых в сочинский санаторий «Заполярье». Вместо того чтобы добираться до Сочи с пересадкой в Москве, с возможными нестыковками и задержками, они теперь имеют возможность совершить прямой перелёт. Проект оказался востребованным и своевременным. Сейчас, в сезон отпусков, загрузка на рейсах в Сочи максимальна.

Ещё одним новшеством «NordStar» стали полёты Норильск — Санкт-Петербург — Норильск. Новый рейс выполняется три раза в неделю. При этом идеология авиакомпании — надёжный перелёт с хорошим сервисом по разумным ценам — остаётся неизменной. Так же, как и отношение к поддержанию лётной годности воздушных судов и безопасности полётов.

В конце мая авиапарк «NordStar» пополнился ещё двумя самолетами. В результате на сегодняшний день рейсы авиакомпании осуществляют уже пять машин марки Boeing-737-800 NG; все они отвечают самым высоким техническим требованиям и стандартам безопасности.

«ЕМЕЛЬЯНОВО» ПРИМЕТ АВИАБАЗУ

Весной этого года гендиректор «Норильского никеля» Владимир Стржалковский и губернатор Красноярского края Лев Кузнецов подписали соглашение о сотрудничестве по вопросам развития авиационного сообщения. Соглашение предполагает создание в Красноярске базового авиаперевозчика, который посредством стыковоч-

Основными задачами NordStar на сегодня являются расширение географии полётов и привлечение как можно большего количества пассажиров. Что касается маршрутной сети, то с этого года к трём первоначальным направлениям добавились прямые рейсы из Норильска в Сочи и полёты в треугольнике Норильск — Санкт-Петербург — Норильск.

ных рейсов через красноярский аэропорт «Емельяново» свяжет небольшие города края с остальной территорией России и зарубежьем. Основным партнёром правительства Красноярского края в этом проекте станет «NordStar», которая планирует значительно расширить свой авиационный парк.

В то время как власти региона обеспечат выделение бюджетных дотаций и дооборудование краевых аэропортов, авиакомпания «Норильского никеля» возьмёт на себя обеспечение базового авиаперевозчика современными воздушными судами.

К весне 2011 года к уже существующей региональной маршрутной сети «КрасАвиа» должна добавиться и магистральная авиация. Летать предстоит как по региону и России (в Екатеринбург, Новосибирск, Омск, Уфу, Краснодар), так и за границу: в Ташкент, Душанбе, Пекин.

САМОЛЁТ В ЛЬГОТНОЙ ДОСТУПНОСТИ

«NordStar» вообще неплохо взаимодействует с органами власти и бюджет-

ными организациями. Так, договоры на оказание услуг по перевозке были заключены авиакомпанией с Министерством обороны и МЧС, соглашение о сотрудничестве — с администрацией города Норильска. А с марта 2010 года авиакомпания открыла продажу льготных билетов в рамках программы правительства РФ по обеспечению доступности воздушных перевозок. Заключив договор с Федеральным агентством воздушного транспорта, «NordStar» стала одной из 11 российских авиакомпаний, участвующих в программе. Таким образом, в период с 1 апреля по 31 октября 2010 года «NordStar» будет осуществлять субсидированные авиаперевозки между Норильском и Москвой по специальному тарифу 4500 рублей. Право воспользоваться этим тарифом получат граждане Российской Федерации в возрасте до 23 лет включительно и старше 60 лет.

В скором времени авиакомпания планирует предоставить пассажирам возможность самостоятельно приобретать электронные билеты на сайте www.NordStar.su. Кроме того, первые девять месяцев работы «NordStar» были отмечены несколькими акциями. Например, торжественным награждением в ноябре 2009 года 100-тысячного пассажира или масштабной новогодней распродажей авиабилетов по специальному тарифу — 2010 рублей. Есть в активе компании акции, приуроченные ко Дню защитника Отечества и Международному женскому дню, когда всем мужчинам и женщинам соответственно предоставлялась 10% скидка на билеты. К 65-й годовщине Великой Победы «NordStar» сделала подарок ветеранам Великой Отечественной войны. С 3 по 12 мая 2010 года им предоставлялись бесплатные билеты из Красноярска и Норильска в Москву и обратно.

«Жизнь богаче наших планов. Когда какая-то хорошая идея приходит в голову, то почему бы её не реализовать? К концу лета будем награждать полумиллионного пассажира», — уверен Кирилл Бурый. ■

Новые кадры для нового телевидения

КАК СДЕЛАТЬ РЕГИОНАЛЬНОЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ БОЛЕЕ ЯРКИМ, ОСТРЫМ, ЗАСТАВЛЯЮЩИМ ДУМАТЬ? КАК НАУЧИТЬ МОЛОДЫХ ТЕЛЕЖУРНАЛИСТОВ НЕ ОГРАНИЧИВАТЬ СЕБЯ РЕДАКЦИОННЫМ ФОРМАТОМ? КАК ПОМОЧЬ МОЛОДЫМ ТЕЛЕОПЕРАТОРАМ ОВЛАДЕТЬ ИСКУССТВОМ ПЕРЕДАЧИ МЫСЛИ ЧЕРЕЗ ВИДЕОРЯД? ЭТОМУ МАЛО ГДЕ УЧАТ. НО В ШКОЛЕ ТЕЛЕВИЗИОННОГО ЭФИРА — «ШКОЛЕ ТЭФИ» — УЧАТ ЭТОМУ, И МНОГОМУ ДРУГОМУ. 12 МОЛОДЫХ ТЕЛЕВИЗИОНЩИКОВ ИЗ РАЗНЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ С 20 ПО 29 МАЯ 2010 ГОДА ПРОШЛИ ЗДЕСЬ КУРС ОБУЧЕНИЯ «МАСТЕР НОВОСТЕЙ» ПРИ ПОДДЕРЖКЕ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОГО ФОНДА В. ПОТАНИНА. ЗА УЧЕБНЫМ ПРОЦЕССОМ НАБЛЮДАЛА **НАТАЛЬЯ ДОРОШЕВА**.

ОТ КОРЯЖМЫ ДО КРАСНОДАРА

Этот проект стал возможен благодаря давнему сотрудничеству Благотворительного фонда В. Потанина и фонда «Академия Российского телевидения». В марте этого года было объявлено о старте программы индивидуальных грантов для молодых региональных тележурналистов и телеоператоров. Цель — поддержать молодых (до 28 лет) телевизионщиков в создании ярких,

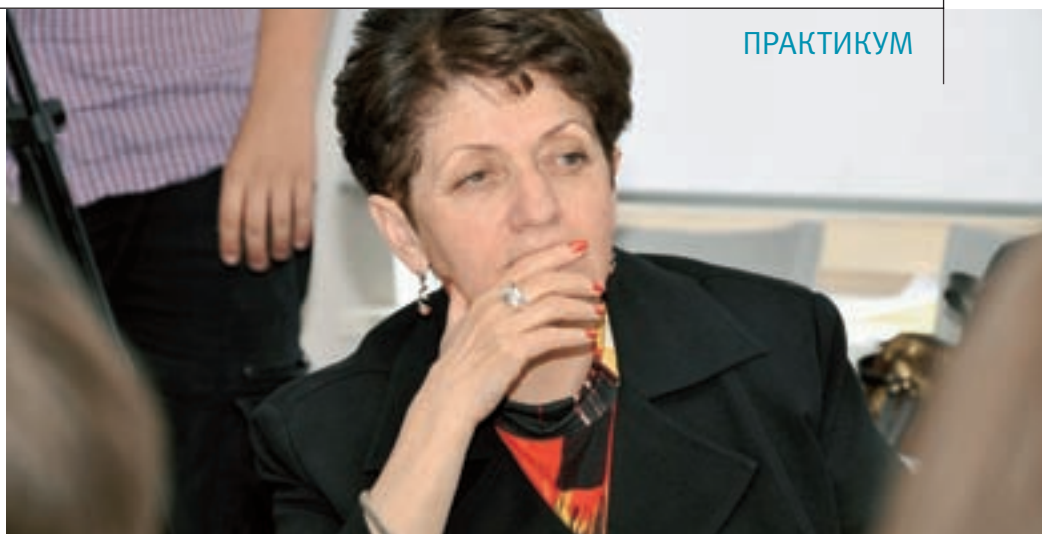


➤ Ученица «Школы ТЭФИ» — оператор Светлана Копытова из Сыктывкара.

творческих проектов с применением современных знаний в области журналистики и операторского мастерства. «Нам кажется важным, чтобы на фоне высоких технологий создания телевизионного продукта молодые телевизионщики смогли сохранить свой творческий потенциал, научились делать яркие, захватывающие зритель работы, — считает Ирина Остаркова, заместитель генерального директора Благотворительного фонда В. Потанина. — Обучаясь в лучших школах телевизионного мастерства, они смогут напрямую общаться с мастерами своего дела, получая от телевизионных мэтров не только ценные профессиональные знания и технологии, но и мощный энергетический заряд».

Заявки на участие в первой «Школе ТЭФИ» приходили со всей страны — от Коряжмы до Краснодара. Молодые конкурсанты присылали творческие работы — сюжеты своей мечты. Всего в конкурсе приняли участие 70 тележурналистов и операторов. Отбирали самые нестандартные, смелые работы. В результате отборочная комиссия под руководством члена Академии Российского телевидения, руководителя российского центра «Практика», тренера журналистов Нины Зверевой и члена Академии Российского телевидения, оператора высшей категории, тренера операторов Михаила Сладкова определила 12 сильнейших: 6 журналистов и 6 операторов. «Нас порадовали общий высокий уровень работ, умение ценить картинку, любовь к героям и родному городу, энтузиазм и вера в профессию, — прокомментировала итоги конкурса Нина Зверева. — Кроме того, журналисты оказались на редкость грамотными по части русского языка: ни в одной работе нет ни одной грамматической ошибки! Такое с нами впервые».

12 счастливиц получили индивидуальные гранты для обучения и создания творче-



▲ Раиса Яковлевна Беспечная — генеральный директор фонда «Академия российского телевидения».



▲ Мастер-класс: Владимир Познер берет интервью у журналиста Александра Минкина.

ских проектов на семинаре «Мастер новостей». Обучение проходило в два этапа: первый, базовый, в Нижнем Новгороде в центре «Практика» и второй, заключительный, — в Москве, в Школе телевизионного мастерства под руководством В.В. Познера. «Мы провели неофициальный опрос общественного мнения среди членов Академии и участников конкурса «ТЭФИ-регион» и получили однозначный ответ: «Практика» на сегодня — лучшая из существующих школ обучения телевизионщиков, — рассказала Раиса Беспечная, генеральный директор фонда «Академия Российского телевидения». — Кроме того, среди победителей конкурса «ТЭФИ-регион» последних лет много выпускников Нины Зверевой и Михаила Сладкова. Мы так формулируем задачу школы — «Новые кадры для нового ТВ».

ЖУРНАЛИСТИКА КАК ОБРАЗ ЖИЗНИ

На первом занятии они кричали дружное «Ура-а-а!» фонду Потанина и Академии Российского телевидения. Потом началось знакомство — нужно было рассказать о себе так, чтобы сразу запомниться. Лучше всех это получилось у Игоря Фролова из телеканала «Тамбовская губерния», который признался, что, несмотря на то, что у него в трудовой книжке написано «оператор», оператором ему ещё предстоит стать. Хотя он уже даже снимал художественное кино. Но главное для него сейчас событие — он только что отвёз жену в роддом, а сам всё же поехал учиться и сейчас ждёт звонка, и простите, если он вдруг убежит из аудитории...

С первых же часов учёбы разговор зашёл о главном в профессии: что

ПРАКТИКУМ

такое драматургия сюжета и как избегать шаблонов, сколько слов надо говорить за кадром и всегда ли нужно делать стендап (от англ. standup — стойка; вербальный репортёрский приём, когда журналист работает непосредственно в кадре, часто на месте освещаемого события)? Занятие продолжалось на два часа дольше, чем было запланировано, и стало понятно, что жюри не ошиблось с выбором первых учеников «Школы ТЭФИ» — им действительно интересно, им хочется учиться!

А дальше полетели насыщенные дни — со своими удачами и разочарованиями. Учебная программа включала мастер-классы, производство собственных сюжетов и создание дипломного фильма о первой в истории «Школе ТЭФИ». Часто ученики не спали ночами, выполняя задания именитых педагогов — членов Академии Российского телевидения Владимира Познера, Андрея Кондрашова, Марианны Максимовской, а также ярких представителей профессии Вадима Такменёва, Екатерины Гордеевой, Андрея Лошака, Петра Орлова и других.

«Журналистика — это не профессия, это образ жизни», — так начал свой мастер-класс Владимир Познер. — Есть профессии, которым можно научиться. Но нельзя стать журналистом, если нет чувства долга, ответственности перед теми, для кого ты делаешь свою работу. И прежде чем выдать что-то в эфир, нужно ответить на главные вопросы: «Зачем? Для чего вы это сняли? Почему это должен смотреть ваш зритель? Что вы хотите ему сказать?» И в тот момент, когда вы измените этому правилу, вы перестанете быть журналистом. Жёстко? Возможно... Но ведь никто не говорил, что журналистика — это легко».

Теорию сразу же отрабатывали на практике. Стендап, опрос населения и сюжет на тему «Нижний Новгород глазами гостей» стали итогом работы творческих дуэтов журналист-оператор в Нижнем. «Нижний Новгород глазами гостей» — простой, казалось бы, сюжет, — поделилась журналистка Маргарита Татарова из Санкт-Петербурга. — Снимай что хочешь, сам себе хозяин! Но на практике всё оказалось иначе... Нет чётко-



го героя, нет никакой зацепки — с этого и начались настоящие сложности. Более того, новый оператор: меня объединили с Александром Фоминим из Коряжмы. Со своим питерским коллегой я работаю уже полтора года, поэтому мы с полуслова понимаем друг друга, а с Сашей знакомы всего несколько дней. Но всё равно мы сработались!».

Александр Фомин привык к вопросу: где находится Коряжма? Коряжма — небольшой город в Архангельской области, и в нём даже имеется телевидение «Объектив Коряжмы», где работает Саша. В маленькой телекомпании часто приходится всё делать самому — быть не только оператором, но и журналистом, и режиссёром. Трудно? Конечно, трудно. Трудно также решиться подать заявку на творческий конкурс, где конкуренты из крупных телекомпаний больших

✓ Журналист красноярского телеканала «Афонтово» Сергей Сыркин получает диплом «Школы ТЭФИ» из рук Владимира Познера и Нины Зверевой.



◀ Вадим Такменёв, один из авторов передач цикла «Профессия — репортёр» и программы «Главный герой», выходящих на телеканале НТВ, раскрывает секреты профессионального мастерства.

городов. Но Александр Фомин мечтает снимать документальные фильмы о России, об интересных людях. И однажды, разумеется, получить за это ТЭФИ!

ДО ВСТРЕЧИ НА «ТЭФИ-РЕГИОН»!

Оператор Александр Мадейченко из красноярской телекомпании «Афонтово» всю жизнь мечтал учиться у серьёзных мастеров. Узнав о наборе в «Школу ТЭФИ», «подбил» своего коллегу Сергея Сыркина подать заявку. Их творческий тандем победил (всего две творческие группы выиграли конкурс, вторая — из Уфы). Ребята выложились на все сто — ночь перед дипломом совсем не спали, монтировали фильм. «Сейчас мы очень вымотанные, здесь было действительно трудно, но я понимаю, что буквально через неделю мы будем это воспринимать как прекрасный сон! — рассказал Сергей Сыркин в день выпускного. — Мало того, что нам здорово промыли мозги. Раньше мы просто снимали репортажи, а здесь нас учили понимать, для чего их нужно снимать. Я уверен — это повлияло на каждого. Нас здесь встряхнули и сказали, что работать нужно вообще по-другому. Я не знаю, как и что буду делать, когда приеду, но я понимаю, что сейчас должен полностью изменить отношение к работе, к выбору темы, созданию сюжетов, построению материала».



Вера Клименко из Краснодара занимается в своей компании телевизионными расследованиями — тем жанром, которого уже практически не существует. Она прислала на конкурс работу, которую все критиковали, но которая в итоге всем запомнилась. Работа называется «Дивилизации и канализации» — о том, что в Чёрном море уже давно нельзя купаться. И это молодой журналисткой показано и доказано. «Сейчас для меня самое страшное — вернуться обратно, — говорит Вера. — Потому что те знания, которые мы здесь получили, применить там будет нереально сложно. Ведь там свой формат, там люди, которые не учились в «Школе ТЭФИ» и которые неизвестно как воспримут то, что мы будем им предлагать. Но всё равно спасибо всем нашим учителям: теперь мы сможем опираться на них! И если нам удастся

✓ Первый выпускной «Школы ТЭФИ».

➤ Фото на память после мастер-класса Марианны Максимовской, ведущей программы «Неделя» на телеканале «РЕНТВ».

переломить существующую систему — это будет самый главный результат».

Максима Васюнова из Нижнего Тагила всегда интересовала судьба простых людей — это главные герои его передач. «Я бы хотел сказать спасибо тем ребятам, которые сюда приехали. Это очень сильные журналисты и операторы! — говорит он. — Я действительно не встречал пока операторов, которые бы так понимали и чувствовали картинку. И ещё, главное, кого я увидел и в Нижнем, и в Москве, — это настоящие люди, которые нас понимали, принимали, заботились о нас. Если бы не было этой человечности, то всё сложилось бы по-другому».

Вдохновлённые и немного грустные, 12 учеников показывали свой дипломный фильм. Последний раз-

бор полётов от строгого Владимира Познера. Торжественное вручение дипломов.

«Крёстная мама» школяров Нина Зверева сказала: «Теорию мы разобрали полностью, теперь хотелось бы посмотреть, что эти талантливые люди смогут сотворить на практике... Я верю в каждого из них и надеюсь, что в ближайшем будущем все они встретятся на конкурсе «ТЭФИ-регион» и будут бороться за высшую журналистскую награду».

ИТАК,

Роман Ишмухаметов из телекомпании «Вся Уфа» поехал на родину с твёрдым намерением создать свой собственный новый информационный продукт.

Егор Панасенко — оператор из Кирова, сразу после выпускного пришёл в фонд Потанина и сдал финансовый отчёт об использовании гранта, не растеряв ни одной бумажки. Хотя опасение было: профессиональный художник немного рассеян и сам частенько куда-то терялся во время учёбы...

У фонда «Академия Российского телевидения» появился удачный опыт проведения «Школы ТЭФИ» для тех, кто делает телевидение в регионах.

У оператора Игоря Фролова из Тамбова родилась дочка Ксения.

А у Благотворительного фонда В. Потанина ещё одной программой личностного роста стало больше. ■





Первые в мире

В ИЮЛЕ ИСПОЛНИЛОСЬ 75 ЛЕТ СО ДНЯ СОЗДАНИЯ НОРИЛЬСКОГО ГОРНОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО КОМБИНАТА. ОБ УНИКАЛЬНОМ, ПЕРВОМ В ЧЕЛОВЕЧЕСКОЙ ИСТОРИИ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМ ПРОИЗВОДСТВЕ ПОЛНОГО ЦИКЛА, ПОСТРОЕННОМ НА ОКРАИНЕ МИРА — ЗА ПОЛЯРНЫМ КРУГОМ НА ВЕЧНОЙ МЕРЗЛОТЕ, РАССКАЗЫВАЕТ **ЛАРИСА ФЕДИШИНА**.

Когда говорят о Норильске и Норильском промышленном районе, часто употребляют слова «уникальный», «первый в мире», «впервые в истории». Может, даже недостаточно часто, учитывая «совокупность заслуг» Норильска. Первый в мире город, целиком построенный на вечной мерзлоте. Первое крупное металлургическое производство полного цикла, работающее в условиях арктического климата. Первый в истории уникальный социальный эксперимент, созданный на Таймыре, на окраине мира, работоспособный и самодостаточный анклав, включающий промышленные предприятия, транспортную сеть,

складское хозяйство, развитую городскую инфраструктуру... Следует также добавить, что градообразующее предприятие Норильска, комбинат «Норильский никель», — это ещё и одно из немногих отечественных производств, переживших несколько глобальных исторических трансформаций. В своей относительно недолгой истории «Норильский никель» успел побывать и каторжным лагерем, и флагманом советской индустрии, и лидером мирового рынка цветных металлов.

ДО НОРИЛЬСКА

Таймыр — единственный в России полуостров, вся территория которо-



2



3

го расположена за Полярным кругом. Морозы зимой достигают здесь 60 градусов, снежный покров лежит девять месяцев в году. Население полуострова сто лет назад составляли местные кочевые племена и потомки казаков, когда-то присоединивших Таймыр к российским владениям. Один из них поставил избу на том месте, где впоследствии вырос Норильск. Фамилия этого крестьянина — Потанин, и шутки на тему «от Потанина до Потанина» популярны у местных историков.

Несмотря на то что слово «таймыр» означает на одном из местных наречий «щедрый», никому и в голову не приходило, что когда-нибудь здесь можно будет наладить добычу полезных ископаемых. А таймырские кладовые, как уверяют геологи, — это вся таблица Менделеева: платиноиды, уголь, золото, нефть, газ, соль... В XIX веке местный купец Сотников пытался начать выпуск меди из таймырской руды, но безуспешно. Спустя несколько десятилетий, уже после прихода к власти большевиков, когда в стране бушевала гражданская война, на Таймыр отправилась первая геологическая экспедиция под началом молодого томского геолога Николая Урванцева. В советское время было не принято говорить, что экспедицию Урванцева снаряжал «вер-

ховный правитель Сибири» адмирал Колчак. И вообще о роли Колчака в истории полуострова до последнего времени было практически неизвестно. А между тем впервые береговую линию полуострова Таймыр нанёс на карту именно лейтенант Колчак, который в начале XX века в составе экспедиции барона де Толля на бриге «Заря» изучал арктические окраины Российской империи. Скорее всего, именно Колчак первым обратил внимание на многочисленные рудопроявления в районе Норильских гор.

Не говорилось и о том, что на Таймыре Урванцев искал не никель, а уголь. И первые 20 лет своей истории Норильск был каменноугольной столицей Восточной Арктики. О богатейших запасах никелевых руд было известно, но никелевая промышленность молодого советского государства только создавалась, и её центрами решено было сделать Южный Урал и Кольский полуостров. Про Норильск никто не вспоминал. Всего за год до начала строительства никелевого комбината местная партийная конференция рассматривала в качестве наиболее перспективной отрасли промышленности добычу пушного зверя.

Всё изменилось в одночасье. Есть исторические свидетельства того, что амбициозные планы советских вож-

1, 2. Надеждинский металлургический завод им. Б.И. Колесникова — «Надежда». Будучи одним из самых молодых предприятий компании, «Надежда» занимает ведущие позиции на металлургическом рынке России: производит 85% российского никеля и кобальта, около 70% меди и практически 100% металлов платиновой группы. 3. На руднике «Комсомольский». 2010 год.

дей развивать отдалённые регионы Дальнего Востока и Сибири были связаны с тем, что в начале 1930-х ценны на стратегическое сырьё, и никель в том числе, стали расти и нельзя было допустить, чтобы советская военная промышленность попала в сырьевую зависимость от капиталистических государств.

Однако строить в Норильске крупный комбинат считалось даже по тем временам задачей невыполнимой. Всё было против замысла. Отсутствие мирового опыта строительства крупных промышленных центров в Арктике. Отсутствие инженерной практики создания технологий переработки руды в арктической зоне. Отсутствие элементарной инфраструктуры — дорог, складов, портов, строительных материалов... В мировом Заполярье к тому времени (в середине 1930-х годов) самым крупным населённым

ЮБИЛЕЙ

пунктом считался аляскинский город Ном — если вы видели диснеевский мультфильм про благородного ездового пса Балто, то знаете, что действие его происходит именно в Номе, и именно в описываемое время. Ном был, по сути, посёлком золотоискателей, «раем для холостяков», вариантом вахтового городка. А цветная металлургия не предполагала вахтовой модели, технологии непрерывного цикла могли поддерживать только постоянно проживающие на территории специалисты.

Первоначальные планы предполагали строительство «комбината-полуфабриката», производящего никелевые и медные чушки, фэйнштейн, которые летом вывозят по Енисею на Урал и «доводят до ума» на уральских никелевых заводах. Так бы и случилось, если бы в 1938 году в Норильск не назначили нового начальника стройки — Авраамия Завенягина.

С именем Завенягина не случайно связаны, пожалуй, главные успехи заполярной металлургии. С самого начала Авраамий Завенягин, бывший заместитель наркома промышленности Серго Орджоникидзе, рассматривал Норильск как форпост советской индустрии на Крайнем Севере. И поэтому практически сразу началось строительство крупных заводов, способных выпускать никель и медь в промышленных объёмах. Началась перешивка местной узкоколейки на широкую колею. И далее по списку: расширение причалов порта, строительство складов, разработка проекта города на 100 тысяч человек и многое другое.

Конечно, Завенягин не был таким розовым идеалистом-романтиком, как было принято изображать его в советской историографии. Да и достаточно было посмотреть вокруг, чтобы понять: город будущего, каким замыслили Норильск, появится не сегодня и не завтра. Однако энергия Завенягина, первого директора Норильского комбината (это важно — его предшественники подписывались «начальник Норильскстроя», то есть руководитель строящегося предприятия), его планы и задачи «работали» десятилетия после расставания Завенягина с Норильском. Авраамий Завенягин проработал в Норильске не-



Талнах начинался с палаток.



Авраамий Завенягин (1901–1956), без энергии и таланта которого, пожалуй, не было бы Норильского горно-металлургического комбината, ныне носящего его имя.

полную тысячу дней, весной 1941 года получил назначение в Москву, а последние цеха первой очереди комбината по его проекту были построены только в 1956 году, спустя 15 лет после отъезда Завенягина.

ЛАГЕРЬ

Строили Норильск и Норильский комбинат заключённые. В истории Норильска «лагерный период» составляет одну из самых трагических, но вместе с тем и героических её страниц. Гораздо позже экономисты подсчитали, что строительство первой очереди комбината (рудники, обогатительные фабрики, плавильные и электролизные переделы, электростанции, дороги, городские кварталы) потребовало около двух миллиардов человеко-часов. Учитывая сжатые

сроки строительства, очевидно, что на стройку пришлось бы привлекать «казённую рабочую силу» — солдат или заключённых.

Норильлаг, один из самых крупных промышленных центров сталинской лагерной империи, насчитывал в разное время от 20 до 56 лагерных отделений, «население» которых составляло в пору максимального размаха строительства почти 100 тысяч человек. Первые тонны норильского никеля выгружали из электролизных ванн заключённые. Первые отчёты о выполнении плана составляли также заключённые. И даже на редких архивных фотографиях, запечатлевших Норильск в 1940-е годы, чаще всего обращаешь внимание на фигуры в чёрных бушлатах с нашитыми на спине номерами — норильские лагеря имели особый «каторжный» статус, и направлялись туда, как тогда сообщалось, «злейшие враги советской власти». Хотя среди «злейших» были актёры Иннокентий Смоктуновский и Георгий Жжёнов, историк Лев Гумилёв, братья-футболисты Старостины и многие другие, составившие славу и цвет советской истории. И норильской тоже.

Если лагерь был «фактором развития» в мирное время, то в 1941 году таким фактором стала война. Никель — стратегический металл, повышающий прочность танковой брони. Даже в солдатской каске содержится около 30 граммов этого металла. Никеля после начала войны с фашистской Германией понадобилось много. Потребовалось срочно развивать производство в Норильске, и в город были направлены лучшие инженерные кадры из Мончегорска, эвакуированные с Кольского полуострова, где фронт вплотную придвинулся к Мурманску. Именно эти инженеры, а также многочисленные заключённые в течение нескольких месяцев наладили производство чистого никеля в промышленных объёмах. Если в первой половине войны советские танки и солдатские каски защищал канадский и уральский никель, то начиная с Курской битвы (1943) всё больше стал использоваться норильский. Вклад норильчан в Победу — примерно каждая восьмая тонна никеля, «воевавшая» на фронте.

После войны Норильский комбинат представлял собой настоящий промышленный город. Теперь уже стало понятно, что ни о каком «временном варианте» и речи быть не может. Строили новые дома и заводы. Каждый год открывались новые предприятия. Приезжие часто обращают внимание, что немало норильских предприятий празднуют свои годовщины 21 декабря. Это не случайно. 21 декабря — день рождения Сталина, и норильские заводы были своеобразными «подарками» к дню рождения любимого вождя.

КОМБИНАТ

Впрочем, после смерти Сталина и разоблачения культа личности всякая память об этом человеке была вычеркнута из жизни города. Норильлаг упразднили, памятники Сталину (в Норильске их было не менее трёх) снесли, и даже главную улицу Норильска, который в год смерти Сталина получил статус города, носившую имя Сталина, переименовали в Ленинский проспект. Сталинская эпоха закончилась, Норильск теперь был не лагерем, а нормальным городом, со своими депутатами, звёздами культуры и даже первыми в Заполярье плавательным бассейном и телевидением. Начинаясь новая эра в истории заполярного комбината — и символом её стало слово «Талнах».

Первые 25 лет своей истории Норильский комбинат разрабатывал никелевые месторождения, открытые ещё экспедициями первых геологов. Не подозревая, что практически рядом — в тридцати километрах — находятся богатейшие в мире запасы медно-никелевых руд. Талнахские месторождения геологи открыли в самом начале 1960-х, и многие далеко не сразу поверили, что такое возможно — буквально на расстоянии вытянутой руки хранятся несметные запасы никеля, меди, платиноидов, выводящие Норильский комбинат в лидеры по объёмам подтверждённых балансовых запасов полезных ископаемых.

«Звезда Талнаха» осветила для норильской истории новый путь. Через два года после открытия месторождений решено было строить, по сути,



Сдача первой очереди Талнахской обогатительной фабрики. 1981 год.



На Талнахской обогатительной фабрике. 1980-е годы.

10-миллионная тонна меди. Начальник цеха электролиза меди Сергей Гордиенко, бригадир Ахат Уразумбетов. 8 декабря 1998 года.



ФОТО АНДРЕЯ СОЛДАКОВА

ФОТО ВЛАДИМИРА БРОВНИНА

ЮБИЛЕЙ

вторую очередь Норильского комбината. Крупный узел горнорудных предприятий для глубокой выработки талнахских руд. Расширять мощности действующих заводов. Строить газопровод Мессояха — Норильск. Строить ещё один город горняков, который получит впоследствии название Талнах.

Под знаком Талнаха Норильский промышленный район развивался невиданными темпами. Интересно сравнивать впечатления людей, которые по каким-либо причинам покидали Норильск и возвращались через два-три года. Они обнаруживали, что появились новые улицы, дома, кинотеатры, заводы, школы... В 1970-е годы, которые сегодня принято называть застойными, Норильск постоянно удивлял страну не только производственными достижениями — самая высокая в отрасли доля ударников коммунистического труда, самая высокая начисленная зарплата, больше всего комсомольских

и молодёжных бригад на производстве, — но и «социальными рекордами». Самая высокая рождаемость в Красноярском крае. Самая высокая доля рабочих, имеющих высшее образование. И даже таким «культурным» рекордом, как самое большое в стране количество ресторанов и магазинов на душу населения. Изучать опыт сферы бытового обслуживания в Норильске приезжали министры союзных республик, а административно-бытовой комплекс Медного завода в конце 1970-х был удостоен премии Совета Министров СССР как лучшее в стране предприятие бытового обслуживания. Рекордов и достижений было столько, что перечислить их все в рамках одной статьи не удастся, а в 1970-е жители города перестали им удивляться. Норильчане привыкли к тому, что живут в лучшем городе страны, самом комфортабельном, самом молодёжном, самом известном. В определённой степени именно заполярный Норильск стал

«витриной советской индустрии» — несмотря на статус города, закрытого для иностранцев, о Норильске с восхищением писали западные газеты. Особенно подчёркивая, что речь идёт о городе, который ещё совсем недавно был символом сталинской репрессивной системы.

Следуя «традиции рекордов», в начале 1980-х в Норильске был построен самый крупный в Заполярье металлургический завод — «Надежда», а к концу десятилетия Норильский комбинат вышел на рекордные показатели выпуска металла и экономической эффективности. В 1987 году комбинат принёс 1 млрд рублей чистой прибыли — столько же, сколько за три года зарабатывал весь Красноярский край. Складывалось впечатление, что дальше всё будет только лучше и лучше. Однако очень скоро закончился Советский Союз, рухнула плановая экономика, и Норильскому комбинату пришлось пережить ещё одну глобальную трансформацию —

▼ Комсомольская улица.

ФОТО СТАНИСЛАВА СТРУЧКОВА



превращение в рыночную компанию мирового уровня.

КОМПАНИЯ

Ещё в конце 1980-х по инициативе руководства Норильского комбината был создан общесоюзный концерн «Норильский никель», куда вошли крупнейшие производители никеля. Тогда мотивы создания концерна были сугубо бюрократическими — норильские металлурги вели сложные аппаратные бои с министерскими чиновниками и отвоевали себе возможность самостоятельно заключать договоры на поставку металла за границу. Однако в начале 1990-х, когда в стране зарождались рыночные отношения и начинались лихие времена «дикого капитализма», оказалось, что создание концерна было весьма предусмотрительным шагом — очень аппетитный кусок госсобственности, включающий главные никелевые активы, предстояло акционировать.

В силу своего стратегического значения для отечественной экономики «Норильский никель» акционировался по прямому указу президента. В 1995 году оказалось, что команда государственников, «красных директоров», неэффективно управляет предприятием, и к управлению пришла новая команда менеджеров — из «Интерроса», «Онэксимбанка», МФК... Новым управленцам предстояло решить совершенно уникальную (опять уникальную!) задачу. Как



ФОТО ДЕНИСА КОЖЕВНИКОВА

▲ Профессиональный конкурс «Лучший наставник-электросварщик». Март 2010 года.

превратить гигантский комбинат, выстроенный по советским лекалам, отягощённый социальными обязательствами, в эффективную рыночную компанию, способную конкурировать на мировом рынке с акулами горно-металлургического бизнеса? Как увеличить капитализацию, но при этом сохранить социальную ответственность за судьбу территории и регионов хозяйственного присутствия, главным из которых, кстати, был и остаётся Норильск? Как решить неотложные экологические, социальные, технические, кадровые и десятки других задач? Как сохранить баланс отношений «Норильского никеля» с органами власти, партнёрами, мно-

голетними поставщиками и собственными работниками?

Собственно, через несколько лет «корпоративный», «акционерный», «рыночный» этап в истории «Норильского никеля» перешагнёт за третье десятилетие. Но итоги можно подводить уже сейчас. Сравнить «рыночные» годы с «лагерными» и «советскими» этапами истории компании. Очевидно, что, если судить по экономическим показателям, «Норильский никель» эффективнее Норильлага и Норильского комбината.

Впрочем, итоги подводить всё же рано. Ведь «корпоративный» этап даже в короткой истории компании самый непродолжительный, и вообще, как принято говорить, последнее слово скажут историки, которые будут писать летопись «Норильского никеля». И компания ещё найдёт, чем удивить мир. Ведь в её названии присутствует имя Норильска — города, который во многих смыслах уникальный, первый в мире и неповторимый в истории человечества. ■



ФОТО ДЕНИСА КОЖЕВНИКОВА

◀ Дом инженерно-технических работников — одно из самых знаменитых зданий Норильского промрайона — место проведения концертов, городских ёлок, творческих конкурсов, встреч в клубе интеллектуалов. В этом здании находятся службы института «Норильскпроект».

Свободу Эрмитажу!

Эрмитаж и «Интеррос» потихоньку учинили реформу, о которой российские музеи мечтали годами. Об этом специально для нашего журнала рассказывает автор РИА «Новости» **Ольга Гринкруг**.



ФОТО СВЕТЛАНЫ КУЗНЕЦОВОЙ

Всякой культурной институции по определению вечно не хватает средств: то на зарплату, то на витрины, то на выставки, не говоря уже о покупке на аукционе какого-нибудь свеженайденного на чердаке Рембрандта. Что тут можно сделать? Можно пойти за деньгами в министерство и услышать, что в бюджете прописано 77 млрд рублей, нужно на самом деле по меньшей мере 130, и, разумеется, на всех не хватает. Можно сдать что-нибудь в аренду, повысить цены на билеты, устроить торговлю репродукциями или попросить помощи у меценатов.

Всё это Эрмитаж умеет: по словам его директора Михаила Пиотровского, бюджет музея на 2010 год составляет 1 млрд рублей, 70% которых выделяются из госбюджета, 10% зарабатываются на билетах, ещё 10% выручают от продажи сувениров и лицензий, плюс 10% выдаются спонсорами, всякий раз — под конкретные нужды.

В Америке, Великобритании, Франции и прочих музейных державах система иная: у всякой уважающей себя институции (Британского музея, Лувра, МоМА и далее по списку) есть специальный фонд, эндаумент, где скапливаются пожертвования многих поколений меценатов. Работает он так же, как и капитал рантье: деньги отдаются в управление, заработанные проценты музей тратит по собственному усмотрению — на образовательные программы, выставки или пополнение коллекций, — а исходные средства остаются нетронутыми.

Отныне такой фонд будет и у Эрмитажа: глава попечительского совета Владимир Потанин внёс туда \$5 млн.

«Это вещь политически очень важная, инновационная и прорывная. Такая система существует во всём мире, а это важнейшая форма обеспечения стабильности, независимости и автономности учреждений культуры: если есть эндаумент, можно уже не зависеть от ежедневных звонков спонсорам и в Министерство культуры», — объяснил Михаил Пиотровский, которому теперь предстоит заниматься техническими вопросами — регистрацией целевого фонда и выбором управляющей компании, которая вкладывала бы средства с максимальной осторожностью, но обеспечила бы Эрмитажу 10% годовых.

До конца года вопрос будет окончательно решён, а уже через пару лет, убежден глава «Интерроса», фонд «позволит снять огромное количество головной боли по текущей работе» и выдавать премии лучшим сотрудникам. Полную силу он должен набрать лет через 10–15.

«Мы, — добавил Владимир Потанин, — обсуждали на попечительском совете, как это будет работать, и прозвучал такой пример. Если Эрмитажу

на организацию выставки или иного мероприятия нужен \$1 млн, то для того, чтобы этот миллион заработать в эндаументе при консервативной политике, самого капитала эндаумента нужно \$10–15 млн. Но при этом если каждый год в эндаументе будет появляться по миллиону долларов, то через 10 лет такая выставка сможет быть организована уже на средства этого эндаумента».

Иными словами, Потанин и Пиотровский убеждены: за вкладчиками в музейный фонд дело не станет. Директор Эрмитажа признал, что «многие стоят в очереди», хотя называть конкретные фамилии и компании не стал: «хороших новостей понемножку».

Дело могло бы пойти ещё быстрее, если бы у нас, как и на Западе, меценаты получали налоговые льготы. Это понимают все, от министерства культуры до президента, который поднимал вопрос о таких поощрениях на Госсовете в прошлом сентябре.

«Всякое благое деяние должно экономически стимулироваться. Должен быть отдельный закон о меценатстве», — говорит заместитель руководителя музейного отдела Минкульта Владимир Фомин.

«Сейчас предусмотрены налоговые льготы для физических лиц, и я думаю, что если эндаументы положительно себя зарекомендуют, то нарабатанный опыт в ближайшее время позволит вновь поставить перед правительством и президентом вопрос о том, чтобы такие льготы предоставляли и компаниям», — добавляет глава «Интерроса».

«Авторитет Эрмитажа и Потанина положит серьёзное начало тому, чтобы на основе заключённых соглашений выстраивать нормативные акты», — вторит ему представитель Минкульта.

Если закон примут, эндаументов может стать на порядок больше: они появятся не только в университетах (с момента принятия три года назад закона о целевых фондах такими источниками финансирования обзавелись МГИМО, школа управления «Сколково», Высшая школа менеджмента СПбГУ и Новосибирский университет), но и у прочих институций, страдающих от нехватки средств. ■

ФОТО НОМЕРА



Четырёхкратный олимпийский чемпион, член МОК Александр Попов и генеральный директор компании «Роза Хутор» Сергей Бачин заняты посадкой молодых пихт на высокогорной аллее «Звёзды спорта» в Красной Поляне. Июль 2010.

Банковские услуги ВЫГОДНЕЕ в пакетах!

Выбери
свой пакет



Элит

Максимальный набор банковских услуг с дополнительными привилегиями.

Комфорт

Расширенный набор банковских услуг по оптимальной цене.


Стандарт

Базовый набор банковских услуг по выгодной цене.

Пакеты банковских услуг сэкономят время и деньги, а также предоставят массу дополнительных возможностей.

 (495) 921-01-01

 www.rosbank.ru

 **РОСБАНК**
По всей России. Для Вас.